

---

2021年1月6日

# ピッグストア基本統計 2021年版

株式会社 日本リテイリングセンター

## 目 次

I. この統計の特徴 .....	2
II. 統計方法 .....	2
III. 各表説明 .....	3
IV. フォーマット・業種種類 .....	3
表1. 企業・グループ売上高順位 .....	4
表2. 売上高3,000億円以上の資本系列順位 .....	30
表3. 企業・グループおよび資本系列一覧 .....	31
表4. フォーマット・業種別 直営売上規模別企業数 .....	38
表5. フォーマット・業種別 企業数・店数(FC含む)・1店あたり人口 .....	40
表6. フォーマット・業種別 直営売上高・小売業総売上高中直営占拠率 .....	41
表7. フォーマット・業種別 基礎経営効率数値比較 .....	42
表8. ビッグストア寡占状況 .....	43
表9. 供給高年50億円以上の生協の店舗宅配供給高 .....	44
参考. 企業・グループ名五〇音順 売上高・直営店数・売上高順位一覧 .....	45

調査・集計 川本 恵子  
編集 山田 友美子

## I . この統計の特徴

これは日本リテイリングセンターが調査し、2021年1月上旬時点でとりまとめた、日本のビッグストア（原則として国内直営純小売売上高50億円以上の企業）の実勢レポートである。この統計は1969（昭和44）年から52年間毎年継続して発表し続けている。今回の対象企業数は1,127社である（表4参照）。

## II . 統計方法

### 1. 「売上高50億円以上の中堅業」の意味

2019年10月1日～2020年9月30日の期間中（例外は表1決算年月欄に明示）の決算時、小売売上高50億円以上の事業を営む企業または複数の法人からなるグループ企業体（以下、グループ）をさす。ただし、該当期間の決算内容が不明のため、それ以前の期の数値を用いた場合もある。集計で使用した各企業・グループの決算期については、表1参照。

### 2. 集計方法

- (1) 原資料は、① 日本リテイリングセンターが直接企業から集めたアンケートの回答、  
② 有価証券報告書、③ その他公表資料により推定したもの
- (2) 企業ごとの数値は、企業側の申告による。上場企業は有価証券報告書と照合。
- (3) 統計中の売上高は、原則として、国内直営小売店の純小売売上高をさす。
- (4) ただし、上場企業については、有価証券報告書の損益計算書上の売上を元にしたため、関係会社への商品供給高を含む場合がある。FC売上高、FCロイヤルティ、不動産賃貸、非関連会社・海外への卸、貿易、非小売業などの売上や営業収入は可能な限り除外している。
- (5) 店数は、直営小売店のみを集計。
- (6) ただし、表5の集計店数、1社あたり店数、1店あたり人口には、FC店数を含めた。

表5に限りバラエティストアには、直営売上高不明の大創産業の店数を含めた。  
さらにコンビニエンスストアには、直営・FC内訳不明の山崎製パン（デイリー・ヤマザキ）とセコマと国分グローサーズチェーンの店数を含めた。

### 3. 「企業」、「グループ」、「資本系列」の意味

- ① 売上高50億円以上の一法人を「一企業」として集計。
- ② 一企業内に複数フォーマットがある場合、売上比率が高いフォーマットに分類。
- ③ 表1では、小売業を営む複数の法人から構成された同一資本の集合体を、全体で「一グループ」とした。
- ④ グループのフォーマット名は、主たる企業のものを表記。
- ⑤ どの企業がグループに該当するかは、個別企業の申告に基づき判断した。  
上場企業は連結子会社をグループに含めた。
- ⑥ 企業名の後に表記している「(グループ)」は、複数の企業から成る「グループ」名を示しており、単体の「企業」名と区別している。
- ⑦ 表2では、持分法適用関連会社と提携先を含めた「資本系列」を集計。
- ⑧ 「グループ」および「資本系列」の主な各構成「企業」は、表3にまとめている。  
店数または売上の詳細が不明な構成企業のうち、グループ売上に占める比率が低いものについては、記載をしていない。

### III. 各表説明

表1 (1) 表1では886社の「企業」または「グループ」を記載（表4～8では1,127社の「企業」を集計）。

(2) 順位は売上高順。売上高が百万円単位で同額の場合は、企業名五〇音順とした。

表5 「1店あたり人口」は、『ビッグストア基本統計 2017年版』以降外国人住民を含む人口をもとに算出。

表7 (1) 経営効率数値項目のうち1店あたり売上高のみ集計した企業は、

① 売上高と店数のみ回答、および推定した企業

② 数値が他社と大きな隔たりがあり、実質上異なるフォーマット・業種と考えられる企業

(2) 平均値とは、各企業の荒利益率、売場1坪あたり売上高・荒利益高、従業者1人あたり売上高・荒利益高・売場面積、1店あたり売上高・売場面積・従業者数を求めたあと、全対象企業の値を合計し、企業数で割った値。

### IV. フォーマット・業種種類

フォーマット・業種		記号	フォーマット・業種		記号
総合	百貨店	百	家具	家具	
	日本型スーパーストア	日ス	スポーツ	スポーツ	
	衣料スーパー	衣ス	書籍	書籍	
	バラエティストア	V S	リサイクル	リサイクル	
	ドラッグストア	DgS	調剤薬局	調剤	
	スーパーマーケット	S M		鞄	
	コンビニエンスストア	CvS		AVソフト	
	ホームセンター	H C		楽器	
	オートセンター	オート		雑貨	
	総合・ディスカウント	総合		玩具	
専門	生協	生協		時計	
	生鮮、惣菜、菓子	食品		コンタクト	
	酒類	酒		仏壇	
	紳士服（男女スーツ）	紳士服		手芸	
	ベビー、子供用品	子供		釣具	
	その他衣料 (紳士服、ベビー、子供用品、呉服を除く)	衣料		ダンス	
	呉服	呉服		花	
	靴	靴		ペット	
	宝飾	宝飾		自転車	
	眼鏡	眼鏡		トイレタリー	
	家電	家電		化粧品	
				作業	
				写真	
専門					
その他					

#### <除外フォーマット・業種>

①製パン直売業 ②自動車・燃料小売業 ③無店舗販売業（外商、通販、訪販など）

④畠・建具・農耕用品小売業 ⑤通常サービス業に分類されるもの

生協の場合は、「宅配」の比率が高いため、例外として売上高（供給高）に含め、別に表9で内訳を明示した。

表1. 企業・グループ売上高順位

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
1	イオン	千葉	日ス	20/2	6,872,446	8,982
2	セブン&アイ・ホールディングス	千代田	日ス	20/2	2,157,229	1,334
3	ヤマダ電機(グループ)	高崎	家電	20/3	1,611,538	982
4	パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス	新宿	総合	20/6	1,528,753	579
5	ファーストリテイリング	山口	衣料	20/8	1,052,978	1,203
6	三越伊勢丹ホールディングス	新宿	百	20/3	1,004,863	36
7	ツルハホールディングス	札幌	DgS	20/5	834,188	2,149
8	ベイシアグループ	前橋	日ス	20/2	796,374	524
9	ビックカメラ(グループ)	豊島	家電	20/8	791,217	219
10	エイチ・ツー・オーリテイリング	大阪	百	20/3	790,069	199
11	高島屋(グループ)	大阪	百	20/2	760,281	16
12	J.フロントリテイリング	中央	百	20/2	750,610	167
13	エディオン	広島	家電	20/3	733,575	433
14	ケーズホールディングス(グループ)	水戸	家電	20/3	708,221	502
15	ヨドバシカメラ	新宿	家電	20/3	704,611	23
16	ライフコーポレーション	大阪	SM	20/2	693,062	275
17	コスモス薬品	福岡	DgS	20/5	684,403	1,058
18	ニトリホールディングス	北	家具	20/2	642,273	541
19	パローホールディングス	可児	SM	20/3	630,224	964
20	サンドラッグ(グループ)	府中	DgS	20/3	617,769	1,104
21	マツモトキヨシホールディングス	松戸	DgS	20/3	585,609	1,664
22	スギホールディングス	大府	DgS	20/2	541,964	1,287
23	アークス	札幌	SM	20/2	519,218	345
24	しまむら	さいたま	衣ス	20/2	516,068	2,158
25	ヤオコー(グループ)	川越	SM	20/3	442,220	178
26	イズミ(グループ)	広島	日ス	20/2	441,888	199
27	オーケー	横浜	SM	20/3	434,735	123
28	トライアルカンパニー	福岡	総合	20/3	427,867	251
29	DCMホールディングス	品川	HC	20/2	417,273	671
30	上新電機	大阪	家電	20/3	415,643	234
31	コーパス	さいたま	生協	20/3	408,537	134
32	東急グループ	渋谷	SM	20/2	407,701	93
33	ココカラファイン	横浜	DgS	20/3	400,645	1,345

註1. 直営売上高不明の大創産業、山崎製パン(デリーヤマザキ)、セコマ、国分グローサーズチェーンはこの表に含まれない。ただし表5のみに集計対象とした

註2. 1位イオンに含む連結子会社は、ウエルシアホールディングス売上8,648億円、ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス売上6,812億円

註3. パローホールディングスに含む連結子会社は、アレンザホールディングス売上1,341億円

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
34	平和堂（グループ）	彦根	SM	20/2	369,993	205
35	万代	東大阪	SM	20/2	358,287	155
36	富士薬品グループ	さいたま	DgS	20/3	355,347	1,583
37	コーナン商事（グループ）	堺	HC	20/2	332,524	382
38	コメリ	新潟	HC	20/3	332,325	1,197
39	近鉄グループホールディングス	大阪	百	20/2	321,799	47
40	クリエイトSDホールディングス	横浜	DgS	20/5	316,249	659
41	クスリのアオキホールディングス	白山	DgS	20/5	300,173	630
42	サミット（グループ）	杉並	SM	20/3	294,308	160
43	コーポさっぽろ	札幌	生協	20/3	272,475	107
44	カワチ薬品（グループ）	小山	DgS	20/3	270,313	339
45	良品計画	豊島	雑貨	20/2	267,864	362
46	AINホールディングス	札幌	調剤	20/4	263,750	1,088
47	オークワ（グループ）	和歌山	SM	20/2	258,881	169
48	ゲオホールディングス	名古屋	リサイクル	20/3	252,441	1,589
49	いなげや（グループ）	立川	SM	20/3	244,774	281
50	コーポこうべ	神戸	生協	20/3	243,823	159
51	ローソン（グループ）	品川	CvS	20/2	243,131	1,186
52	ベルク	鶴ヶ島	SM	20/2	236,921	116
53	ノジマ	横浜	家電	20/3	235,073	210
54	ナチュラルホールディングス	朝倉	DgS	20/3	234,300	446
55	日本調剤	千代田	調剤	20/3	230,989	650
56	アクシアル リテイリング	長岡	SM	20/3	227,972	129
57	リテールパートナーズ	防府	SM	20/2	225,643	260
58	ナフコ	北九州	HC	20/3	217,753	358
59	大黒天物産（グループ）	倉敷	SM	20/5	215,141	186
60	アルペン	名古屋	スポーツ	20/6	212,713	392
61	ゼビオホールディングス	郡山	スポーツ	20/3	202,895	449
62	アダストリア	千代田	衣料	20/2	194,518	1,229
63	エービーシー・マート	渋谷	靴	20/2	193,665	1,016
64	小田急グループ	新宿	百	20/2	192,203	32
65	サンリブ	北九州	SM	20/2	191,004	134
66	ビバホーム	さいたま	HC	20/3	188,506	102
67	フジ	松山	日ス	20/2	185,572	98
68	クラフト	千代田	調剤	20/3	185,000	718

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
69	ワールド	神戸	衣料	20/3	180,178	2,463
70	セリア	大垣	VS	20/3	178,554	1,633
71	オートバックスセブン	江東	オート	20/3	178,110	132
72	サンエー	宜野湾	日ス	20/2	175,804	76
73	青山商事(グループ)	福山	紳士服	20/3	168,789	1,029
74	東武グループ	豊島	百	20/2	168,208	4
75	ジェイアール東海高島屋	名古屋	百	20/2	165,323	1
76	生協ユーコープ	横浜	生協	20/3	163,247	98
77	ロピア	藤沢	SM	20/2	159,655	48
78	オンワードホールディングス	中央	衣料	20/2	158,426	1,295
79	三和	町田	SM	20/3	158,100	76
80	クオールホールディングス	港	調剤	20/3	153,185	805
81	京王グループ	新宿	百	20/3	147,505	68
82	島忠	さいたま	HC	20/8	146,694	60
83	ユナイテッドアローズ(グループ)	渋谷	衣料	20/3	145,403	342
84	TSIホールディングス	港	衣料	20/2	143,757	998
85	西松屋チェーン	姫路	子供	20/2	142,954	1,006
86	ベイクルーズグループ	渋谷	衣料	19/8	133,500	485
87	パルグループホールディングス	大阪	衣料	20/2	132,163	926
88	ハローズ	都窪	SM	20/2	131,217	86
89	キリン堂ホールディングス	大阪	DgS	20/2	130,374	367
90	G-7ホールディングス	神戸	SM	20/3	127,688	231
91	マミーマート	さいたま	SM	20/9	123,868	76
92	エコス(グループ)	昭島	SM	20/2	123,703	113
93	Genky DrugStores	坂井	DgS	20/6	123,603	298
94	JMホールディングス	小美玉	SM	20/7	122,470	85
95	ダイコク	大阪	DgS	19/8	122,200	139
96	みやぎ生協	仙台	生協	20/3	120,772	61
97	やまや(グループ)	仙台	酒	20/3	120,427	333
98	ストライプインターナショナル(グループ)	岡山	衣料	20/1	120,303	1,288
99	関西スーパー・マーケット	伊丹	SM	20/3	120,022	64
100	イエローハット	中央	オート	20/3	118,888	367
101	ミスター・マックス・ホールディングス	福岡	総合	20/2	117,508	57
102	タイヨー	神栖	SM	20/9	116,549	39
103	ジョイフル本田	土浦	HC	20/6	114,091	20

註. 103位 ジョイフル本田の数値はHC以外のフォーマットを含む

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
104	チヨダ(グループ)	杉並	靴	20/2	113,529	1,400
105	フィールコーポレーション	名古屋	SM	20/1	112,663	74
106	日本トイザらス	川崎	玩具	20/1	109,233	160
107	カクヤス	北	酒	20/3	108,401	200
108	ケーヨー	千葉	HC	20/2	107,628	172
109	ヤマザワ(グループ)	山形	SM	20/2	106,061	151
110	I&H	芦屋	調剤	19/3	103,566	536
111	カネスエ	一宮	SM	20/3	103,400	72
112	京急グループ	港	SM	20/3	103,315	52
113	薬王堂ホールディングス	紫波	DgS	20/2	101,784	297
114	JR東日本リテールネット	新宿	CvS	20/3	100,094	497
115	コノミヤ	大阪	SM	19/8	100,000	66
116	AOKIホールディングス	横浜	紳士服	20/3	99,638	638
117	メディカルシステムネットワーク	札幌	調剤	20/3	99,617	424
118	アオキスーパー	名古屋	SM	20/2	98,397	51
119	紀伊國屋書店	目黒	書籍	20/8	98,141	69
120	マークスホールディングス	仙台	SM	20/3	97,641	89
121	ツルヤ	小諸	SM	20/6	96,762	36
122	スズケン	千代田	調剤	20/3	96,439	613
123	RIZAPグループ	新宿	—	20/3	96,220	690
124	東邦ホールディングス	世田谷	調剤	20/3	96,124	545
125	オオゼキ	世田谷	SM	20/2	95,787	41
126	PLANT	坂井	総合	20/9	95,755	24
127	東急ハンズ	新宿	雑貨	20/3	95,016	64
128	キャメル珈琲	世田谷	食品	18/8	94,500	421
129	Olympicグループ	国分寺	総合	20/2	93,983	105
130	さとう	福知山	SM	20/2	93,921	76
131	タイヨー	鹿児島	SM	20/2	93,136	95
132	相鉄ローゼン	横浜	SM	20/3	92,773	55
133	ヤマナカ	名古屋	SM	20/3	91,877	64
134	コモディイイダ	北	SM	19/8	91,355	82
135	ロイヤルホームセンター	大阪	HC	20/3	88,885	57
136	遠鉄グループ	浜松	SM	20/3	88,496	33
137	サツドラホールディングス	札幌	DgS	20/5	88,495	210
138	エブリイ	福山	SM	20/6	88,395	43

註. 129位 Olympicグループの売上高は小売以外の事業を含む

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
139	トキハ(グループ)	大分	百	20/2	88,381	26
140	キタムラ	横浜	写真	20/3	88,195	1,102
141	サンディ	大阪	SM	20/6	87,527	177
142	アルビス	射水	SM	20/3	85,921	61
143	とりせん	館林	SM	20/2	85,821	60
144	天満屋(グループ)	岡山	百	20/2	85,550	7
145	ビームス	新宿	衣料	20/2	85,283	160
146	イケア・ジャパン	船橋	家具	19/8	84,476	11
147	マルトグループホールディングス	いわき	SM	20/3	83,279	102
148	ハローデイ	北九州	SM	20/3	82,639	55
149	トモズ	文京	DgS	20/3	82,281	194
150	松屋	中央	百	20/2	81,650	2
151	大阪いずみ市民生協	和泉	生協	20/3	80,712	10
152	京阪ホールディングス	守口	百	20/3	80,627	11
153	メガネトップ	静岡	眼鏡	20/3	80,400	987
154	ブックオフグループホールディングス	相模原	リサイクル	20/3	79,681	390
155	サンベルクスホールディングス	足立	SM	20/2	79,536	45
156	マッシュホールディングス	千代田	衣料	19/8	78,700	400
157	日本リテールホールディングス	港	SM	20/2	77,800	101
158	綿半ホールディングス	長野	総合	20/3	77,669	36
159	京都生協	京都	生協	20/3	77,091	18
160	セキ薬品	南埼玉	DgS	20/3	76,850	225
161	ウオロク	新潟	SM	20/3	76,790	41
162	スーパーバリュー	上尾	SM	20/2	76,643	35
163	東武ストア	豊島	SM	20/2	75,264	61
164	オギノ	甲府	SM	20/2	74,225	49
165	パルシステム東京	新宿	生協	20/3	73,866	0
166	丸善CHIホールディングス	新宿	書籍	20/1	73,788	87
167	フレスタ	広島	SM	20/2	73,017	61
168	大阪屋ショッピング	富山	SM	19/6	73,000	40
169	ニシムタ	鹿児島	総合	20/2	72,649	22
170	アルピコホールディングス	松本	SM	20/3	72,295	60
171	西鉄ストア	筑紫野	SM	20/2	72,161	93
172	山形屋(グループ)	鹿児島	百	20/2	70,962	23
173	キャンドゥ	新宿	VS	19/11	70,361	722

註. 169位 ニシムタの売上高はFCと小売以外の事業を含む

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
174	スタイリングライフ・ホールディングス	新宿	雑貨	20/3	70,010	86
175	マルハチ	神戸	SM	20/2	69,773	34
176	アークランドサカモト	三条	HC	20/2	68,644	58
177	丸井グループ	中野	百	20/3	68,463	24
178	マルアイ	加古川	SM	20/3	68,256	63
179	マキヤ	富士	総合	20/3	68,255	87
180	アーバンリサーチ	大阪	衣料	20/1	68,000	266
180	エバグリーン廣甚	有田	DgS	20/2	68,000	48
182	三喜	柏	衣ス	20/2	65,732	233
183	井筒屋（グループ）	北九州	百	20/2	65,642	3
184	ジェイアール西日本伊勢丹	京都	百	20/3	64,463	1
185	アイセイ薬局	千代田	調剤	20/3	64,184	378
186	ワイストア	津島	SM	20/7	63,021	26
187	コクミン	大阪	DgS	20/4	63,000	190
188	富士シティオ	横浜	SM	20/2	62,979	51
189	天満屋ストア	岡山	SM	20/2	62,908	49
190	金秀商事	中頭	SM	20/3	62,290	59
191	コメ兵ホールディングス	名古屋	リサイクル	20/3	61,634	60
192	ジュングループ	港	衣料	19/9	61,300	454
193	コナカ（グループ）	横浜	紳士服	20/9	61,264	713
194	あさひ	大阪	自転車	20/2	59,852	458
195	バロックジャパンリミテッド	目黒	衣料	20/2	59,115	268
196	タカラ・エムシー	静岡	SM	19/7	58,980	44
197	おおさかパルコープ	大阪	生協	20/3	58,670	9
198	ハートフレンド（グループ）	京都	SM	20/2	57,792	121
199	ヒマラヤ	岐阜	スポーツ	20/8	57,721	104
200	ラオックス	港	家電	19/12	57,333	30
201	スギヤマ薬品	名古屋	DgS	19/8	56,682	122
202	エーコープ鹿児島	鹿児島	SM	19/4	56,200	69
203	スーパーアルプス	八王子	SM	20/3	56,184	30
204	エレナ	佐世保	SM	20/2	55,958	63
205	エフコープ	糟屋	生協	20/3	55,725	15
206	山新	水戸	HC	20/2	55,450	39
207	リカーマウンテン	京都	酒	20/1	55,325	184
208	リオン・ドールコーポレーション	会津若松	SM	20/2	55,147	61

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
209	三角商事	福岡	総合	20/4	53,887	22
210	マツモト	亀岡	SM	20/2	53,587	24
211	コーポあいち	名古屋	生協	20/3	53,298	19
212	タワーレコード	渋谷	AVソフト	20/2	53,200	81
213	鶴屋百貨店	熊本	百	20/2	53,167	1
214	ライトオン	つくば	衣料	20/8	52,969	430
215	トヨタ生協	豊田	生協	20/3	52,840	18
216	伊徳	大館	SM	20/3	52,768	27
217	千葉薬品	千葉	DgS	20/3	52,739	118
218	カノー	大阪	SM	19/6	52,400	49
219	サックスバー ホールディングス	葛飾	鞄	20/3	52,361	640
220	フロンティア	大阪	調剤	20/6	51,900	147
221	ブプレひまわり	福山	DgS	20/9	51,700	125
222	松源	和歌山	SM	20/2	51,631	41
223	有隣堂	横浜	書籍	20/8	51,497	45
224	京成グループ	市川	SM	20/2	51,411	21
225	JR九州ドラッグイレブン	大野城	DgS	19/2	51,231	203
226	ワッツ	大阪	VS	20/8	51,039	1,247
227	はるやまホールディングス	岡山	紳士服	20/3	50,582	464
228	ビック・ライズ	横浜	SM	19/10	50,174	32
229	ファイブフォックス	渋谷	衣料	19/8	50,000	571
230	さえきセルバホールディングス	国立	SM	20/2	49,930	46
231	ベルカディア	大阪	スポーツ	20/2	49,429	136
232	ジンズホールディングス	千代田	眼鏡	20/8	49,402	415
233	福屋	広島	百	20/2	49,374	2
234	ファーマライズホールディングス	中野	調剤	20/5	49,233	342
235	オーシャンシステム	三条	SM	20/3	49,152	56
236	名鉄百貨店	名古屋	百	20/3	48,953	2
237	ロック・フィールド	神戸	食品	20/4	47,508	311
238	ワコールホールディングス	京都	衣料	20/3	47,382	396
239	パルシステム神奈川ゆめコーポ	横浜	生協	20/3	47,312	0
240	北辰商事	さいたま	総合	20/3	47,047	14
241	東京インテリア家具	荒川	家具	20/5	47,000	44
242	ファミリーマート（グループ）	豊島	CvS	20/2	46,667	306
243	せんどう	市原	SM	20/3	46,500	25

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
244	丸広百貨店	川越	百	20/2	46,336	9
245	静鉄ストア	静岡	SM	20/3	45,965	33
246	マルイグループ	津山	SM	20/2	45,384	57
247	たんぽぽ薬局	岐阜	調剤	20/3	45,000	134
248	紅屋商事	青森	SM	20/3	44,934	33
249	藤崎	仙台	百	20/2	44,837	1
250	ビッグ富士	浜松	SM	19/9	44,491	22
251	ホクレン商事（SM部門）	札幌	SM	20/3	44,000	62
252	サニーマート	高知	SM	19/9	42,835	23
253	くまざわ書店グループ	八王子	書籍	19/9	42,765	244
254	レリアン	世田谷	衣料	19/3	42,600	426
255	ダイイチ	帯広	SM	20/9	42,595	22
256	三城ホールディングス	港	眼鏡	20/3	42,570	600
257	ハニーズホールディングス	いわき	衣料	20/5	42,532	881
258	生協ひろしま	広島	生協	20/3	42,344	8
259	JR九州リテール	福岡	CvS	20/3	42,032	205
260	ワイスマート	浦安	SM	20/2	41,990	37
261	大和	金沢	百	20/2	41,500	2
262	ユニットコム	大阪	家電	20/3	41,439	77
263	コーポながの	長野	生協	20/3	41,408	2
264	ジュンテンドー	益田	HC	20/2	40,715	130
265	北雄ラッキー	札幌	SM	20/2	39,935	34
266	ニュークリック	藤沢	食品	20/3	39,864	106
267	いばらきコーポ	小美玉	生協	20/3	39,810	4
268	カメガヤ	横浜	DgS	20/9	39,240	91
269	ピーシーデポコーポレーション	横浜	家電	20/3	39,138	130
270	フタバ図書	広島	書籍	20/3	38,985	70
271	田原屋	川崎	衣ス	20/3	38,675	168
272	島村楽器	江戸川	楽器	20/2	38,619	170
273	柿安本店	桑名	食品	20/2	38,566	347
274	いわて生協	滝沢	生協	20/3	38,450	16
275	リウボウホールディングス	那覇	SM	20/2	38,430	14
276	マルヤスホールディングス	高槻	SM	20/2	38,263	29
277	おかやまコーポ	岡山	生協	20/3	38,232	11
278	マルヨシセンター	高松	SM	20/2	37,856	36

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
279	ホームインプレーブメントひろせ	福岡	HC	20/5	37,704	34
280	ならコーポ	奈良	生協	20/3	37,161	10
281	ぎゅーとら	伊勢	SM	20/2	36,862	29
282	カンセキ	宇都宮	総合	20/2	36,680	73
283	フライフィッシュ	大阪	SM	20/2	36,669	44
284	ファーコス	千代田	調剤	20/3	36,373	249
285	エンチョー	富士	HC	20/3	35,958	52
286	角上魚類ホールディングス	長岡	食品	20/3	35,320	22
287	フジ・コーポレーション	黒川	オート	19/10	35,165	48
288	ウジエスーパー	登米	SM	20/2	34,885	31
289	ウィゴー	渋谷	衣料	20/2	34,848	194
290	ムラサキスポーツ	台東	スポーツ	20/3	34,700	143
291	オザム	青梅	SM	20/3	34,500	36
292	伊予鉄高島屋	松山	百	20/2	34,262	1
293	キョーエイ	徳島	SM	20/2	33,461	43
294	コーポぐんま	桐生	生協	20/3	33,130	7
295	ヨンドシーホールディングス	品川	宝飾	20/2	33,082	183
296	三徳	新宿	SM	20/2	32,996	35
297	ナルミヤ・インターナショナル	港	子供	20/2	32,963	783
298	コーポしが	野洲	生協	20/3	32,951	3
299	グッディ	筑紫	HC	20/3	32,407	65
300	コーポえひめ	松山	生協	20/3	31,716	13
301	ハンズマン	都城	HC	20/6	31,163	11
302	長野県A・コーポ	長野	SM	20/3	31,107	27
303	エステールホールディングス	港	宝飾	20/3	31,048	459
304	ひらせいホームセンター	新潟	HC	20/9	31,024	142
305	薬樹	大和	調剤	19/6	31,000	146
306	いかりスーパーマーケット	西宮	SM	20/3	30,942	23
307	アプライド	福岡	家電	20/3	30,929	26
308	ドミー	岡崎	SM	20/5	30,601	36
309	ベルーナ（グループ）	上尾	呉服	20/3	30,402	328
310	コーポみやざき	宮崎	生協	20/3	30,327	15
311	エーコープ近畿	高槻	SM	20/3	30,225	35
311	コーポかごしま	鹿児島	生協	20/3	30,225	19
313	パルシステム千葉	船橋	生協	20/3	30,164	1

註. 304位 ひらせいホームセンターの数値はHC以外のフォーマットを含む

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
314	トップカルチャー	新潟	書籍	20/10	30,127	75
315	東都生協	世田谷	生協	20/3	30,124	0
316	セキチュー	高崎	HC	20/2	30,118	30
317	インターメスティック	港	眼鏡	19/12	30,000	237
317	大黒流通チェーン	静岡	SM	19/7	30,000	34
319	アブアブ赤札堂	台東	SM	20/2	29,500	15
320	明治屋	中央	SM	20/2	29,300	35
321	サンプラザ	堺	SM	20/2	29,258	34
322	万惣	広島	SM	20/3	29,191	38
323	野嵩商会	宜野湾	SM	20/3	29,043	18
324	ディーゼルジャパン	大阪	衣料	19/12	29,000	119
325	オータニ	宇都宮	SM	19/8	28,718	31
326	エーコープ関東	横浜	SM	20/3	28,610	30
327	藤桂京伊	稲沢	酒	20/3	28,562	107
328	ヴィレッジヴァンガードコーポレーション	名古屋	雑貨	20/5	28,433	338
329	エース	尼崎	SM	20/2	28,374	90
330	中島水産	中央	食品	20/3	28,216	61
331	ボトルワールドOK	吉野	酒	19/12	28,189	32
332	アヤハディオ	大津	HC	20/3	28,150	24
333	かましん	宇都宮	SM	20/2	27,984	18
334	魚力	立川	食品	20/3	27,911	76
335	とちぎコープ	宇都宮	生協	20/3	27,884	4
336	仁科百貨店	倉敷	SM	20/2	27,717	26
337	ユーホー	福山	HC	20/8	27,600	23
338	藤三	呉	SM	20/2	27,433	25
339	大近	大阪	SM	20/2	27,398	33
340	Aコープ西日本	広島	SM	20/3	27,300	69
341	パルシステム埼玉	蕨	生協	20/3	27,120	0
342	オーリック	鹿児島	酒	20/3	27,106	75
343	シップヘルスケアホールディングス	仙台	調剤	20/3	27,050	109
344	セイミヤ	潮来	SM	20/4	26,903	19
345	デライト	豊橋	SM	20/3	26,876	11
346	Aコープ九州	福岡	SM	20/3	26,700	50
346	マキオ	阿久根	総合	20/2	26,700	3
348	アイエーグループ	横浜	オート	20/3	26,548	23

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フｫーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
349	ゴダイ	姫路	DgS	20/3	26,465	115
350	ビジョナリーホールディングス	小田原	眼鏡	20/4	26,276	369
351	いちやまマート	中央	SM	20/2	26,205	15
352	大賀薬局	福岡	DgS	20/9	26,064	109
353	マルイ	見附	SM	20/8	25,705	27
354	アイリスプラザ(ユニディカンパニー)	松戸	HC	20/2	25,700	17
355	スーパーサンシ	四日市	SM	20/2	25,654	13
356	コーポきふ	各務原	生協	20/3	25,527	6
357	エーツー	静岡	リサイクル	19/8	25,415	31
358	田子重	焼津	SM	20/3	25,273	12
359	九州屋	八王子	食品	20/3	25,070	83
360	グリーンコーポふくおか	福岡	生協	20/3	25,010	20
361	タカミヤ	北九州	釣具	20/1	24,924	67
362	一号館	四日市	SM	20/3	24,590	33
363	アレス	熊本	総合	20/2	24,583	30
364	三省堂書店	千代田	書籍	19/8	24,400	24
365	フジヤグループ	中野	写真	20/8	24,366	9
366	チュチュアンナ	大阪	衣料	20/7	24,208	260
367	サンキュードラッグ	北九州	DgS	20/3	24,034	74
368	エノテカ	港	酒	19/12	24,030	63
369	シップス	中央	衣料	20/2	23,811	68
370	ランドロームジャパン	船橋	SM	20/4	23,588	20
371	コスモファーマグループ	郡山	調剤	20/9	23,500	202
371	北辰水産	柏	食品	19/9	23,500	42
373	大屋	西条	DgS	20/2	23,446	52
374	ヤスサキ(グループ)	福井	SM	20/2	23,380	58
375	タカヤナギ	大仙	SM	20/3	23,373	15
376	ジェーソン	柏	総合	20/2	23,128	103
377	パレモ・ホールディングス	稻沢	衣料	20/2	23,099	487
378	日本メディカルシステム	江戸川	調剤	20/2	22,907	82
379	メディカル一光	津	調剤	20/2	22,898	93
380	日比谷花壇	港	花	20/9	22,726	94
381	生活クラブ生協東京	世田谷	生協	20/3	22,710	10
382	デイトナ・インターナショナル	渋谷	衣料	20/2	22,500	48
383	タカキュー	板橋	紳士服	20/2	22,381	272

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
384	藤久	名古屋	手芸	20/6	22,349	272
385	マツヤスーパー	京都	SM	19/7	22,330	9
386	ララコープ	西彼杵	生協	20/3	22,213	9
387	文化堂	品川	SM	19/5	22,074	16
388	TASAKI	神戸	宝飾	19/10	22,046	57
389	不二屋	春日井	SM	19/10	21,850	23
390	福井県民生協	福井	生協	20/3	21,653	11
391	オーエムツーネットワーク	港	食品	20/1	21,579	145
392	生活クラブ生協神奈川	横浜	生協	20/3	21,576	22
393	新生堂薬局	福岡	DgS	19/9	21,500	114
394	ティツー	品川	リサイクル	20/2	21,450	96
395	エースワン	高知	SM	20/2	21,440	15
396	上州屋	草加	釣具	19/10	21,387	153
397	スポット(グループ)	長岡	SM	19/8	21,234	17
398	ファーマシィ	福山	調剤	20/3	21,215	95
399	文教堂グループホールディングス	川崎	書籍	20/8	21,210	88
400	あおき	沼津	SM	19/10	21,000	12
400	イング	神戸	衣料	19/8	21,000	137
400	紀ノ國屋	新宿	SM	20/3	21,000	32
400	マルエー	白山	SM	20/2	21,000	21
404	でんきち	さいたま	家電	19/5	20,959	17
405	F・O・インターナショナル	神戸	子供	20/6	20,890	467
406	精文館書店	豊橋	書籍	20/6	20,788	44
407	大光(アミカ事業)	大垣	SM	20/5	20,761	46
407	つるや	大阪	スポーツ	20/7	20,761	107
409	三起商行	八尾	子供	20/2	20,711	124
410	プリモ・ジャパン	中央	宝飾	19/12	20,671	88
411	丸合	米子	SM	20/3	20,663	25
412	サンシャインチェーン本部	高知	SM	20/3	20,619	15
413	ポプラ	広島	CvS	20/2	20,589	96
414	山陽百貨店	姫路	百	20/2	20,305	1
415	おどや	館山	SM	20/3	20,300	20
416	コープみえ	津	生協	20/3	20,242	2
417	ミック	名古屋	調剤	20/3	20,200	147
418	川徳	盛岡	百	20/2	20,163	2

註. 405位 F・O・インターナショナルの数値はFC含む

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
419	アポロメディカルホールディングス	豊島	調剤	20/3	20,102	95
420	三洋堂ホールディングス	名古屋	書籍	20/3	19,879	77
421	佐竹食品	吹田	SM	20/3	19,777	12
422	ミネ医薬品	渋谷	DgS	20/3	19,739	70
423	トーホーストア	神戸	SM	20/1	19,700	36
424	生協共立社	鶴岡	生協	20/3	19,643	10
425	エーコープみやざき	宮崎	SM	20/3	19,560	33
426	ワールドスポーツ	小平	釣具	20/2	19,500	37
427	あかのれん	名古屋	衣ス	20/2	19,372	86
428	三心	岐阜	SM	19/5	19,357	16
429	コープやまぐち	山口	生協	20/3	19,345	8
430	エスマイル	広島	調剤	20/3	19,280	117
431	ホットマン	仙台	オート	20/3	19,266	97
432	コープおきなわ	浦添	生協	20/3	19,159	9
433	サンヨネ	豊橋	SM	20/3	19,000	5
434	クスリのサンロード	甲府	DgS	20/2	18,978	65
435	澤光青果	大田	食品	19/9	18,894	42
436	丸喜	山陽小野田	SM	19/6	18,811	28
437	ツツミ	蕨	宝飾	20/3	18,703	159
438	エスシーグループ	板橋	調剤	19/11	18,700	104
439	ジョイフルエーケー	札幌	HC	20/2	18,650	6
440	フードウェイ	福岡	SM	20/2	18,614	26
441	トレジャー・ファクトリー（グループ）	足立	リサイクル	20/2	18,556	150
442	多慶屋	台東	総合	20/2	18,481	5
443	マルイチ	盛岡	SM	19/8	18,425	27
444	メイクマン	浦添	HC	19/9	18,422	7
445	ニック	福岡	調剤	20/4	18,106	79
446	ロッキー	上益城	SM	20/2	18,070	25
447	リブロプラス	豊島	書籍	20/2	18,067	81
448	コープおおいた	大分	生協	20/3	18,015	8
449	ベネリック	港	雑貨	20/2	17,978	77
450	ハードオフコーポレーション	新発田	リサイクル	20/3	17,959	323
451	ビッグヨーサン	町田	SM	19/5	17,900	9
452	奥田商店	京都	酒	19/5	17,897	32
453	さいか屋	川崎	百	20/2	17,850	3

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
454	コーパかがわ	高松	生協	20/3	17,838	15
455	さくら野百貨店	青森	百	20/2	17,822	4
456	北海道ジェイ・アール・フレッシュネス・リテール	札幌	SM	20/3	17,754	9
457	ナイス	秋田	SM	20/2	17,711	10
458	サエラ	大阪	調剤	18/12	17,630	69
459	マツオインターナショナル	渋谷	衣料	19/8	17,610	320
460	ハピネス・アンド・ディ	中央	雑貨	20/8	17,569	85
461	大和	薩摩川内	日ス	20/2	17,500	21
461	ヤマダヤ	名古屋	衣料	20/2	17,500	153
463	アカカベ	大東	DgS	20/3	17,404	65
464	ミキモト	江東	宝飾	20/8	17,300	6
465	ブックファースト	大阪	書籍	19/3	17,200	41
466	西村ジョイ	高松	HC	20/2	17,175	11
467	ジェイアールサービスネット広島	広島	CvS	20/3	17,169	176
468	きむら	高松	SM	19/8	17,100	19
469	一蔵	さいたま	呉服	20/3	17,085	24
470	ファルコホールディングス	京都	調剤	20/3	17,048	100
471	サザビーリーグアイシーエルカンパニー	渋谷	雑貨	20/3	17,011	128
472	関西メディコ	生駒	調剤	19/9	16,940	63
473	ニシザワ	伊那	SM	20/2	16,850	52
474	青森県民生協	青森	生協	20/3	16,842	12
475	南山堂ホールディングス	港	調剤	19/3	16,840	94
476	アイア	渋谷	衣料	19/2	16,800	120
477	三河屋	小牧	SM	20/3	16,708	13
478	マルヤス(グループ)	津	SM	20/3	16,561	15
479	はせがわ	福岡	仏壇	20/3	16,499	130
480	スパーク	広島	SM	20/2	16,457	19
481	ヤマイチ	江戸川	SM	20/2	16,442	16
482	コーパいしかわ	白山	生協	20/3	16,428	2
483	ヤオマサ	小田原	SM	19/8	16,408	11
484	サンユーストアー	北茨城	SM	19/9	16,332	17
485	トップ	世田谷	SM	20/3	16,225	20
486	なかやま牧場	福山	SM	19/10	16,043	10
487	清水屋	春日井	日ス	20/2	16,000	12

註1. 473位 ニシザワの数値はSM以外のフォーマットを含む

註2. 483位 ヤオマサの売上高はSM以外のフォーマットを含む

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
487	セブン	徳島	SM	20/3	16,000	19
489	スズキヤ	逗子	SM	20/3	15,972	11
490	やまと	渋谷	呉服	20/3	15,956	103
491	丸高商事	諫早	SM	19/8	15,950	18
492	アストラビスタ	三瀬	SM	20/2	15,903	16
493	共栄堂	新潟	調剤	20/3	15,800	107
493	スーパーモリナガ	佐賀	SM	20/1	15,800	10
495	山野楽器	中央	楽器	20/3	15,755	60
496	ジャコム石川	金沢	SM	20/3	15,746	16
497	ナリタヤ	印旛	SM	19/7	15,729	14
498	ナカジマ薬局	札幌	調剤	20/9	15,690	53
499	西條	名寄	日ス	19/8	15,622	16
500	日本アボック	川越	調剤	20/3	15,606	65
501	生協くまもと	水俣	生協	20/3	15,605	12
502	ウィーズ	北葛飾	調剤	19/5	15,600	327
502	どんたく	七尾	SM	20/3	15,600	13
504	豊月	芦別	SM	20/1	15,483	13
505	本間物産	飽海	SM	19/9	15,421	25
506	望星薬局	伊勢原	調剤	20/3	15,419	13
507	セブンスター	松山	SM	19/4	15,400	10
507	プラス	田辺	SM	20/2	15,400	27
509	タビオ	大阪	衣料	20/2	15,361	181
510	愛眼	大阪	眼鏡	20/3	15,348	238
511	パルシステム茨城栃木	水戸	生協	20/3	15,271	1
512	キデイランド	千代田	玩具	20/3	15,212	66
513	いない	倉吉	HC	20/2	15,170	30
514	TOKYO BASE	渋谷	衣料	20/2	15,139	44
515	ママイ	新居浜	SM	19/8	15,000	19
516	コスモコーポレーション	日向	SM	19/5	14,985	14
517	佐藤長	弘前	SM	19/8	14,953	25
518	アングローバル	渋谷	衣料	20/2	14,865	122
519	アピスファーマシー	大阪	調剤	18/12	14,800	78
520	リーガルコーポレーション	浦安	靴	20/3	14,720	123
521	ビーズインターナショナル	目黒	衣料	19/2	14,676	58
522	ダイアナ	渋谷	靴	20/2	14,625	94

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
523	二木ゴルフ	北	スポーツ	20/2	14,602	45
524	丸珠物産	北九州	食品	19/8	14,584	84
524	みのや	さいたま	食品	19/8	14,584	169
526	ホームセンターアグロ	揖保	HC	20/2	14,530	19
527	よしや	板橋	SM	20/1	14,482	12
528	ハヤシ	茂原	SM	19/5	14,443	13
529	中央コンタクト	静岡	コンタクト	19/3	14,377	160
530	鮮ど市場	熊本	SM	19/8	14,329	17
531	与野フードセンター	さいたま	SM	19/8	14,286	15
532	うすい百貨店	郡山	百	20/1	14,176	1
533	たまや	茅ヶ崎	SM	20/8	14,126	10
534	大阪よどがわ市民生協	吹田	生協	20/3	14,085	0
535	リライアブル	釧路	書籍	20/3	14,004	10
536	コープあおもり	青森	生協	20/3	13,950	5
537	ソックコウベ	神戸	衣料	19/1	13,922	130
538	いちい	福島	SM	20/2	13,850	14
539	明屋書店	松山	書籍	20/1	13,809	75
540	マルイチ	日向	SM	20/5	13,730	8
541	ダブリュ・アイ・システム	豊島	コンタクト	19/3	13,703	81
542	オオノ	仙台	調剤	20/3	13,700	56
542	中央市場	大仙	SM	19/6	13,700	10
544	三和	柏	SM	20/2	13,600	13
545	マックスマーラジャパン	渋谷	衣料	19/3	13,555	94
546	石井スポーツ	新宿	スポーツ	19/8	13,500	35
546	産直	札幌	SM	20/3	13,500	7
548	テーオーホールディングス	函館	HC	20/5	13,404	30
549	メロンブックス	豊島	書籍	19/6	13,400	39
550	コープにいがた	新潟	生協	20/3	13,250	0
551	クスリのマルエ	前橋	DgS	20/2	13,212	58
552	マルサン	越谷	SM	20/3	13,177	4
553	八百彦商店	北葛城	SM	20/2	13,154	14
554	にしがき	京丹後	SM	20/2	13,135	24
555	セレクション	市川	SM	20/3	13,125	8
556	坂善商事グループ	中央	紳士服	19/9	13,095	34
557	ヨネザワ	熊本	眼鏡	20/3	13,081	200

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フ ォ ーマ ット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
558	西條商事	東広島	SM	19/9	13,000	22
558	サンクゼール	上水内	食品	20/3	13,000	143
558	ブルックスプラザーズジャパン	港	紳士服	19/7	13,000	80
561	NEW ART HOLDINGS	中央	宝飾	20/3	12,904	78
562	山岸	あわら	HC	20/1	12,900	8
563	ナンバ	津山	HC	20/2	12,871	16
564	銀ビルストアー	姫路	SM	20/1	12,842	15
565	八木橋	熊谷	百	19/8	12,800	1
566	浜屋百貨店	長崎	百	20/2	12,748	1
567	かめや釣具	広島	釣具	20/1	12,689	40
568	キヌヤ	益田	SM	20/2	12,556	21
569	川食	田川	SM	20/3	12,500	22
569	日新堂	中央	時計	20/1	12,500	7
571	好日山荘	神戸	スポーツ	19/11	12,400	54
571	ジェムキャッスルゆきざき	福岡	宝飾	20/3	12,400	16
571	スズラン	前橋	百	20/8	12,400	2
574	ダブルエー	渋谷	靴	20/1	12,350	103
575	小田原百貨店	小田原	SM	20/2	12,332	9
576	不二商事	寝屋川	SM	20/3	12,232	13
577	アクタス	新宿	家具	19/11	12,179	32
578	ジャパンイメージネーション	渋谷	衣料	20/2	12,113	105
579	アマノ	男鹿	日ス	20/2	12,000	3
579	ステップ	大阪	スポーツ	19/8	12,000	75
579	ノーリーズ	中央	衣料	19/7	12,000	49
579	富士屋	焼津	SM	20/2	12,000	8
583	マルエイ	玉名	SM	19/6	11,911	18
584	岡島	山梨	百	20/2	11,891	4
585	サンプラザ	土佐	SM	20/3	11,870	15
586	グラントマト	岩瀬	食品	19/8	11,765	25
587	ヒーロー	牛久	総合	19/9	11,741	13
588	金沢名鉄丸越百貨店	金沢	百	20/2	11,705	1
589	ミズ	佐賀	調剤	20/7	11,700	75
590	ヒダカヤ	和歌山	SM	20/2	11,664	11
591	コープあいづ	喜多方	生協	20/3	11,639	8
592	タツミヤ	八王子	衣料	20/2	11,617	341

註. 562位 山岸の売上高は別事業を含む

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フ オ ー マ ッ ト	決算年月	売上高 (百万円)	店数
593	ちよだ鮓	中央	食品	20/3	11,607	166
594	津田屋	市原	オート	20/3	11,535	23
595	田辺薬局	中央	調剤	19/7	11,500	46
596	島屋	射水	総合	20/2	11,427	5
597	ジャックル浦島屋	八王子	酒	19/8	11,409	22
598	シラトリ	静岡	スポーツ	18/5	11,400	10
599	キューピット	新潟	SM	19/7	11,361	14
600	大垣書店	京都	書籍	19/8	11,338	37
601	わかやま市民生協	和歌山	生協	20/3	11,305	2
602	サンマリ	仙台	SM	20/3	11,300	21
602	バリュープランニング	神戸	衣料	19/2	11,300	229
604	とをしや薬局	安曇野	DgS	19/6	11,168	20
605	トミダ	名古屋	SM	19/5	11,146	13
606	コープクルコ	新潟	生協	20/3	11,132	0
607	ミサワ	渋谷	家具	20/1	11,015	51
608	しまむら	平塚	SM	19/11	11,005	11
609	Aコープ東北	盛岡	SM	20/3	11,000	39
610	スーパーみらべる	板橋	SM	19/7	10,984	11
611	マルエーうちや	秋田	SM	20/2	10,982	6
612	エイ・ネット	江東	衣料	20/3	10,953	125
613	シューマート	長野	靴	19/1	10,918	40
614	スーパーナショナル	大阪	SM	19/7	10,900	12
615	キクヤ図書販売	神戸	書籍	19/6	10,873	36
616	三松	新宿	呉服	20/3	10,849	103
617	山信商店	豊田	SM	19/5	10,800	7
618	ヤマダストアー	揖保	SM	19/12	10,791	8
619	グラニフ	渋谷	衣料	19/6	10,775	120
620	つるや	松山	VS	20/2	10,770	119
621	祐徳自動車（流通部）	小城	HC	19/3	10,768	18
622	マナベインテリアハーツ	高槻	家具	20/5	10,734	17
623	こうち生協	高知	生協	20/3	10,712	2
624	魚長	函館	SM	20/2	10,619	19
625	三交クリエイティブ・ライフ	名古屋	雑貨	19/3	10,593	2
626	京都きもの友禅	中央	呉服	20/3	10,514	49
627	エディー・バウアー・ジャパン	世田谷	衣料	20/2	10,500	40

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
628	ココスナカムラ	足立	SM	19/8	10,463	8
629	みしまや	松江	SM	20/5	10,448	13
630	ヤマノホールディングス（グループ）(和装宝飾事業)	渋谷	呉服	20/3	10,424	117
631	鈴木水産	三浦	食品	19/8	10,397	21
632	魚喜	藤沢	食品	20/2	10,393	42
633	石橋楽器店	千代田	楽器	19/5	10,383	18
634	野川食肉食品センター	天童	食品	20/1	10,382	11
635	ビショップ	神戸	衣料	20/1	10,349	31
636	コープあきた	秋田	生協	20/3	10,328	2
637	クロックワークホールディングス	中央	時計	20/8	10,307	264
638	ナップス	横浜	オート	20/1	10,300	27
638	ハートマーケット	前橋	衣料	19/2	10,300	70
640	黒澤楽器店	豊島	楽器	20/1	10,231	19
641	スタージュエリーブティックス	横浜	宝飾	19/5	10,201	57
642	明林堂書店	別府	書籍	19/9	10,200	68
643	とくしま生協	板野	生協	20/3	10,146	2
644	薬正堂	沖縄	調剤	19/9	10,139	39
645	両備HD（株）両備ストアカンパニー	岡山	SM	20/3	10,070	15
646	家具の大正堂	相模原	家具	20/2	10,064	9
647	エーアンドエス	渋谷	雑貨	20/3	10,000	93
647	スーパー王子	尼崎	SM	19/12	10,000	6
647	津司	札幌	SM	19/4	10,000	8
647	東京シャツ	千代田	衣料	19/2	10,000	186
647	ファミリア	神戸	子供	20/1	10,000	96
647	マルマンストア	中野	SM	20/3	10,000	9
647	メガネの田中チェーン	大阪	眼鏡	20/3	10,000	108
647	メディカルファーマシー	新宿	調剤	20/3	10,000	26
647	山彦	稻沢	SM	20/3	10,000	10
647	龍生堂本店	新宿	DgS	20/3	10,000	30
657	音通	大阪	VS	20/3	9,982	148
658	サンマート	鳥取	SM	20/3	9,800	8
658	フレイン	竹田	SM	20/3	9,800	7
660	スーパーサンエー	岸和田	SM	20/4	9,789	11
661	三杉屋	神戸	SM	20/2	9,733	9
662	タンゴヤ	大阪	紳士服	19/7	9,720	25

註. 662位 タンゴヤは14ヵ月決算の数値

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
663	ながやま	都城	SM	20/8	9,716	10
664	ジュピターコーヒー	文京	食品	19/7	9,707	75
665	JAおきなわAコープ	浦添	SM	20/3	9,600	21
666	ボン・サンテ	葛飾	酒	19/3	9,596	14
667	オンリーワン	福山	総合	20/3	9,592	13
668	島根県(農協)出雲地区本部	出雲	SM	20/3	9,588	8
669	ピノキオ薬局	宇都宮	調剤	19/9	9,560	44
670	ダイキヨープラザ	福岡	SM	20/3	9,500	5
670	ヒバリヤ	静岡	SM	20/3	9,500	11
672	大地	大田	SM	20/6	9,451	9
673	アガベ	福岡	調剤	20/3	9,431	70
674	ブックエース	水戸	書籍	20/3	9,391	29
675	アイスコ(スーパーマーケット事業部)	横浜	SM	20/3	9,386	8
676	いまじん白揚	春日井	AVソフト	20/2	9,379	23
677	玉屋	大阪	衣料	20/2	9,360	112
678	よどや	高知	DgS	20/3	9,328	24
679	マルニ	気仙沼	SM	20/2	9,323	9
680	ゼストクック	昭島	食品	19/8	9,312	101
681	一小イチコ	上越	SM	20/2	9,300	7
682	タカサ	市原	調剤	19/9	9,266	58
683	池部楽器店	千代田	楽器	19/8	9,260	23
684	生活クラブ生協埼玉	さいたま	生協	20/3	9,223	0
685	東京靴	松江	靴	19/8	9,176	39
686	カムイ	甲府	スポーツ	19/8	9,151	31
687	極東ファディ	北九州	食品	20/2	9,133	26
688	アルプ	金沢	調剤	20/3	9,119	44
689	ジオン商事	大阪	衣料	19/3	9,097	116
690	迫田	鹿児島	家具	19/5	9,045	8
691	ニチエー	福山	SM	19/5	9,019	11
692	まんだらけ	中野	雑貨	20/9	9,017	11
693	バッファロー	川口	オート	20/3	9,005	15
693	丸大	島尻	SM	20/2	9,005	10
695	積文館書店	福岡	書籍	20/2	9,000	33
695	トップワン	江南	SM	20/2	9,000	9
695	八百半フードセンター	鹿沼	SM	20/3	9,000	10

註. 679位 マルニの数値はSM以外のフォーマットを含む

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
698	スーパーヤマザキ	府中	SM	19/12	8,999	9
699	かねたや家具店	千葉	家具	19/10	8,994	10
700	海星ムサシ	福岡	食品	20/3	8,955	50
701	キクチメガネ	春日井	眼鏡	20/3	8,906	116
702	ファイブホールディングス	岡崎	衣料	20/2	8,890	46
703	カッシーナ・イクスシー	港	家具	19/12	8,867	4
704	雄飛堂	北	調剤	19/3	8,862	42
705	井上	松本	百	19/8	8,836	1
706	イシグロ	浜松	釣具	20/2	8,822	26
707	スーパーおくやま	磯城	SM	19/6	8,776	6
708	六花亭	帯広	食品	20/3	8,752	67
709	よこまち	八戸	SM	19/5	8,657	7
710	アズノウアズ	渋谷	衣料	20/2	8,655	113
711	富士メガネ	札幌	眼鏡	20/2	8,645	66
712	三木楽器	大阪	楽器	20/6	8,640	10
713	すぎた	岡崎	酒	20/8	8,637	22
714	石黒総合食品	横浜	SM	20/7	8,600	7
714	サーブ	大阪	SM	18/9	8,600	14
716	アサヒレジャー	松阪	釣具	20/2	8,545	23
716	トウズ	佐倉	SM	19/9	8,545	6
718	松山生協	松山	SM	20/3	8,500	17
719	ヤオヒロ	上尾	SM	19/9	8,496	4
720	タカハシ	相模原	衣ス	20/8	8,493	41
721	天池	練馬	食品	19/7	8,467	26
722	ZOA	沼津	家電	20/3	8,452	21
723	ジョイフルサンアルファ	長崎	SM	20/6	8,448	15
724	生活クラブ生協千葉	千葉	生協	20/3	8,393	9
725	酒のスーパーたかぎ	長野	酒	20/3	8,381	34
726	ヤマグチ薬局	相模原	調剤	20/4	8,343	97
727	かわねや	常陸太田	SM	19/9	8,335	5
728	加茂商事	大阪	スポーツ	20/2	8,334	23
729	アメリカ屋	仙台	衣料	18/8	8,300	43
730	マルスフードショップ	知多	SM	20/3	8,282	7
731	ヴァンドームヤマダ	世田谷	宝飾	19/8	8,235	124
732	小専商店	和賀	SM	20/2	8,200	2

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
732	駿河屋魚一	高山	SM	20/2	8,200	5
734	和真	新宿	眼鏡	20/1	8,191	75
735	カーポートマルゼン	堺	オート	20/9	8,190	5
736	えぶろんフーズ	豊田	SM	20/6	8,184	5
737	生協しまね	松江	生協	20/3	8,164	0
738	主婦の店鶴岡店	鶴岡	SM	20/3	8,162	8
739	マイライフ	吳	調剤	20/3	8,100	40
739	吉川水産	世田谷	食品	19/4	8,100	36
741	フェスタリアホールディングス	目黒	宝飾	20/8	8,099	88
742	ハズイ食料品店	草津	SM	19/6	8,041	3
743	ハッピーテラダ	京都	SM	20/3	8,009	9
744	カワグチ(スーパー部門)	千葉	SM	20/3	8,000	10
744	シチズンリテイルプランニング	新宿	時計	20/3	8,000	75
744	永野	宮崎	SM	19/5	8,000	12
744	日東物産	松山	SM	20/6	8,000	5
744	文真堂書店	高崎	書籍	18/6	8,000	32
749	ほていや	名古屋	呉服	20/2	7,990	38
750	グリーンコーポくまもと	熊本	生協	20/3	7,969	5
751	ハットリー	宮崎	SM	20/3	7,957	7
752	まいづる百貨店	唐津	SM	20/2	7,950	16
753	スーパーサンコー	大阪	SM	19/7	7,932	12
754	ダイリキ	大阪	食品	20/3	7,931	56
755	ヤオハン	栃木	SM	20/3	7,906	9
756	三ツ丸ストア	福知山	SM	20/2	7,893	11
757	トップマート	千葉	SM	19/4	7,880	10
758	ベリテ	横浜	宝飾	20/3	7,873	89
759	富山県生協	富山	生協	20/3	7,829	0
760	アイジーエー	越前	衣料	20/2	7,800	88
761	イトウゴフク	岡山	衣ス	20/8	7,792	46
762	アッシュ・ペー・フランス	台東	衣料	19/2	7,735	65
763	アイザワ	太田	SM	19/11	7,700	4
763	フォーティファイブアールピーエムスタジオ	渋谷	衣料	20/2	7,700	42
763	ふく薬品	那覇	DgS	19/3	7,700	22
766	マルフジ	西多摩	SM	20/3	7,681	9
767	タカラ薬局	福岡	調剤	20/3	7,672	54

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フオーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
768	ハシドラッグ	福島	DgS	19/5	7,648	13
769	クリオネ	札幌	調剤	20/3	7,600	30
770	ハミューレ	札幌	作業	20/8	7,586	40
771	オートウェーブ	千葉	オート	20/3	7,541	8
772	有賀園ゴルフ	高崎	スポーツ	19/7	7,533	23
773	カコイエレクトロ	鹿児島	家電	18/6	7,501	25
774	オノデン	千代田	家電	19/3	7,500	1
774	バザール	横手	SM	19/9	7,500	5
774	松葉屋	佐世保	SM	20/2	7,500	9
774	安井家具	名古屋	家具	18/6	7,500	2
774	リデア	大阪	衣料	20/1	7,500	25
779	つかさ屋	仙台	SM	19/5	7,426	7
780	ピーアンドエム	中央	衣料	20/2	7,421	64
781	パティズ	会津若松	雑貨	19/5	7,396	117
782	一畑百貨店	松江	百	20/2	7,350	1
782	豊島屋	太宰府	酒	19/11	7,350	18
784	小林貰商事	さいたま	酒	20/5	7,340	11
785	クリシマ	川崎	SM	19/9	7,300	5
786	三峰	中野	紳士服	20/2	7,282	52
787	ファームドウ	前橋	食品	20/2	7,240	33
788	京王商事	牧之原	SM	20/1	7,200	14
789	キラヤ	飯田	SM	19/9	7,148	9
790	キクコウストア	遠野	SM	19/8	7,140	8
791	かりや愛知中央生協	刈谷	生協	20/3	7,134	1
792	コーピとやま	富山	生協	20/3	7,102	2
793	かねまつ	中央	靴	19/7	7,100	53
793	フレッシュミネサキ	鹿屋	SM	20/2	7,100	7
795	アマノ	甲斐	SM	19/4	7,090	4
796	ダイユー	那須塩原	SM	20/1	7,054	10
797	なかむら	京都	SM	20/3	7,000	10
798	タカギフーズ	藤沢	食品	20/3	6,978	30
799	信濃屋食品	世田谷	酒	19/5	6,871	16
800	やまか	藤沢	SM	20/4	6,848	15
801	カワマツ	新潟	SM	20/1	6,836	9
802	シジシー・ショップ東海	稻沢	SM	20/1	6,800	9

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フ オ ー マ ッ ト	決算年月	売上高 (百万円)	店数
803	フジマート	廿日市	SM	20/2	6,682	13
804	カドイケ	駿東	SM	19/10	6,600	7
805	セキド	新宿	雑貨	20/2	6,570	15
806	鳥取県生協	鳥取	生協	20/3	6,541	0
807	大東青果	東大和	食品	20/3	6,527	31
808	あいち生協	名古屋	生協	20/3	6,500	0
808	鈴乃屋	台東	呉服	20/3	6,500	35
808	服部家具センター	名古屋	家具	18/7	6,500	19
811	パルシステム山梨	甲府	生協	20/3	6,479	0
812	CHELSEA New York	野々市	雑貨	20/2	6,405	102
813	ケンゾー	羽生	SM	20/3	6,350	6
814	ムーミー	高松	SM	19/7	6,301	8
815	富士屋	鯖江	SM	20/2	6,287	10
816	サカガミ	豊島	SM	20/2	6,268	9
816	シンナゴヤトレード	春日井	SM	20/3	6,268	5
818	横濱屋	横浜	SM	20/3	6,243	19
819	銀座マギー	大田	衣料	19/8	6,200	61
819	東宝企業	倉吉	SM	19/6	6,200	6
819	山田商店	城陽	SM	19/8	6,200	5
822	木村チェーン	新居浜	SM	20/2	6,195	9
823	ト一屋	酒田	SM	20/3	6,163	8
824	マルダイ	秋田	SM	20/3	6,162	5
825	ウシオ	鳥取	HC	20/3	6,112	5
826	木村屋	市原	SM	19/4	6,100	4
827	ブイワン	郡山	SM	20/3	6,090	13
828	サンライフ	大分	SM	19/9	6,060	4
829	きたやま	鹿屋	HC	20/2	6,026	2
830	加古川ヤマトヤシキ	姫路	百	20/2	6,016	1
831	copeさが	佐賀	生協	20/3	6,006	2
832	渥美フーズ	田原	SM	19/9	6,000	6
832	戸田書店	清水	書籍	19/9	6,000	18
832	ファミリーストアさとう	高山	SM	19/9	6,000	6
835	サトー商会（小売部門）	仙台	食品	20/3	5,969	20
836	津松菱	津	百	20/2	5,965	1
837	東武	標準	総合	20/1	5,950	2

註. 816位 シンナゴヤトレードは9ヵ月決算の数値

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
838	佐賀玉屋	佐賀	百	20/2	5,906	1
839	明治屋食品	太宰府	SM	19/5	5,900	3
840	主婦の店赤穂店	赤穂	SM	20/7	5,875	6
841	フクヤ	宮津	SM	20/7	5,826	8
842	清水商店	田村	SM	19/6	5,800	6
843	あいのや	東松山	SM	20/3	5,791	5
844	フィッシングエイト	大阪	釣具	20/1	5,765	6
845	そごうマート	西条	SM	19/9	5,700	8
845	文苑堂書店	高岡	書籍	20/6	5,700	23
847	ANAP	渋谷	衣料	20/8	5,660	29
848	ニューヨーク・エボリューション	北九州	SM	19/6	5,653	7
849	エービン	成田	DgS	20/2	5,641	20
850	オリンピア	名古屋	雑貨	20/6	5,620	66
851	藤丸	帯広	百	19/8	5,611	1
852	シバタ	豊橋	SM	20/2	5,600	6
852	スーパーストアナカガワ	大阪	SM	19/9	5,600	7
852	スーパーマルモ	土浦	SM	20/2	5,600	7
852	ミートモリタ屋	高槻	SM	19/4	5,600	7
856	菅文	二戸	HC	20/2	5,597	12
857	赤ちゃんデパート水谷	海部	子供	19/5	5,579	24
858	佐世保玉屋	長崎	百	20/2	5,578	1
859	ナカザワ	湖南	時計	20/4	5,556	94
860	秋田ト一屋	秋田	SM	20/3	5,504	4
861	麻生芳雄商事	飯塚	SM	20/3	5,500	11
861	新鮮館ふくい	大野	SM	19/9	5,500	6
863	ナンコクスーパー	南国	SM	19/6	5,470	5
864	今治デパート	今治	SM	19/8	5,460	14
865	ダイゼン	上川	SM	20/9	5,455	19
866	スーパーストア	北津軽	SM	20/2	5,454	3
867	曙	中央	食品	19/6	5,408	74
868	ホームセンターみつわ	福井	HC	20/3	5,372	8
869	ナガヤ	伊東	SM	19/4	5,368	6
870	魚耕	杉並	食品	18/11	5,363	12
871	オンリー	京都	紳士服	20/8	5,348	57
872	ビッグウッド	松山	家具	20/2	5,338	26

(次ページへつづく)

## (つづき)

順位	企業・グループ名	本部所在地	・業種 フォーマット	決算年月	売上高 (百万円)	店数
873	食品の店おおた	日野	SM	19/9	5,330	7
873	新鮮市場	大牟田	SM	19/9	5,330	4
875	コープ自然派しこく	徳島	生協	20/3	5,318	0
876	京北スーパー	柏	SM	20/3	5,300	8
876	紅輪	川崎	呉服	20/9	5,300	62
876	とよはた	伊勢	SM	20/2	5,300	3
879	コープ自然派おおさか	茨木	生協	20/3	5,285	0
880	かじ惣	大野	SM	19/7	5,200	4
880	東美	長崎	SM	20/2	5,200	5
882	みやはら	阿蘇	SM	19/9	5,130	7
883	たからや	立川	SM	20/3	5,100	6
884	カワベ	相生	SM	20/1	5,099	6
885	銀座ヨシノヤ	台東	靴	20/2	5,092	70
886	あまいけ	東久留米	SM	19/4	5,050	11

註. 875位 コープ自然派しこくの売上高は総事業高の数値

表2. 売上高3,000億円以上の資本系列順位

A表. FC売上高を含む順位

順位		資本系列、企業・グループ名	売上高 (百万円)
2020年	2019年		
1	1	イオン系列	8,834,146
2	2	セブン＆アイ・ホールディングス系列	7,597,970
3	3	ファミリーマート	2,965,052
4	4	ローソン（グループ）	2,963,661
5	5	ヤマダ電機（グループ）	1,611,538
6	6	パン・パティック・インターナショナルホールディングス	1,528,753
7	—	新日本スーパーマーケット同盟系列	1,390,685
8	7	三越伊勢丹ホールディングス系列	1,096,250
9	8	ファーストリテイリング	1,052,978
10	9	高島屋系列	959,866
11	10	ベイシアグループ	954,411
12	11	ビックカメラ（グループ）	791,217
13	12	エイチ・ツー・オー リテイリング	790,069
14	13	J. フロント リテイリング	750,610
15	14	エディオン	733,575
16	16	ケーズホールディングス(グループ)	708,221
17	15	ヨドバシカメラ	704,611
18	17	ライフコーポレーション	693,062
19	19	コスマス薬品	684,403
20	21	ニトリホールディングス	642,273
21	20	サンンドラッグ（グループ）	617,769
22	22	マツモトキヨシホールディングス	585,609
23	25	コーブデリ連合会	575,149
24	29	スギホールディングス	541,964
25	23	DCMホールディングス系列	524,901
26	24	しまむら	516,068
27	28	東急グループ系列	502,717
28	30	ヤオコー（グループ）	442,220
29	27	イズミ（グループ）	441,888
30	33	オーケー	434,735
31	34	トライアルカンパニー	427,867
32	31	上新電機	415,643
33	32	ココカラファイン	400,645
34	35	平和堂（グループ）	369,993
35	37	富士薬品グループ	355,347
36	39	コーナン商事（グループ）	332,524
37	38	コメリ	332,325
38	40	近鉄グループホールディングス	321,799
39	—	クリエイトSDホールディングス	316,249
40	41	コーブきんき事業連合	311,975
41	—	ケスリのアオキホールディングス系列	305,999
FCを含む合計売上高			46,526,737
41	資本系列による 全小売業内占拠率		40.5% (2015年版34.4%)

B表. レギュラーチェーンのみの順位

順位		資本系列、企業・グループ名	売上高 (百万円)
2020年	2019年		
1	1	イオン系列	8,548,935
2	2	セブン＆アイ・ホールディングス系列	2,674,219
3	3	ヤマダ電機（グループ）	1,611,538
4	4	パン・パティック・インターナショナルホールディングス	1,528,753
5	—	新日本スーパーマーケット同盟系列	1,390,685
6	5	三越伊勢丹ホールディングス系列	1,096,250
7	6	ファーストリテイリング	1,052,978
8	7	高島屋系列	959,866
9	11	ベイシアグループ	796,374
10	8	ビックカメラ（グループ）	791,217
11	9	エイチ・ツー・オー リテイリング	790,069
12	10	J. フロント リテイリング	750,610
13	12	エディオン	733,575
14	15	ケーズホールディングス(グループ)	708,221
15	14	ヨドバシカメラ	704,611
16	16	ライフコーポレーション	693,062
17	18	コスマス薬品	684,403
18	20	ニトリホールディングス	642,273
19	19	サンドラッグ（グループ）	617,769
20	21	マツモトキヨシホールディングス	585,609
21	24	コーブデリ連合会	575,149
22	28	スギホールディングス	541,964
23	22	DCMホールディングス系列	524,901
24	23	しまむら	516,068
25	27	東急グループ系列	502,717
26	29	ヤオコー（グループ）	442,220
27	26	イズミ（グループ）	441,888
28	32	オーケー	434,735
29	33	トライアルカンパニー	427,867
30	30	上新電機	415,643
31	31	ココカラファイン	400,645
32	34	平和堂（グループ）	369,993
33	36	富士薬品グループ	355,347
34	38	コーナン商事（グループ）	332,524
35	37	コメリ	332,325
36	39	近鉄グループホールディングス	321,799
37	—	クリエイトSDホールディングス	316,249
38	40	コーブきんき事業連合	311,975
39	—	ケスリのアオキホールディングス系列	305,999
レギュラーチェーンのみの合計売上高			34,701,509
39	資本系列による 全小売業内占拠率		31.1% (2015年版26.2%)

註1. 2019年10月1日～2020年9月30日の決算数値。例外は表1決算年月欄参照

註2. 表1から同一資本系を一つに集めたうえで、売上高3,000億円以上になる資本系列とグループと企業とを拾い上げた

註3. 同一資本系列として企業・グループを集めたものには、企業名の後に「系列」と表記している。なお、資本系列に所属する企業の内訳は、表3に掲載した

表3. 企業・グループおよび資本系列一覧（国内直営小売売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象）

・印は直営売上高不明、または直営店数不明

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数
イオン系列	日ス	85,489	12,348	イオンマーケット	SM	406	38
1. イオン	日ス	68,724	8,982	イオンバイク	自転車	370	276
イオントール	日ス	20,189	407	ミニストップ	CvS	325	229
ウェルシアホールディングス 註.	DgS	8,648	2,005	マックスバリュ長野	SM	316	15
ウェルシア薬局	DgS	8,103	1,800	アコレ	SM	315	112
丸大サクラヰ薬局	DgS	256	84	マックスバリュ北陸	SM	191	13
シミズ薬品	DgS	193	59	コックス	衣料	171	222
MIYASA	化粧品	65	34	清水商事	SM	151	16
ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス 註.	SM	6,812	531	ブランシェス	子供	73	102
マルエツ	SM	3,684	299	イオンペット	ペット	—	213
カスミ	SM	2,602	188	イオンフォレスト	フレグリー	—	103
マックスバリュ関東	SM	433	32	トップバリュコレクション	衣料	—	79
セイブ	SM	93	13	イオンサザール	食品	—	14
ダイエー	SM	2,855	188	ビオセボン・ジャポン	SM	—	14
マックスバリュ東海	SM	2,615	225	ツルハホールディングス系列 (内訳はP33参照)	DgS	8,854	2,352
マックスバリュ西日本	SM	2,553	184	49. いなげや（グループ）	SM	2,447	281
イオン九州	日ス	2,054	117	いなげや	SM	1,929	135
イオン北海道	日ス	1,859	79	ウェルパーク	DgS	431	137
マックスバリュ九州	SM	1,826	162	三浦屋	SM	86	9
マルナカ	SM	1,764	144	52. ベルク	SM	2,369	116
まいばすけっと	SM	1,723	846	67. フジ	日ス	1,856	98
イオンビッグ	総合	1,540	78	97. やまや（グループ） 註.	酒	1,204	333
マックスバリュ北海道	SM	1,318	84	やまや東日本	酒	423	220
イオントールストア	日ス	1,217	26	やまや	酒	388	2
光洋	SM	1,175	80	やまや関西	酒	379	101
イオン東北	SM	989	95	379. メディカルー光	調剤	228	93
山陽マルナカ	SM	963	61	383. タカキュー	紳士服	223	272
イオンスーパーセンター	総合	930	22	678. よどや	DgS	93	24
イオン琉球	SM	893	51				
ジーフット	靴	890	889				
メガスポーツ	スポーツ	707	165				
ビッグ・エー	SM	566	195				
未来屋書店	書籍	508	253				
サンデー	HC	486	104				
イオントア九州	日ス	460	16				
マックスバリュ南東北	SM	442	26				
オリジン東秀	食品	414	503				

註1. 2019年10月1日～2020年9月30日の決算数値。例外は表1決算年月欄参照

註2. ウエルシアホールディングスとユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングスは表4以降、構成する各企業を1社として集計

註3. 2019/10やまやは198店、やまや関西は2店をやまや東日本に分割して承継

(次ページへつづく)

## (つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数
セブン&アイ・ホールディングス系列	日ス	26,742	1,639	福原	SM	421	42
2. セブン&アイ・ホールディングス	日ス	21,572	1,334	道南ラルズ	SM	243	18
イトーヨーカ堂	日ス	8,190	157	道東アークス	SM	199	14
そごう・西武	百	4,283	15	伊藤 チェーン	SM	111	9
ヨークベニマル	SM	3,785	230	エルディ	HC	67	3
ヨーク	SM	1,429	78	57. リテールパートナーズ	SM	2,256	260
ロフト	雑貨	1,064	105	丸久	SM	842	80
赤ちゃん本舗	子供	967	116	マルキョウ	SM	824	87
セブンイレブン・ジャパン	CvS	865	371	マルミヤストア	SM	262	42
ライフフーズ	食品	507	230	アタックスマート	総合	173	29
シェルガーデン	SM	245	20	新鮮マーケット	SM	98	14
バーニーズジャパン	百	192	11	中央フード	SM	55	8
35. 万代	SM	3,582	155	三越伊勢丹ホールディングス系列	百	10,962	39
189. 天満屋ストア	SM	629	49	6. 三越伊勢丹ホールディングス	百	10,048	36
212. タワーレコード	AV/ソフト	532	81	三越伊勢丹	百	5,832	5
255. ダイイチ	SM	425	22	岩田屋三越	百	1,071	3
3. ヤマダ電機（グループ）	家電	16,115	982	名古屋三越	百	643	2
ヤマダ電機	家電	14,054	675	札幌丸井三越	百	611	2
ベスト電器	家電	1,325	148	エムアイフードスタイル	SM	437	16
大塚家具	家具	348	14	新潟三越伊勢丹	百	429	2
マツヤデンキ	家電	—	84	仙台三越	百	301	1
九州テックランド	家電	—	30	高松三越	百	215	1
Project White	家電	—	11	静岡伊勢丹	百	177	1
沖縄ヤマダ電機	家電	—	7	広島三越	百	137	1
星電社	家電	—	7	松山三越	百	117	1
ワイズセレクト		—	6	函館丸井今井	百	74	1
4. パン・パシフィック・ インターナショナルホールディングス	総合	15,287	579	184. ジェイアール西日本伊勢丹	百	644	1
ドン・キホーテ	総合	7,040	339	532. うすい百貨店	百	141	1
ユニー	日ス	5,219	150	566. 浜屋百貨店	百	127	1
長崎屋	総合	1,935	44	5. ファーストリテイリング	衣料	10,529	1,203
UDリテール	総合	1,092	41	ユニクロ	衣料	8,068	767
新日本スーパー・マーケット同盟系列	SM	13,906	1,582	ジーユー	衣料	2,460	436
パロー・ホールディングス系列 (内訳はP33参照)	SM	6,458	977	高島屋系列	百	9,598	18
23. アークス	SM	5,192	345	11. 高島屋（グループ）	百	7,602	16
ラルズ	SM	1,292	73	高島屋	百	7,076	12
ユニバース	SM	1,269	58	岡山高島屋	百	185	1
ベルジョイス	SM	797	57	高崎高島屋	百	160	1
東光ストア	SM	440	28	岐阜高島屋	百	136	1
道北アークス	SM	427	43	75. ジェイアール東海高島屋	百	1,653	1
				292. 伊予鉄高島屋	百	342	1

(次ページへつづく)

(つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数
ツルハホールディングス系列	DgS	8,854	2,352	パローホールディングス系列	SM	6,458	977
7. ツルハホールディングス	DgS	8,341	2,149	18. パローホールディングス	SM	6,302	964
ツルハ	DgS	4,361	1,253	パロー	SM	2,916	240
ツルハグループドラッグ& ファーマシー西日本	DgS	1,173	286	中部薬品	DgS	1,392	416
杏林堂薬局	DgS	1,082	84	タチヤ	SM	287	17
レディ薬局	DgS	726	228	食鮮館タイヨー	SM	139	17
くすりの福太郎	DgS	705	230	三幸	SM	98	8
ビー・アンド・ディー	DgS	292	68	公正屋	SM	76	6
225. JR九州ドラッグイレブン	DgS	512	203	アレンザホールディングス 註.	HC	1,341	257
8. ベイシアグループ	日ス	7,963	524	ホームセンターバロー	HC	516	60
カインズ	HC	4,015	205	ダイユーエイト	HC	429	87
ベイシア	日ス	2,886	141	アミーゴ	ペット	184	69
ワークマン	作業	684	34	タイム	HC	148	17
ベイシア電器	家電	161	24	日敷	HC	55	7
オートアールズ	オート	130	59	502. どんたく	SM	156	13
セーブオン	CvS	84	61	20. サンドラッグ（グループ）	DgS	6,177	1,104
9. ビックカメラ（グループ）	家電	7,912	219	サンドラッグ	DgS	3,374	660
ビックカメラ	家電	4,605	47	ダイレックス	総合	2,300	292
コジマ	家電	2,882	143	星光堂薬局	DgS	211	66
ソフマップ	家電	425	29	サンドラッグプラス	DgS	210	59
10. エイチ・ツー・オー リテイリング	百	7,900	199	サンドラッグファーマシーズ	DgS	81	27
阪急阪神百貨店	百	4,504	16	21. マツモトキヨシホールディングス	DgS	5,856	1,664
イズミヤ	SM	2,109	84	マツモトキヨシ	DgS	3,899	924
阪急オアシス	SM	1,094	78	示野薬局	DgS	—	43
カナート	SM	192	21	マツモトキヨシファーマシーズ	調剤	—	22
12. J. フロント リテイリング	百	7,506	167	ばばす	DgS	—	—
大丸松坂屋百貨店	百	6,561	13	マツモトキヨシ九州販売	DgS	—	—
博多大丸	百	529	1	マツモトキヨシ甲信越販売	DgS	—	—
ヌーヴ・エイ	雑貨	178	151	マツモトキヨシ中四国販売	DgS	—	—
下関大丸	百	125	1	マツモトキヨシ東日本販売	DgS	—	—
高知大丸	百	110	1	コーポデリ連合会	生協	5,751	151
14. ケーズホールディングス（グループ）	家電	7,082	502	31. コープみらい	生協	4,085	134
ケーズホールディングス	家電	2,593	142	263. コープながの	生協	414	2
デンコードー	家電	1,547	102	267. いばらきコープ	生協	398	4
ギガス	家電	727	64	294. コープぐんま	生協	331	7
関西ケーズデンキ	家電	724	64	335. とちぎコープ	生協	278	4
ビッグ・エス	家電	555	41	550. コープにいがた	生協	132	0
北越ケーズ	家電	470	45	606. コープくるこ	生協	111	0
九州ケーズデンキ	家電	464	44				

註. アレンザホールディングスは表4以降、構成する各企業を1社として集計

(次ページへつづく)

## (つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数
DCMホールディングス系列	HC	5,249	843	36. 富士薬品グループ	DgS	3,553	1,583
29. DCMホールディングス	HC	4,172	671	富士薬品	DgS	1,635	794
DCMホーマック	HC	1,577	193	ユタカファーマシー	DgS	686	224
DCMカーマ	HC	1,201	167	モリキ	DgS	340	202
DCMダイキ	HC	801	142	協和商事	DgS	272	57
DCMサンワ	HC	208	40	東海セイムス	DgS	213	94
ホーマックニコット	HC	181	104	西日本セイムス	DgS	159	81
DCMくろがねや	HC	147	22	九州セイムス	DgS	151	74
ホームセンターサンコー	HC	54	13	オストジャパングループ	調剤	55	28
108. ケーヨー	HC	1,076	172	37. コーナン商事（グループ）	HC	3,325	382
東急グループ系列	SM	5,027	157	コーナン商事	HC	3,261	372
32. 東急グループ	SM	4,077	93	ビーバートザン	HC	64	10
東急ストア	SM	2,019	85	39. 近鉄グループホールディングス	百	3,217	47
東急百貨店	百	1,904	7	近鉄百貨店	百	2,581	8
ながの東急百貨店	百	152	1	近商ストア	SM	636	39
127. 東急ハンズ	雑貨	950	64	コープきんき事業連合	生協	3,119	52
25. ヤオコー（グループ）	SM	4,422	178	151. 大阪いづみ市民生協	生協	807	10
ヤオコー	SM	3,836	166	159. 京都生協	生協	770	18
エイヴィ	SM	585	12	197. おおさかバルコープ	生協	586	9
26. イズミ（グループ）	日ス	4,418	199	281. ならコープ	生協	371	10
イズミ	日ス	3,601	113	299. コープしが	生協	329	3
ゆめマート熊本	SM	264	23	535. 大阪よどがわ市民生協	生協	140	0
ゆめマート北九州	SM	261	32	602. わかやま市民生協	生協	113	2
ユアーズ	SM	226	24	クスリのアオキホールディングス系列	DgS	3,059	638
デイリーマート	SM	65	7	41. クスリのアオキホールディングス	DgS	3,001	630
33. ココカラファイン	DgS	4,006	1,345	842. フクヤ 註.	SM	58	8
ココカラファインヘルスケア	DgS	3,823	1,267	42. サミット（グループ）	SM	2,943	160
岩崎宏健堂	DgS	172	65	サミット	SM	2,848	117
34. 平和堂（グループ）	SM	3,699	205	サミット・コルモ	衣ス	94	43
平和堂	SM	3,521	154	44. カワチ薬品（グループ）	DgS	2,703	339
丸善	SM	65	8	カワチ薬品	DgS	2,518	301
エール	SM	62	2	横浜ファーマシー	DgS	184	38
ダイレクトショップ	書籍	50	41	47. オークワ（グループ）	SM	2,588	169
				オークワ	SM	2,521	158
				ヒラマツ	SM	67	11
				アークランドサカモト系列	HC	2,571	160
				66. ビバホーム 註.	HC	1,885	102
				176. アークランドサカモト	HC	686	58
				48. ゲオホールディングス	リサイクル	2,524	1,589
				ゲオストア	リサイクル	1,881	1,054
				セカンドストリート	リサイクル	643	535

註. フクヤは現在クスリのアオキホールディングス子会社、ビバホームはアークランドサカモト子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表3では各系列構成企業として記載

(次ページへつづく)

## (つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数
東武グループ系列	百	2,434	65	コープ九州事業連合	生協	1,972	89
74. 東武グループ	百	1,682	4	205. エフコープ	生協	557	15
東武百貨店	百	1,381	2	310. コープみやざき	生協	303	15
東武宇都宮百貨店	百	300	2	311. コープかごしま	生協	302	19
163. 東武ストア	SM	752	61	386. ララコープ	生協	222	9
51. ローソン（グループ）	CvS	2,431	1,186	432. コープおきなわ	生協	191	9
ローソン	CvS	995	285	448. コープおおいた	生協	180	8
成城石井	SM	937	154	501. 生協くまもと	生協	156	12
54. ナチュラルホールディングス	DgS	2,343	446	831. コープさが	生協	60	2
ドラッグストアモリ	DgS	1,530	288	64. 小田急グループ	百	1,922	32
ザグザグ	DgS	801	151	小田急百貨店	百	1,284	3
コープ東北サンネット事業連合	生協	2,316	114	小田急商事	SM	637	29
96. みやぎ生協	生協	1,207	61	コープ中国四国事業連合	生協	1,850	59
274. いわて生協	生協	384	16	258. 生協ひろしま	生協	423	8
424. 生協共立社	生協	196	10	277. おかやまコープ	生協	382	11
474. 青森県民生協	生協	168	12	300. コープえひめ	生協	317	13
536. コープあおもり	生協	139	5	429. コープやまぐち	生協	193	8
591. コープあいづ	生協	116	8	454. コープかがわ	生協	178	15
636. コープあきた	生協	103	2	623. こうち生協	生協	107	2
56. アクシアル リテイリング	SM	2,279	129	643. とくしま生協	生協	101	2
原信	SM	1,348	65	737. 生協しまね	生協	81	0
フレッセイ	SM	721	51	806. 鳥取県生協	生協	65	0
ナルス	SM	209	13	73. 青山商事（グループ）	紳士服	1,687	1,029
59. 大黒天物産（グループ）	SM	2,151	186	青山商事	紳士服	1,531	916
大黒天物産	SM	1,892	145	青五	VS	156	113
西源	SM	117	13	78. オンワードホールディングス	衣料	1,584	1,295
マミーズ	SM	87	22	オンワード樫山	衣料	1,292	1,060
小田商店	SM	53	6	チャコット	ダンス	108	33
ワールド系列	衣料	2,131	3,246	アイランド	衣料	81	53
69. ワールド	衣料	1,801	2,463	クリエイティブヨーコ	ペット	58	96
297. ナルミヤ・インターナショナル	子供	329	783	81. 京王グループ	百	1,475	68
パルシステム連合会	生協	2,051	2	京王百貨店	百	840	7
165. パルシステム東京	生協	738	0	京王ストア	SM	511	25
239. パルシステム神奈川ゆめコープ	生協	473	0	京王アートマン	雑貨	61	10
313. パルシステム千葉	生協	301	1	京王書籍販売	書籍	60	26
341. パルシステム埼玉	生協	271	0	83. コナイテッドアローズ（グループ）	衣料	1,454	342
511. パルシステム茨城栃木	生協	152	1	ユナイテッドアローズ	衣料	1,294	241
811. パルシステム山梨	生協	64	0	コーエン	衣料	136	85
61. ゼビオホールディングス	スポーツ	2,028	449	パルグループホールディングス系列	衣料	1,441	975
ゼビオ	スポーツ	1,291	153	87. パルグループホールディングス	衣料	1,321	926
ヴィクトリア	スポーツ	455	—	パル	衣料	1,087	757
ゴルフパートナー	スポーツ	281	212	ナイスクラップ	衣料	158	114
				579. ノーリーズ	衣料	120	49

(次ページへつづく)

## (つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォー マット	売上高 (億円)	店数
エコス系列	SM	1,379	128	136. 遠鉄グループ	SM	884	33
92. エコス（グループ）	SM	1,237	113	遠鉄ストア	SM	549	32
エコス	SM	769	74	遠鉄百貨店	百	335	1
たいらや	SM	346	26	139. トキハ（グループ）	百	883	26
マスダ	SM	121	13	トキハ	百	573	3
531. 与野フードセンター 註.	SM	142	15	トキハイindsayストリー	SM	310	23
90. G-7ホールディングス	SM	1,276	231	144. 天満屋（グループ）	百	855	7
G-7スーパーマート	SM	902	147	天満屋	百	801	6
G-7・オート・サービス	オート	374	84	米子しんまち天満屋	百	54	1
94. JMホールディングス	SM	1,224	85	147. マルトグループホールディングス	SM	832	102
花正	SM	438	53	マルト	SM	706	46
ジャパンミート	SM	381	28	くすりのマルト	DgS	126	56
98. ストライプインターナショナル（グループ）	衣料	1,203	1,288	152. 京阪ホールディングス	百	806	11
ストライプインターナショナル	衣料	848	894	京阪百貨店	百	507	4
キャン	衣料	355	394	京阪ザ・ストア	SM	298	7
104. チヨダ（グループ）	靴	1,135	1,400	157. 日本リテールホールディングス	SM	778	101
チヨダ	靴	879	1,029	マルヤ	SM	210	29
マックハウス	衣料	256	371	フレッシュコーポレーション	SM	200	27
109. ヤマザワ（グループ）	SM	1,060	151	尾張屋	SM	162	8
ヤマザワ	SM	829	64	マルエイ	SM	120	9
ヤマザワ薬品	DgS	133	78	ユナイテッドベジーズ	食品	86	28
よねや商事	SM	97	9	158. 綿半ホールディングス	総合	776	36
112. 京急グループ	SM	1,033	52	綿半ホームエイド	総合	516	21
京急ストア	SM	651	51	綿半Jマート	HC	—	10
京急百貨店	百	381	1	172. 山形屋（グループ）	百	709	23
東海コープ事業連合	生協	990	27	山形屋	百	421	1
211. コープあいち	生協	532	19	山形屋ストア	SM	164	21
356. コープぎふ	生協	255	6	宮崎山形屋	百	123	1
416. コープみえ	生協	202	2	183. 井筒屋（グループ）	百	656	3
120. マークスホールディングス	SM	976	89	井筒屋	百	587	2
マエダ	SM	331	36	山口井筒屋	百	69	1
マイヤ	SM	212	18	生活クラブ事業連合	生協	619	41
フレスコ	SM	197	15	381. 生活クラブ生協東京	生協	227	10
おーばん	SM	161	12	392. 生活クラブ生協神奈川	生協	215	22
うめや	SM	51	6	684. 生活クラブ生協埼玉	生協	92	0
123. RIZAPグループ	—	962	690	724. 生活クラブ生協千葉	生協	83	9
ワンダーコーポレーション	AVソフト	612	253	191. コメ兵ホールディングス	リサイクル	616	60
MRKホールディングス	衣料	189	210	コメ兵	リサイクル	483	43
HAPiNS	雑貨	83	151	ブランドオフ	リサイクル	97	7
ジーンズメイト	衣料	77	76				

註. 与野フードセンターは現在エコス子会社だが、今回集計決算期後に合流したため、表3では系列構成企業として記載

(次ページへつづく)

## (つづき)

資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォーマット	売上高 (億円)	店数	資本系列名（表2） 企業・グループ名（表1） 企業名	フォーマット	売上高 (億円)	店数
193. コナカ（グループ） コナカ サマンサタバサジャパンリミテッド フィットハウス バーンデストローズ	紳士服 紳士服 鞄 靴 衣料	612 291 159 106 55	713 439 204 — 53	275. リウボウホールディングス リウボウストア リウボウインダストリー	SM SM 百	384 215 169	14 13 1
名鉄百貨店系列 236. 名鉄百貨店 588. 金沢名鉄丸越百貨店	百 百 百	606 489 117	3 2 1	276. マルヤスホールディングス マルヤス いそかわ	SM SM SM	382 252 129	29 18 11
224. 京成グループ 京成ストア 水戸京成百貨店	SM SM 百	514 262 251	21 20 1	295. ヨンドシーホールディングス エフディシィプロダクツ アージュ	宝飾 宝飾 衣ス	330 242 88	183 123 60
230. さえきセルバホールディングス 東京さえき フーズマーケットホック 山梨さえき	SM SM SM SM	499 195 154 150	46 16 14 16	グリーンコープ連合 360. グリーンコープふくおか 750. グリーンコープくまもと	生協 生協 生協	329 250 79	25 20 5
238. ワコールホールディングス ワコール ハウス オブ ローゼ ピーチジョン	衣料 衣料 トイレ 衣料	473 256 112 104	396 155 203 38	309. ベルーナ（グループ） さが美グループホールディングス BANKANわものや ベルーナ	呉服 呉服 呉服 衣料	304 143 96 64	328 157 88 83
コープ北陸事業連合 390. 福井県民生協 482. コープいしかわ 759. 富山県生協	生協 生協 生協 生協	459 216 164 78	13 11 2 0	348. アイエーグループ アイエー アイエーオートバックス	オート オート オート	265 214 51	23 18 5
246. マルイグループ サンインマルイ マルイ エスマート わたなべ生鮮館	SM SM SM SM SM	453 128 122 98 88	57 11 12 13 12	365. フジヤグループ ネクストトゥエンティワン フジヤカメラ店	写真 時計 写真	243 184 59	9 3 6
				コープ自然派事業連合 875. コープ自然派しこく 879. コープ自然派おおさか	生協 生協 生協	106 53 52	0 0 0

表4. フォーマット・業種別 直営売上規模別企業数

(直営売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計)

年	1960			1990				2000				2010									
売上高区分(企業数)	50 億 円 5	100 億 円 10	計 20	50 億 円 3	100 億 円 33	500 億 円 12	1,000 億 円 18	50 億 円 66	100 億 円 4	500 億 円 32	1,000 億 円 16	50 億 円 20	100 億 円 72	500 億 円 24	1,000 億 円 16	3,000 億 円 8	5,000 億 円 30	1兆 円 以上 6	計 67		
フォーマット・業種																					
百貨店	10	10	20	3	33	12	18	66	4	32	16	20	72	8	30	16	6	4	3	67	
日本型スーパーストア	2	10	8	17	37				7	3	14	24		4	4	6	3	4	2	23	
衣料スーパー	3	4	1	8	1	3			1	5	2	5	1		1					9	
バラエティストア	2	2		4	5	3	1	2	11	1	7	5	2	1						16	
ドラッグストア	2	6	1	9	18	23	3	2	46	4	33	6	11	1						55	
スーパーマーケット	68	142	21	7	238	49	173	35	20	277	30	183	40	25	4					282	
コンビニエンスストア		4			4	2	6	1	1	10	4	18	4	2						28	
ホームセンター	19	31	2	52	14	40	7	7	68	5	31	3	10	1						50	
オートセンター		3		3	3	5		2	10	3	5	1	1							10	
総合・ディスカウント	1	6	2	1	10	5	7	3	1	16	4	1								5	
生協	6	29	6	3	44	16	44	8	4	72	21	42	7	5						75	
その他		1			1					1		1								1	
小計	103	238	41	28	410	113	312	61	54	540	70	333	72	62	11	4	2	554			
食品	2	2		4	14	17	1		32	9	13	1								23	
酒類										2	5	1	1							9	
紳士服	9	17	1	1	28	6	11	2	1	20	2	5	2	1						10	
ベビー、子供用品	17	18	5		40	22	29	1	3	55	1	2	1	1						5	
その他衣料										18	25	6	2	1						52	
呉服	4	2	3		9		9	2		11	2	5								7	
靴	8	7	1	1	17	4	11		2	17	5	7	1	2						15	
宝飾	2	12		1	15	2	9			11	3	8								11	
眼鏡	3	3			6	5	8	1		14	5	9	1							15	
専門	家電	4	23	10	3	40	5	18	8	14	45	2	10		2	2	4	1	21		
家具	7	12	1		20	5	10	1	1	17	5	5	1	1						12	
スポーツ	1	5	2		8	7	8	3	1	19	7	10	1	2						20	
書籍	2	5			7		14		1	22	5	21	1	1						28	
リサイクル											1	3	1							5	
調剤薬局						4	13	3	20	13	21	5	1	40	13	19	4	2		38	
その他																					
小計	1		1	63	119	26	6	214	90	165	24	24	303	80	147	21	15	2	5	1	271
百貨店を除く合計	1		1	166	357	67	34	624	203	477	85	78	843	150	480	93	77	13	9	3	825
百貨店を含む合計	11	10	21	169	390	79	52	690	207	509	101	98	915	158	510	109	83	17	12	3	892

註1. 各年の各企業の決算期は、前年10月1日～当年9月30日の数値。例外は各年表1決算年月欄参照

註2. 該当フォーマット国内直営店売上高以外が不明または低い場合、それを含む

註3. 2019、2020年の「不明」は、売上高非公表の企業

註4. 同一の企業でも、売上高構成比の変化などにより、フォーマット分類が変わる場合がある

註5. 総合・ディスカウントの2010年以前はディスカウントハウスの数字

註6. 専門店靴の2017年以前は、靴を含む

註7. 専門店書籍の2017年以前は、AVソフトを含む

註8. 専門その他の詳細は3ページのIV. 参照

※年によりアンケートおよび資料調査によって実態把握が可能な企業が大きく変化する。  
したがって、ここに示す表は実際の国内企業数の「推移」を表すものではない

不明 (50億円以上)	2019								2020								年	
	50億円	100億円	500億円	1,000億円	3,000億円	5,000億円	1兆円以上	計	不明 (50億円以上)	50億円	100億円	500億円	1,000億円	3,000億円	5,000億円	1兆円以上	計	年商区分(企業数) フォーマット・業種
12	37	12	7	2	3		73		11	35	12	6	2	3		69	百貨店	
2	3	2	9	2	1	1	20			5		6	1	2	1	15	日本型スーパー・ストア 衣料スーパー バラエティストア ドラッグストア スーパー・マーケット コンビニエンスストア ホームセンター オートセンター 総合・ディスカウント 生協 その他	
4	2	1			1		8		4	2	1			1		8		
4	1	1					6		1	3	1	1				6		
3	4	35	12	11	5	2		72	6	5	27	13	10	6	3	70		
122	194	57	33	5	1		412	1	122	186	57	32	6	1		405		
1	5	2	2				10		1	5	2	1				9		
1	8	27	6	7	3		52	1	8	25	5	7	3			49		
4	5		2				11		4	7	1	1				13		
3	8	6	2	1	1		21		2	9	7	5	1	1		25		
15	41	8	3	1			68		13	41	7	4	1			66		
4	163	324	95	70	17	6	1	680	8	160	310	94	67	18	8	1	666	小計
15	15	2					32	1	15	19	2					37	食品	
5	7	2	1				15		6	9	1	1				17	酒類	
4	5	1	2				12		3	4	2	1				10	紳士服	
3	3		2				8		2	4	1	1				8	ベビー、子供用品	
1	20	38	7	8		1		75	1	16	36	8	8		1	70	その他衣料	
6	4						10		5	5						10	呉服	
4	5	2	1				12		3	4	2	1				10	靴	
2	9						11		3	8						11	宝飾	
5	6	2					13		3	7	1					11	眼鏡	
6	3	8	4	5	1	3	1	31	6	3	8	4	5	2	2	1	31	家電
7	4	2			1		14		6	6	1			1		14	家具	
3	9	3	2				17		3	10	2	2				17	スポーツ	
8	16	3	1				28		7	15	4					26	書籍	
	6	1	1				8		1	5	2	1				9	リサイクル	
1	5	26	5	6			43	2	9	29	5	5				50	調剤薬局	
3	15	27	7	3			55	2	20	29	7	3				61	その他	
11	105	188	41	32	1	5	1	384	12	105	198	42	28	2	4	1	392	小計
15	268	512	136	102	18	11	2	1,064	20	265	508	136	95	20	12	2	1,058	百貨店を除く合計
15	280	549	148	109	20	14	2	1,137	20	276	543	148	101	22	15	2	1,127	百貨店を含む合計

表5. フォーマット・業種別 企業数・店数(FC含む)・1店あたり人口  
(直営売上高50億円以上の企業のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計。店数はFC含む)

		集計 (F・企 業 店 数 数 含 む)		1社 あ り 店 数 含 む)		1店 あ り 注 合 人 口 3)			
		社	店	社	店	店	万人		
年		2020		2019		2020	2019	2020	2019
総合	百貨店	69	216	73	229	3	3	58.86	55.65
	日本型スーパーストア	15	1,663	20	1,984	110	99	7.64	6.42
	衣料スーパー	8	2,835	8	2,810	354	351	4.48	4.53
	バラエティストア	7	7,879	7	7,581	1,125	1,083	1.61	1.68
	ドラッグストア	70	17,358	72	17,141	247	238	0.73	0.74
	スーパーマーケット	405	14,341	412	14,070	35	34	0.88	0.90
	コンビニエンスストア	12	58,830	12	58,887	4,902	4,907	0.21	0.21
	ホームセンター	49	4,295	52	4,401	87	84	2.96	2.89
	オートセンター	13	1,703	11	1,675	131	152	7.46	7.60
	総合・ディスカウント	25	1,704	21	1,405	68	66	7.46	9.07
専門	生協	51	957	52	972	18	18	13.28	13.11
	食品	37	3,727	32	3,277	100	102	3.41	3.88
	酒類	17	1,152	15	1,119	67	74	11.03	11.38
	紳士服	10	2,977	12	3,193	297	266	4.27	3.99
	ベビー、子供用品	8	2,773	8	1,939	346	242	4.58	6.57
	その他衣料	70	19,974	75	21,926	285	292	0.63	0.58
	呉服	10	747	10	785	74	78	17.01	16.23
	靴	10	3,456	12	3,540	345	295	3.67	3.60
	宝飾	11	1,247	11	1,433	113	130	10.19	8.89
	眼鏡	11	3,516	13	3,664	319	281	3.61	3.47
	家電	31	3,781	31	3,749	121	120	3.36	3.39
	家具	14	830	14	779	59	55	15.31	16.36
	スポーツ	17	1,875	17	1,924	110	113	6.78	6.62
	書籍	26	1,680	28	1,871	64	66	7.56	6.81
	リサイクル	9	3,893	8	3,933	432	491	3.26	3.24
	調剤薬局	50	9,588	43	9,664	191	224	1.32	1.31

註1. 各年の各企業の決算期は、前年10月1日～当年9月30日の数値。例外は各年表1決算年月欄参照

註2. 該当フォーマット国内直営店売上高以外が不明または低い場合、それを含む

註3. 日本の総人口(外国人住民を含む)は、2020年1億2,713万人(総務省、2020年1月1日現在)、2019年1億2,744万人(総務省、2019年1月1日現在)を分子として計算した

註4. スーパーマーケットの商圏人口は「日本型スーパーストア」「生協」の店数を含めると実質1店7,495人となる

註5. バラエティストアには、直営売上高不明の大創産業の店数を含めた。コンビニエンスストアには、直営・FC内訳不明の山崎製パン(デイリーヤマザキ)とセコマと国分グローサーズチェーンの店数を含めた。そのほうがより実態を示しているからである。

また、ファミリーマートは沖縄ファミリーマートと南九州ファミリーマート、ローソンはローソン沖縄、ローソン高知、ローソン山陰、ローソン南九州を含み1社とした

表6. フォーマット・業種別 直営売上高・小売業総売上高中直営占拠率  
(直営売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計)

	直 営 売 上 高			直 小 売 営 業 総 占 売 上 高 (註 1) 率 中		
	社	億円	社	億円	%	
年	2020		2019		2020	2019
百貨店	69 55,121		73 57,589		4.82	5.06
総合	日本型スーパーストア	15 49,903	20 57,031	4.37	5.01	
	衣料スーパー	8 6,744	8 6,977	0.59	0.61	
	バラエティストア	6 3,264	6 3,236	0.28	0.28	
	ドラッグストア	70 71,115	69 67,191	6.22	5.91	
	スーパーマーケット	405 178,230	412 171,996	15.60	15.13	
	コンビニエンスストア	9 4,427	10 5,287	0.38	0.46	
	ホームセンター	49 31,014	51 32,312	2.71	2.84	
	オートセンター	13 4,364	11 4,527	0.38	0.39	
	総合・ディスカウント	25 26,981	21 21,023	2.36	1.84	
	生協	66 27,348	68 26,892	2.39	2.36	
専門	食品	37 7,091	32 6,314	0.62	0.55	
	酒類	17 4,682	15 4,469	0.41	0.39	
	紳士服	10 4,033	12 4,844	0.35	0.42	
	ベビー、子供用品	8 3,372	8 3,154	0.29	0.27	
	その他衣料	70 34,048	74 35,367	2.98	3.11	
	呉服	10 1,044	10 1,039	0.09	0.09	
	靴	10 4,446	12 4,763	0.38	0.41	
	宝飾	11 1,722	11 1,815	0.15	0.16	
	眼鏡	11 2,925	13 3,038	0.25	0.26	
	家電	31 53,557	25 53,057	4.69	4.66	
	家具	14 8,988	14 8,515	0.78	0.74	
	スポーツ	17 7,378	17 7,782	0.64	0.68	
	書籍	26 6,305	28 6,598	0.55	0.58	
	リサイクル	9 4,708	8 4,693	0.41	0.41	
	調剤薬局	50 20,119	42 19,632	1.76	1.72	

註1. 各年の各企業の決算期は、前年10月1日～当年9月30日の数値。例外は各年表1決算年月欄参照

註2. 該当フォーマット国内直営店売上高以外が不明または低い場合、それを含む

註3. 占拠率の計算方法については表8の方法で求めた「商業動態統計」の小売業総売上高を根拠に2020年度 114.1兆円、2019年度 113.6兆円を分母として計算した

註4. バラエティストアの数字には、直営売上高を公表していない大創産業を、同様にコンビニエンスストアには、直営・FC内訳を公表していない山崎製パン（デイリー・ヤマザキ）とセコマと国分グローサーズチェーンを含んでいない

表7. フォーマット・業種別 基礎経営効率数値比較

(直営売上高50億円以上の企業の直営店のみ対象、グループの場合各構成企業を1社として集計)

	荒 利 益 率	売場1坪あたり		従業者1人あたり			1店あたり		
		売 上 高	荒 利 益 高	売 上 高	荒 利 益 高	売 場 面 積	売 上 高	売 場 面 積	従 業 者 数
		%	万円		万円	坪	億円	坪	人
年		2020							
百貨店		23.6 (11)	386 (3)				256.4 (67)	7,601 (3)	
総合	日本型スーパーストア	28.2 (6)	140 (13)	43 (6)	2,695 (13)	676 (6)	20.7 (12)	28.0 (15)	2,113 (13)
	衣料スーパー	32.5 (5)	75 (5)	24 (5)	2,562 (4)	822 (4)	35.4 (4)	2.1 (8)	280 (5)
	バラエティストア	40.6 (3)	68 (3)		1,823 (4)			0.8 (6)	105 (3)
	ドラッグストア	26.3 (39)	194 (30)	44 (29)	3,132 (43)	832 (39)	19.9 (30)	4.1 (61)	221 (30)
	スーパー・マーケット	25.5 (123)	344 (291)	74 (118)	2,560 (365)	657 (121)	8.7 (277)	12.4 (395)	412 (291)
	コンビニエンスストア						1.8 (9)		
	ホームセンター	30.1 (31)	68 (28)	20 (27)	2,818 (39)	871 (31)	44.9 (28)	12.2 (43)	1,633 (28)
	オートセンター	42.3 (6)			2,366 (6)	947 (3)		7.2 (13)	
	総合・ディスカウント	20.9 (9)	147 (7)	28 (5)	3,384 (15)	686 (8)	24.4 (6)	23.7 (23)	2,107 (7)
生協		24.9 (23)	261 (45)	62 (22)	2,333 (24)	585 (23)	9.9 (23)	10.2 (47)	401 (45)
専門	食品	43.6 (7)	515 (5)	227 (5)	2,291 (17)	693 (7)	5.8 (5)	3.0 (36)	57 (5)
	酒類	16.5 (3)			4,155 (8)	851 (3)		4.5 (16)	
	紳士服	58.9 (5)	103 (3)	61 (3)	2,000 (7)	1,160 (6)	21.0 (3)	1.5 (9)	135 (3)
	ベビー・子供用品	48.2 (3)			2,090 (4)	1,038 (3)		2.2 (7)	
	その他衣料	56.4 (14)	119 (9)	47 (7)	2,100 (35)	1,102 (13)	18.8 (8)	1.8 (69)	110 (9)
	呉服	58.4 (3)						1.4 (8)	
	靴	47.8 (6)	102 (5)	47 (5)	2,266 (7)	1,130 (6)	22.2 (5)	1.4 (10)	178 (5)
	宝飾	59.1 (3)			2,468 (7)			2.1 (11)	
	眼鏡	66.2 (3)	239 (4)		1,508 (7)		7.1 (4)	0.9 (11)	39 (4)
	家電	27.9 (12)	196 (5)	48 (5)	5,467 (13)	1,485 (12)	31.7 (5)	37.4 (18)	690 (5)
家具		47.9 (6)	88 (6)	38 (5)	2,481 (8)	1,242 (6)	34.5 (5)	17.6 (13)	2,374 (6)
スポーツ		38.1 (5)	110 (5)	42 (5)	2,620 (5)	996 (5)	25.7 (5)	4.0 (16)	561 (4)
書籍		27.5 (6)	99 (4)	27 (4)	2,538 (7)	725 (6)	35.2 (4)	4.1 (25)	409 (4)
リサイクル		43.1 (5)			2,961 (7)	944 (5)		4.7 (9)	
調剤薬局		28.3 (7)	873 (3)		2,619 (28)	792 (6)		2.3 (49)	25 (3)
									8.5 (28)

註1. 2019年10月1日～2020年9月30日の決算数値。例外は表1決算年月欄参照

註2. 該当フォーマット国内直営店売上高以外が不明または低い場合、それを含む

註3. ( ) 内は項目ごとの集計企業数。各フォーマットとも、荒利益率、荒利益高、売場面積、従業者数の未回答企業は除外したため、集計企業総数とは異なる

表8. ビッグストア寡占状況

通販・eコマース販売額を区別していない企業については、その分を直営売上高に含む

※毎年、可能な限り対象企業を調査しているため、年ごとに集計企業数が変動している。

したがって、ここに示す表は実際のフォーマット・業種ごと売上高占拠率推移を正確に表すものではない

フォーマット・業種	年	小売業総売上高中直営占拠率(%)						
		1970	1980	1990	2000	2010	2015	2020
百貨店		8.4	9.0	8.7	③ 8.8	③ 6.1	③ 5.60	③ 5.06
総合	日本型スーパーストア	8.7	9.9	① 10.7	② 8.0	② 5.72	④ 5.01	⑤ 4.37
	衣料スーパー		0.1	0.3	0.5	0.59	0.61	0.59
	バラエティストア		0.05	0.4	1.1	0.57	0.28	0.28
	ドラッグストア			1.1	⑤ 3.7	⑤ 4.62	② 5.91	② 6.22
	スーパーマーケット		5.3	6.4	② 10.4	① 12.5	① 14.03	① 15.13
	コンビニエンスストア		0.05	0.3	0.8	0.78	0.46	0.38
	ホームセンター		1.0	⑤ 3.0	⑥ 3.0	⑥ 2.93	2.84	2.71
	オートセンター				0.4	0.37	0.39	0.38
	総合・ディスカウント		0.6	0.6	0.2	1.64	1.84	2.36
生協		1.6	(6) 2.5	2.4	2.30	2.36	2.39	35.32
	小計							
専門	食品	5.9		0.6	0.6	0.29	0.55	0.62
	酒類					0.29	0.39	0.41
	紳士服			0.5	0.4	0.45	0.42	0.35
	ベビー、子供用品					0.28	0.27	0.29
	その他衣料			1.3	2.1	2.30	(6) 3.11	(6) 2.98
	呉服			0.3	0.1	0.08	0.09	0.09
	靴			0.5	0.5	0.51	0.41	0.38
	宝飾			0.2	0.2	0.15	0.16	0.15
	眼鏡			0.3	0.1	0.23	0.26	0.25
	家電			④ 4.4	④ 5.9	④ 4.72	⑤ 4.66	④ 4.69
	家具			0.4	0.4	0.62	0.74	0.78
	スポーツ			0.6	0.7	0.65	0.68	0.64
	書籍			0.5	0.7	0.73	0.58	0.55
	リサイクル				0.1	0.16	0.41	0.41
	調剤薬局						1.72	1.76
	その他			1.0	0.7	0.97	1.42	1.42
	小計		1.2	3.5	6.2	10.6	12.8	12.54
百貨店を除く合計		7.1	17.5	25.9	39.9	45.5	46.17	50.82
	百貨店を含む合計		15.5	26.5	34.6	48.7	51.6	51.78
								55.97

註1. 各年の各企業の決算期は、前年10月1日～当年9月30日の数値。例外は各年表1決算年月欄参照

註2. 該当フォーマット国内直営店売上高以外が不明または低い場合、それを含む

註3. 占拠率は、各社の直営売上高から算出。したがってFCを含むフォーマット・業種ごとの実際の占拠率ではない。例えばCvSの場合、FCを含めると、経済産業省「商業動態統計」(2019/4～2020/3)の総売上高は11兆5,112億円で、占拠率10.0%に相当

註4. 同一の企業でも、売上高構成比の変化などにより、フォーマット分類が変わる場合がある

註5. 総合・ディスカウントの2010年以前はディスカウントハウスの数字

註6. 専門店靴の2017年以前は、鞄を含む

註7. 専門店書籍の2017年以前は、AVソフトを含む

註8. 専門店その他の詳細は3ページのIV. 参照

註9. 1990年以前は専門店計に月賦店を含む

#### <小売業総売上高算出方法>

1. 経済産業省発表「商業動態統計」の小売業年間販売額から、自動車と燃料の小売業販売額を差引いた金額である。なお、1990年は燃料小売販売額が未発表のため、1988年「商業統計」の同金額を差引いた。「商業動態統計」発表以前の1970年は、1968年「商業統計」を基準とする推計値、1980年は「商業統計」から、自動車と燃料の小売販売額を差引いた金額を用いた

2. 「商業動態統計」および「商業統計」の小売業年間販売額には消費税が含まれている。このビッグストア統計では、有価証券報告書及び各社からの回答書に基づく売上高を集計しているので、消費税を含んでいない

表9. 供給高年50億円以上の生協の店舗宅配供給高

(単位：百万円)

順位	生協名	総事業高	供給高合計	店舗		宅配	
				供給高	店数	供給高	%
1	コープみらい	425,085	408,537	122,428	134	286,109	70.0
2	コープさっぽろ	280,699	272,475	183,385	107	89,090	32.7
3	コープこうべ	255,990	243,823	129,402	159	114,421	46.9
4	生協ユーロコープ	175,077	163,247	51,056	98	112,191	68.7
5	みやぎ生協	127,115	120,772	82,083	61	38,739	32.0
6	大阪いずみ市民生協	93,662	80,712	22,851	10	57,861	71.6
7	京都生協	80,235	77,091	24,041	18	53,050	68.8
8	パルシステム東京	76,914	73,866	0	0	73,866	100.0
9	おおさかパルコープ	76,580	58,670	10,941	9	47,729	81.3
10	コープあいち	58,448	53,298	9,724	19	43,574	81.7
11	エフコープ	57,621	55,725	9,503	15	46,222	82.9
12	トヨタ生協	55,789	52,840	29,302	18	23,538	44.5
13	パルシステム神奈川ゆめコープ	48,833	47,312	0	0	47,312	100.0
14	生協ひろしま	45,003	42,344	7,797	8	34,547	81.5
15	コープながの	43,180	41,408	2,448	2	38,960	94.0
16	いわて生協	42,725	38,450	23,745	16	14,705	38.2
17	いばらきコープ	41,802	39,810	5,982	4	33,828	84.9
18	おかやまコープ	40,229	38,232	11,412	11	26,820	70.1
19	ならコープ	39,922	37,161	10,669	10	26,492	71.2
20	コープしが	34,485	32,951	5,599	3	27,352	83.0
21	コープぐんま	34,426	33,130	9,855	7	23,275	70.2
22	コープえひめ	32,115	31,716	10,519	13	21,197	66.8
23	パルシステム千葉	31,269	30,164	1,063	1	29,101	96.4
24	コープみやざき	31,188	30,327	18,509	15	11,818	38.9
25	東都生協	30,861	30,124	0	0	30,124	100.0
26	コープかごしま	30,393	30,225	17,117	19	13,108	43.3
27	とちぎコープ	29,142	27,884	5,722	4	22,162	79.4
28	パルシステム埼玉	28,018	27,120	0	0	27,120	100.0
29	コープぎふ	26,416	25,526	4,287	6	21,239	83.2
30	グリーンコープふくおか	25,584	25,010	3,537	20	21,473	85.8
31	生活クラブ生協東京	24,639	22,710	2,544	10	20,166	88.8
32	福井県民生協	23,959	21,509	9,966	10	11,543	53.6
33	ララコープ	23,309	22,213	8,817	9	13,396	60.3
34	生活クラブ生協神奈川	22,656	21,576	5,308	22	16,268	75.4
35	コープおきなわ	20,993	19,159	9,258	9	9,901	51.6
36	コープみえ	20,863	20,242	351	2	19,891	98.2
37	コープやまぐち	20,118	19,345	6,134	8	13,211	68.2
38	生協共立社	20,092	19,643	11,301	10	8,342	42.4
39	コープおおいた	18,695	18,015	7,741	8	10,274	57.0
40	コープかがわ	18,007	17,838	7,822	15	10,016	56.1
41	コープいしかわ	17,414	16,428	3,027	2	13,401	81.5
42	青森県民生協	17,156	16,842	16,842	12	0	0.0
43	生協くまもと	16,062	15,604	5,975	12	9,629	61.7
44	パルシステム茨城栃木	15,800	15,271	120	1	15,151	99.2
45	コープあおもり	15,223	13,950	3,553	5	10,397	74.5
46	大阪いどがわ市民生協	14,632	14,085	0	0	14,085	100.0
47	コープにいがた	13,742	13,250	0	0	13,250	100.0
48	わかやま市民生協	12,269	11,305	2,640	2	8,665	76.6
49	コープあいづ	11,758	11,639	9,556	8	2,083	17.9
50	コープあきた	11,357	10,328	1,816	2	8,512	82.4
51	コープクルコ	11,328	11,132	0	0	11,132	100.0
52	こうち生協	10,844	10,712	1,957	2	8,755	81.7
53	とくしま生協	10,314	10,146	1,476	2	8,670	85.4
54	生活クラブ生協埼玉	9,363	9,223	0	0	9,223	100.0
55	生活クラブ生協千葉	8,651	8,393	1,684	9	6,709	79.9
56	生協しまね	8,446	8,164	0	0	8,164	100.0
57	富山県生協	8,222	7,829	0	0	7,829	100.0
58	グリーンコープくまもと	8,174	7,969	—	5	—	—
59	かりや愛知中生協	7,476	7,134	1,812	1	5,322	74.6
60	コープとやま	7,382	7,102	248	2	6,854	96.5
61	あいち生協	7,261	6,500	0	0	6,500	100.0
62	鳥取県生協	6,732	6,541	0	0	6,541	100.0
63	パルシステム山梨	6,675	6,479	0	0	6,479	100.0
64	コープさが	6,322	6,006	915	2	5,091	84.7
65	コープ自然派おおさか	5,803	5,285	0	0	5,285	100.0
66	コープ自然派しこく	5,318	5,318	0	0	5,318	100.0
合計		2,885,861	2,726,866	933,790	957	1,793,076	65.7

註. 2019年10月1日～2020年9月30日の決算数値。例外は表1決算年月欄参照

## 参考. 企業・グループ名五〇音順 売上高・直営店数・売上高順位一覧

企業・グループの構成については表3参照

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表1順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表1順位
ANAP	5,660	29	847	AINホールディングス	263,750	1,088	46
AOKIホールディングス	99,638	638	116	あおき	21,000	12	400
Aコープ九州	26,700	50	346	アオキスーパー	98,397	51	118
Aコープ東北	11,000	39	609	青森県民生協	16,842	12	474
Aコープ西日本	27,300	69	340	青山商事(グループ)	168,789	1,029	73
BANKANわものや	9,622	88	—	青山商事	153,162	916	—
CHELSEA New York	6,405	102	812	アカカベ	17,404	65	463
DCMカーマ	120,177	167	—	赤ちゃんデパート水谷	5,579	24	857
DCMくろがねや	14,760	22	—	赤ちゃん本舗	96,744	116	—
DCMサンワ	20,855	40	—	あかのれん	19,372	86	427
DCMダイキ	80,149	142	—	アガベ	9,431	70	673
DCMホーマック	157,706	193	—	秋田ト一屋	5,504	4	860
DCMホールディングス	417,273	671	29	アクシアルリテイリング	227,972	129	56
F・O・インターナショナル	20,890	467	405	アクタス	12,179	32	577
G-7・オート・サービス	37,486	84	—	曙	5,408	74	867
G-7スーパー・マート	90,202	147	—	アコレ	31,553	112	—
G-7ホールディングス	127,688	231	90	あさひ	59,852	458	194
Genky DrugStores	123,603	298	93	アサヒレジャー	8,545	23	716
HAPINS	8,324	151	—	アストラビスタ	15,903	16	492
I&H	103,566	536	110	アズノウアズ	8,655	113	710
JAおきなわAコープ	9,600	21	665	麻生芳雄商店	5,500	11	861
JR九州ドラッグイレブン	51,231	203	225	アダストリア	194,518	1,229	62
JR九州リテール	42,032	205	259	アタックスマート	17,381	29	—
JR東日本リテールネット	100,094	497	114	アッシュ・ペー・フランス	7,735	65	762
J. フロントリテイリング	750,610	167	12	渥美フーズ	6,000	6	832
JMホールディングス	122,470	85	94	アピスファーマシー	14,800	78	519
MIYASA	6,590	34	—	アブアブ赤札堂	29,500	15	319
MRKホールディングス	18,919	210	—	アプライド	30,929	26	307
NEW ART HOLDINGS	12,904	78	261	アポロメディカルホールディングス	20,102	95	419
Olympicグループ	93,983	105	129	あまいけ	5,050	11	886
PLANT	95,755	24	126	天池	8,467	26	721
Project White	—	11	—	アマノ(日ス、男鹿)	12,000	3	579
RIZAPグループ	96,220	690	123	アマノ(SM、甲斐)	7,090	4	795
TASAKI	22,046	57	388	アミーゴ	18,451	69	—
TOKYO BASE	15,139	44	514	アメリカ屋	8,300	43	729
TSIホールディングス	143,757	998	84	アヤハディオ	28,150	24	332
UDリテール	109,200	41	—	有賀園ゴルフ	7,533	23	772
ZOA	8,452	21	722	アルピコホールディングス	72,295	60	170
アークス	519,218	345	23	アルビス	85,921	61	142
アークランドサカモト	68,644	58	176	アルプ	9,119	44	688
アージュ	8,804	60	—	アルペン	212,713	392	60
アーバンリサーチ	68,000	266	180	アレス	24,583	30	363
アイア	16,800	120	476	アレンザホールディングス	134,195	257	—
アイエー	21,406	18	—	アングローバル	14,865	122	518
アイエーオートバックス	5,142	5	—	イエローハット	118,888	367	100
アイエーグループ	26,548	23	348	イオン	6,872,446	8,982	1
愛眼	15,348	238	510	イオン九州	205,477	117	—
アイザワ	7,700	4	763	イオンサザール	—	14	—
アイジーエー	7,800	88	760	イオンスーパー・センター	93,000	22	—
アイスコ(スーパーマーケット事業部)	9,386	8	675	イオンストア九州	46,032	16	—
アイセイ薬局	64,184	378	185	イオン東北	98,927	95	—
あいち生協	6,500	0	808	イオンバイク	37,000	276	—
あいのや	5,791	5	843	イオンビッグ	154,087	78	—
アイランド	8,152	53	—	イオンフォレスト	—	103	—
アイリスプラザ(ユニディカンパニー)	25,700	17	354	イオンペット	—	213	—

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
イオン北海道	185,921	79	—	エイチ・ツー・オー リテイリング	790,069	199	10
イオンマーケット	40,680	38	—	エイ・ネット	10,953	125	612
イオンリテール	2,018,900	407	—	エイヴィ	58,543	12	—
イオンリテールストア	121,766	26	—	エーアンドエス	10,000	93	647
イオン琉球	89,331	51	—	エーコープ鹿児島	56,200	69	202
いかりースーパーマーケット	30,942	23	306	エーコープ関東	28,610	30	326
イケア・ジャパン	84,476	11	146	エーコープ近畿	30,225	35	311
池部楽器店	9,260	23	683	エーコープみやざき	19,560	33	425
石井スポーツ	13,500	35	546	エース	28,374	90	329
イシグロ	8,822	26	706	エースワン	21,440	15	395
石黒総合食品	8,600	7	714	エーツー	25,415	31	357
石橋楽器店	10,383	18	633	エービーシー・マート	193,665	1,016	63
イズミ (グループ)	441,888	199	26	エービン	5,641	20	849
イズミ	360,155	113	—	エール	6,221	2	—
イズミヤ	210,924	84	—	エコス (グループ)	123,703	113	92
いそかわ	12,972	11	—	エコス	76,914	74	—
いちい	13,850	14	538	エスシーグループ	18,700	104	438
一蔵	17,085	24	469	エステールホールディングス	31,048	459	303
一号館	24,590	33	362	エスマート	9,866	13	—
一小イチコ	9,300	7	681	エスマイル	19,280	117	430
一畠百貨店	7,350	1	782	エディー・パウアー・ジャパン	10,500	40	627
いちやまマート	26,205	15	351	エディオン	733,575	433	13
井筒屋 (グループ)	65,642	3	183	エノテカ	24,030	63	368
井筒屋	58,717	2	—	エバグリーン廣甚	68,000	48	180
イトウゴフク	7,792	46	761	エフコープ	55,725	15	205
伊藤チェーン	11,157	9	—	エフディシィプロダクツ	24,278	123	—
イトーヨーカ堂	819,015	157	—	エブリイ	88,395	43	—
伊徳	52,768	27	216	えぶろんフーズ	8,184	5	736
いない	15,170	30	513	エムアイフードスタイル	43,792	16	—
いなげや (グループ)	244,774	281	49	エルディ	6,773	3	—
いなげや	192,986	135	—	エレナ	55,958	63	—
井上	8,836	1	705	エンチョー	35,958	52	285
いばらきコープ	39,810	4	267	遠鉄グループ	88,496	33	136
いまじん白揚	9,379	23	676	遠鉄ストア	54,905	32	—
今治デパート	5,460	14	864	遠鉄百貨店	33,591	1	—
伊予鉄高島屋	34,262	1	292	オーエムツーネットワーク	21,579	145	391
岩崎宏健堂	17,236	65	—	大垣書店	11,338	37	600
岩田屋三越	107,163	3	—	大賀薬局	26,064	109	352
いわて生協	38,450	16	274	オークワ (グループ)	258,881	169	47
イング	21,000	137	400	オークワ	252,152	158	—
インターメスティック	30,000	237	317	オーケー	434,735	123	27
ヴァンドームヤマダ	8,235	124	731	大阪いずみ市民生協	80,712	10	151
ウィーズ	15,600	327	502	おおさかハルコープ	58,670	9	197
ヴィクトリア	45,589	—	—	大阪屋ショッピング	73,000	40	168
ウィゴー	34,848	194	289	大阪よどがわ市民生協	14,085	0	534
ヴィレッジヴァンガードコーポレーション	28,433	338	328	オーシャンシステム	49,152	56	235
ウェルシアホールディングス	864,820	2,005	—	オオゼキ	95,787	41	125
ウエルシア薬局	810,308	1,800	—	オータニ	28,718	31	325
ウェルパーク	43,186	137	—	大塚家具	34,837	14	—
魚喜	10,393	42	632	オートアールズ	13,055	59	—
魚耕	5,363	12	870	オートウェーブ	7,541	8	771
魚長	10,619	19	624	オートバックスセブン	178,110	132	71
魚力	27,911	76	334	オオノ	13,700	56	542
ウオロク	76,790	41	161	おーばん	16,180	12	—
ウジエススーパー	34,885	31	288	大光 (アミカ事業)	20,761	46	407
ウシオ	6,112	5	825	オーリック	27,106	75	342
うすい百貨店	14,176	1	532	岡島	11,891	4	584
うめや	5,134	6	—	おかやまコープ	38,232	11	277

(次ページへつづく)

## (つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
岡山高島屋	18,527	1	—	関西メディコ	16,940	63	472
沖縄ヤマダ電機	—	7	—	カンセキ	36,680	73	282
オギノ	74,225	49	164	菅文	5,597	12	856
奥田商店	17,897	32	452	ギガス	72,707	64	—
オザム	34,500	36	291	キクコウストア	7,140	8	790
オストジャパングループ	5,581	28	—	キクチメガネ	8,906	116	701
小専商店	8,200	2	732	キケヤ図書販売	10,873	36	615
小田急グループ	192,203	32	64	キタムラ	88,195	1,102	140
小田急商事	63,718	29	—	きたやま	6,026	2	829
小田急百貨店	128,485	3	—	キデイランド	15,212	66	512
小田商店	5,327	6	—	キヌヤ	12,556	21	568
小田原百貨店	12,332	9	575	紀ノ国屋	21,000	32	400
おどや	20,300	20	415	紀伊國屋書店	98,141	69	119
オノデン	7,500	1	774	岐阜高島屋	13,631	1	—
オリジン東秀	41,437	503	—	きむら	17,100	19	468
オリンピア	5,620	66	850	木村チーン	6,195	9	822
尾張屋	16,200	8	—	木村屋	6,100	4	826
音通	9,982	148	657	キャメル珈琲	94,500	421	128
オンリー	5,348	57	871	キャン	35,500	394	—
オンリーワン	9,592	13	667	キャンドゥ	70,361	722	173
オンワード樫山	129,222	1,060	—	九州ケーズデンキ	46,400	44	—
オンワードホールディングス	158,426	1,295	78	九州セイムス	15,126	74	—
カーポートマルゼン	8,190	5	735	九州テックランド	—	30	—
海星ムサシ	8,955	50	700	九州屋	25,070	83	359
カインズ	401,587	205	—	ぎゅーとら	36,862	29	281
柿安本店	38,566	347	273	キュービット	11,361	14	599
角上魚類ホールディングス	35,320	22	286	共栄堂	15,800	107	493
家具の大正堂	10,064	9	646	京都きもの友禅	10,514	49	626
カクヤス	108,401	200	107	京都生協	77,091	18	159
カコイエレクトロ	7,501	25	773	杏林堂薬局	108,231	84	—
加古川ヤマトヤシキ	6,016	1	830	協和商事	27,229	57	—
かじ惣	5,200	4	880	キョーエイ	33,461	43	293
カスミ	260,206	188	—	極東ファディ	9,133	26	687
カッシャーナ・イクスシー	8,867	4	703	キラヤ	7,148	9	789
カドイケ	6,600	7	804	キリン堂ホールディングス	130,374	367	89
カナート	19,272	21	—	銀座マギー	6,200	61	819
金沢名鉄丸越百貨店	11,705	1	588	銀座ヨシノヤ	5,092	70	885
カネスエ	103,400	72	111	近商ストア	63,692	39	—
かねたや家具店	8,994	10	699	近鉄グループホールディングス	321,799	47	39
金秀商事	62,290	59	190	近鉄百貨店	258,107	8	—
かねまつ	7,100	53	793	銀ビルストアー	12,842	15	564
カノー	52,400	49	218	クオールホールディングス	153,185	805	80
かましん	27,984	18	333	クスリのアオキホールディングス	300,173	630	41
カムイ	9,151	31	686	クスリのサンロード	18,978	65	434
カメガヤ	39,240	91	268	くすりの福太郎	70,579	230	—
かめや釣具	12,689	40	567	クスリのマルエ	13,212	58	551
加茂商事	8,334	23	728	くすりのマルト	12,648	56	—
かりや愛知中央生協	7,134	1	791	グッディ	32,407	65	299
カワグチ（スーパー部門）	8,000	10	744	くまざわ書店グループ	42,765	244	253
川食	12,500	22	569	グラニフ	10,775	120	619
カワチ薬品（グループ）	270,313	339	44	クラフト	185,000	718	68
カワチ薬品	251,871	301	—	グラントマト	11,765	25	586
川徳	20,163	2	418	グリーンコーブくまもと	7,969	5	750
かわねや	8,335	5	727	グリーンコーブふくおか	25,010	20	360
カワベ	5,099	6	884	クリエイティブヨーコ	5,876	96	—
カワマツ	6,836	9	801	クリエイトSDホールディングス	316,249	659	40
関西ケーズデンキ	72,469	64	—	クリオネ	7,600	30	769
関西スーパーマーケット	120,022	64	99	クリシマ	7,300	5	785

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表1順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表1順位
黒澤楽器店	10,231	19	640	コクミン	63,000	190	187
クロックワークホールディングス	10,307	264	637	ココカラファイン	400,645	1,345	33
京王アートマン	6,164	10	—	ココカラファインヘルスケア	382,377	1,267	—
京王グループ	147,505	68	81	ココスナカムラ	10,463	8	628
京王商事	7,200	14	788	コジマ	288,216	143	—
京王書籍販売	6,090	26	—	コスモコーポレーション	14,985	14	516
京王ストア	51,166	25	—	コスマス薬品	684,403	1,058	17
京王百貨店	84,085	7	—	コスマフォーマーグループ	23,500	202	371
京急グループ	103,315	52	112	ゴダイ	26,465	115	349
京急ストア	65,120	51	—	コックス	17,121	222	—
京急百貨店	38,195	1	—	コナカ（グループ）	61,264	713	193
京成グループ	51,411	21	224	コナカ	29,113	439	—
京成ストア	26,265	20	—	コノミヤ	100,000	66	115
京阪ザ・ストア	29,831	7	—	小林貢商事	7,340	11	784
京阪百貨店	50,796	4	—	コメ兵	48,307	43	—
京阪ホールディングス	80,627	11	152	コメ兵ホールディングス	61,634	60	191
京北スーパー	5,300	8	876	コメリ	332,325	1,197	38
ケーズホールディングス（グループ）	708,221	502	14	コモディイイダ	91,355	82	134
ケーズホールディングス	259,384	142	—	ゴルフパートナー	28,130	212	—
ケーヨー	107,628	172	108	サーブ	8,600	14	714
ゲオストア	188,133	1,054	—	さいか屋	17,850	3	453
ゲオホールディングス	252,441	1,589	48	西條	15,622	16	499
ケンゾー	6,350	6	813	西條商事	13,000	22	558
好日山荘	12,400	54	571	さえきセルバホールディングス	49,930	46	230
公正屋	7,635	6	—	サエラ	17,630	69	458
こうち生協	10,712	2	623	サカガミ	6,268	9	816
高知大丸	11,072	1	—	坂善商事グループ	13,095	34	556
光洋	117,559	80	—	佐賀玉屋	5,906	1	838
紅輪	5,300	62	876	さが美グループホールディングス	14,367	157	—
コーエン	13,600	85	—	ザグザグ	80,100	151	—
コーナン商事（グループ）	332,524	382	37	さくら野百貨店	17,822	4	455
コーナン商事	326,123	372	—	酒のスーパータカギ	8,381	34	725
コーブあいち	53,298	19	211	迫田	9,045	8	690
コーブあいづ	11,639	8	591	ザザビーリーグアイシエルカンパニー	17,011	128	471
コーブあおもり	13,950	5	536	佐世保玉屋	5,578	1	858
コーブあきた	10,328	2	636	佐竹食品	19,777	12	421
コーブいしかわ	16,428	2	482	サックスバー ホールディングス	52,361	640	219
コーブえひめ	31,716	13	300	サツドラホールディングス	88,495	210	137
コーブおおいた	18,015	8	448	札幌丸井三越	61,116	2	—
コーブおきなわ	19,159	9	432	さとう	93,921	76	130
コーブかがわ	17,838	15	454	サトー商会（小売部門）	5,969	20	835
コーブかごしま	30,225	19	311	佐藤長	14,953	25	517
コーブきふ	25,527	6	356	サニーマート	42,835	23	252
コーブクルコ	11,132	0	606	サマンサタバサジャパンリミテッド	15,985	204	—
コーブぐんま	33,130	7	294	サミット（グループ）	294,308	160	42
コーブこうべ	243,823	159	50	サミット	284,836	117	—
コーブさが	6,006	2	831	サミット・コルモ	9,472	43	—
コーブさっぽろ	272,475	107	43	澤光青果	18,894	42	435
コーブしが	32,951	3	298	サンインマルイ	12,865	11	—
コーブ自然派おおさか	5,285	0	879	サンエー	175,804	76	72
コーブ自然派しこく	5,318	0	875	三喜	65,732	233	182
コーブとやま	7,102	2	792	サンキュードラッグ	24,034	74	367
コーブながの	41,408	2	263	サンクゼール	13,000	143	558
コーブにいがた	13,250	0	550	三幸	9,883	8	—
コーブみえ	20,242	2	416	三交クリエイティブ・ライフ	10,593	2	625
コーブみやざき	30,327	15	310	サンシャインチェーン本部	20,619	15	412
コーブみらい	408,537	134	31	三心	19,357	16	428
コーブやまぐち	19,345	8	429	三省堂書店	24,400	24	364

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
産直	13,500	7	546	主婦の店赤穂店	5,875	6	840
サンディ	87,527	177	141	主婦の店鶴岡店	8,162	8	738
サンデー	48,616	104	—	ジュングループ	61,300	454	192
三徳	32,996	35	296	ジュンテンドー	40,715	130	264
サンドラッグ (グループ)	617,769	1,104	20	ジョイフルエーカー	18,650	6	439
サンドラッグ	337,498	660	—	ジョイフルサンアルファ	8,448	15	723
サンドラッグファーマシーズ	8,161	27	—	ジョイフル本田	114,091	20	103
サンドラッグプラス	21,000	59	—	上州屋	21,387	153	396
サンプラザ (SM、堺)	29,258	34	321	上新電機	415,643	234	30
サンプラザ (SM、土佐)	11,870	15	585	食鮮館タイヨー	13,907	17	—
サンベルクスホールディングス	79,536	45	155	食品の店おおた	5,330	7	873
サンマート	9,800	8	658	シラトリ	11,400	10	598
サンマリ	11,300	21	602	ジンズホールディングス	49,402	415	232
サンユーストアー	16,332	17	484	新生堂薬局	21,500	114	393
三洋堂ホールディングス	19,879	77	420	新鮮市場	5,330	4	873
山陽百貨店	20,305	1	414	新鮮館ふくい	5,500	6	861
山陽マルナカ	96,348	61	—	新鮮マーケット	9,850	14	—
サンヨネ	19,000	5	433	シンナゴヤトレード	6,268	5	816
サンライフ	6,060	4	828	スーパーアルブス	56,184	30	203
サンリブ	191,004	134	65	スーパー王子	10,000	6	647
三和 (SM、町田)	158,100	76	79	スーパーおくやま	8,776	6	707
三和 (SM、柏)	13,600	13	544	スーパーサンエー	9,789	11	660
ジーフット	89,089	889	—	スーパーサンコー	7,932	12	753
ジーユー	246,091	436	—	スーパーサンシ	25,654	13	355
ジーンズメイト	7,770	76	—	スーパーストア	5,454	3	866
ジェイアールサービスネット広島	17,169	176	467	スーパーストアナガワ	5,600	7	852
ジェイアール東海高島屋	165,323	1	75	スーパーなショナル	10,900	12	614
ジェイアール西日本伊勢丹	64,463	1	184	スーパーバリュー	76,643	35	162
ジェーソン	23,128	103	376	スーパーマルモ	5,600	7	852
ジェムキャッスルゆきざき	12,400	16	571	スーパーみらべる	10,984	11	610
シェルガーデン	24,540	20	—	スーパーモリナガ	15,800	10	493
ジョン商事	9,097	116	689	スーパーヤマザキ	8,999	9	698
シジシー・ショップ東海	6,800	9	802	すぎた	8,637	22	713
静岡伊勢丹	17,718	1	—	スギホールディングス	541,964	1,287	22
静鉄ストア	45,965	33	245	スギヤマ薬品	56,682	122	201
シチズンリテイルプランニング	8,000	75	744	鈴木水産	10,397	21	631
シップス	23,811	68	369	スズキヤ	15,972	11	489
シップヘルスケアホールディングス	27,050	109	343	スズケン	96,439	613	122
信濃屋食品	6,871	16	799	鈴乃屋	6,500	35	808
シバタ	5,600	6	852	スズラン	12,400	2	571
島忠	146,694	60	81	スタージュエリーブティックス	10,201	57	641
島根県 (農協) 出雲地区本部	9,588	8	668	スタイリングライフ・ホールディングス	70,010	86	174
しまむら (衣ス、さいたま)	516,068	2,158	23	ステップ	12,000	75	579
しまむら (SM、平塚)	11,005	11	608	ストライプインターナショナル (グループ)	120,303	1,288	98
島村楽器	38,619	170	272	ストライプインターナショナル	84,803	894	—
島屋	11,427	5	596	パーク	16,457	19	480
清水商事	15,123	16	—	スポット (グループ)	21,234	17	397
清水商店	5,800	6	842	スポット	17,000	12	—
清水屋	16,000	12	487	駿河屋魚一	8,200	5	732
シミズ薬品	19,356	59	—	生活クラブ生協神奈川	21,576	22	392
示野薬局	—	43	—	生活クラブ生協埼玉	9,223	0	684
下関大丸	12,524	1	—	生活クラブ生協千葉	8,393	9	724
ジャコム石川	15,746	16	496	生活クラブ生協東京	22,710	10	381
ジャックル浦島屋	11,409	22	597	生協共立社	19,643	10	424
ジャパンマイジネーション	12,113	105	578	生協くまもと	15,605	12	501
ジャパンミート	38,120	28	—	生協しまね	8,164	0	737
シューマート	10,918	40	613	生協ひろしま	42,344	8	258
ジュピターコーヒー	9,707	75	664	生協ユーコープ	163,247	98	76

(次ページへつづく)

## (つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
青五	15,627	113	—	高崎高島屋	16,002	1	—
星光堂薬局	21,100	66	—	高島屋 (グループ)	760,281	16	11
成城石井	93,769	154	—	高島屋	707,618	12	—
星電社	—	7	—	タカハシ	8,493	41	720
セイブ	9,386	13	—	高松三越	21,532	1	—
精文館書店	20,788	44	406	タカミヤ	24,924	67	361
セイミヤ	26,903	19	344	タカヤナギ	23,373	15	375
セーブオン	8,481	61	—	タカラ・エムシー	58,980	44	196
セカンドストリート	64,308	535	—	たからや	5,100	6	883
セキチュー	30,118	30	316	タカラ薬局	7,672	54	767
セキド	6,570	15	805	多慶屋	18,481	5	442
積文館書店	9,000	33	695	田子重	25,273	12	358
セキ薬品	76,850	225	160	タチヤ	28,785	17	—
ゼストック	9,312	101	680	タツミヤ	11,617	341	592
ゼビオ	129,176	153	—	田辺薬局	11,500	46	595
ゼビオホールディングス	202,895	449	61	タビオ	15,361	181	509
セブン	16,000	19	487	ダブリュ・アイ・システム	13,703	81	541
セブン&アイ・ホールディングス	2,157,229	1,334	2	ダブルエー	12,350	103	574
セブンイレブン・ジャパン	86,522	371	—	たまや	14,126	10	533
セブンスター	15,400	10	507	玉屋	9,360	112	677
セリア	178,554	1,633	70	タワーレコード	53,200	81	212
セレクション	13,125	8	555	田原屋	38,675	168	271
仙台三越	30,184	1	—	タンゴヤ	9,720	25	662
鮮ど市場	14,329	17	530	たんぽぽ薬局	45,000	134	247
せんどう	46,500	25	243	千葉薬品	52,739	118	217
相鉄ローゼン	92,773	55	132	チャコット	10,847	33	—
そごう・西武	428,373	15	—	中央市場	13,700	10	542
そごうマート	5,700	8	845	中央コンタクト	14,377	160	529
ソックコウベ	13,922	130	537	中央フード	5,504	8	—
ソフマップ	42,500	29	—	中部薬品	139,201	416	—
ダイアナ	14,625	94	522	チュチュアンナ	24,208	260	366
ダイイチ	42,595	22	255	チヨダ (グループ)	113,529	1,400	104
ダイエー	285,144	188	—	チヨダ	87,919	1,029	—
ダイキヨーブラザ	9,500	5	670	ちよだ鮎	11,607	166	593
大近	27,398	33	339	つかさ屋	7,426	7	779
ダイコク	122,200	139	95	津司	10,000	8	647
大黒天物産 (グループ)	215,141	186	59	津田屋	11,535	23	594
大黒天物産	189,273	145	—	ツツミ	18,703	159	437
大黒流通チェーン	30,000	34	317	津松菱	5,965	1	836
ダイゼン	5,455	19	865	ツルハ	436,105	1,253	—
大地	9,451	9	672	ツルハグループドラッグ &	117,305	286	—
大東青果	6,527	31	807	ファーマシー西日本			
大丸松坂屋百貨店	656,152	13	—	ツルハホールディングス	834,188	2,149	7
タイム	14,851	17	—	ツルヤ	96,762	36	121
大屋	23,446	52	373	つるや (スポーツ、大阪)	20,761	107	407
ダイユー	7,054	10	796	つるや (VS、松山)	10,770	119	620
ダイユーエイト	42,975	87	—	鶴屋百貨店	53,167	1	213
タイヨー (SM、神栖)	116,549	39	102	ディーゼルジャパン	29,000	119	324
タイヨー (SM、鹿児島)	93,136	95	131	ティツー	21,450	96	394
たいらや	34,635	26	—	デイトナ・インターナショナル	22,500	48	382
ダイリキ	7,931	56	754	デイリーマート	6,547	7	—
ダイレクトショッピング	5,038	41	—	テーオーホールディングス	13,404	30	548
ダイレックス	230,010	292	—	デライト	26,876	11	345
大和 (百、金沢)	41,500	2	261	デリシア	72,295	60	—
大和 (日ス、薩摩川内)	17,500	21	461	でんきち	20,959	17	404
タカギフーズ	6,978	30	798	デンコードー	154,761	102	—
タカキュー	22,381	272	383	天満屋 (グループ)	85,550	7	144
タカサ	9,266	58	682	天満屋	80,127	6	—

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
天満屋ストア	62,908	49	189	ナカジマ薬局	15,690	53	498
ト一屋	6,163	8	823	永野	8,000	12	744
東海セイムス	21,366	94	—	長野県A・コープ	31,107	27	302
東急グループ	407,701	93	32	ながの東急百貨店	15,252	1	—
東急ストア	201,975	85	—	なかむら	7,000	10	797
東急ハンズ	95,016	64	127	ナガヤ	5,368	6	869
東急百貨店	190,474	7	—	ながやま	9,716	10	663
東京インテリア家具	47,000	44	241	なかやま牧場	16,043	10	486
東京靴	9,176	39	685	名古屋三越	64,332	2	—
東京さえき	19,500	16	—	ナチュラルホールディングス	234,300	446	54
東京シャツ	10,000	186	647	ナップス	10,300	27	638
東光ストア	44,069	28	—	ナフコ	217,753	358	58
トウズ	8,545	6	716	ならコーポ	37,161	10	280
道東アークス	19,929	14	—	ナリタヤ	15,729	14	497
東都生協	30,124	0	315	ナルス	20,999	13	—
道南ラルズ	24,359	18	—	ナルミヤ・インターナショナル	32,963	783	297
東美	5,200	5	880	ナンコクスーパー	5,470	5	863
東武	5,950	2	837	南山堂ホールディングス	16,840	94	475
東武宇都宮百貨店	30,038	2	—	ナンバ	12,871	16	563
東武グループ	168,208	4	74	新潟三越伊勢丹	42,922	2	—
東武ストア	75,264	61	163	二木ゴルフ	14,602	45	523
東武百貨店	138,170	2	—	にしがき	13,135	24	554
東宝企業	6,200	6	819	西源	11,746	13	—
東邦ホールディングス	96,124	545	124	ニシザワ	16,850	52	473
道北アーカス	42,740	43	—	西鉄ストア	72,161	93	171
トーホーストア	19,700	36	423	仁科百貨店	27,717	26	336
トキハ (グループ)	88,381	26	139	西日本セイムス	15,995	81	—
トキハ	57,303	3	—	西松屋チェーン	142,954	1,006	85
トキハインダストリー	31,078	23	—	ニシムタ	72,649	22	169
とくしま生協	10,146	2	643	西村ジョイ	17,175	11	466
豊島屋	7,350	18	782	ニチエー	9,019	11	691
戸田書店	6,000	18	832	ニック	18,106	79	445
とちぎコーポ	27,884	4	335	日敷	5,577	7	—
鳥取県生協	6,541	0	806	日新堂	12,500	7	569
トップ	16,225	20	485	日東物産	8,000	5	744
トップカルチャー	30,127	75	314	ニトリホールディングス	642,273	541	18
トップバリュコレクション	—	79	—	日本アボック	15,606	65	500
トップマート	7,880	10	757	日本調剤	230,989	650	55
トップワン	9,000	9	695	日本トイザラス	109,233	160	106
ドミー	30,601	36	308	日本メディカルシステム	22,907	82	378
トミダ	11,146	13	605	日本リテールホールディングス	77,800	101	157
トモズ	82,281	194	149	ニューケイック	39,864	106	266
富山県生協	7,829	0	759	ニューヨーク・エボリューション	5,653	7	848
トヨタ生協	52,840	18	215	ヌーヴ・エイ	17,885	151	—
とよはた	5,300	3	876	ネクストトゥエンティワン	18,426	3	—
トライアルカンパニー	427,867	251	28	ノーリーズ	12,000	49	579
ドラッグストアモリ	153,000	288	—	野川食肉食品センター	10,382	11	634
とりせん	85,821	60	143	ノジマ	235,073	210	53
トレジャー・ファクトリー (グループ)	18,556	150	441	野嵩商会	29,043	18	323
トレジャー・ファクトリー	15,801	127	—	ハードオフコーポレーション	17,959	323	450
とをしや薬局	11,168	20	604	ハートフレンド (グループ)	57,792	121	198
ドン・キホーテ	704,047	339	—	ハートフレンド	54,336	114	—
どんたく	15,600	13	502	ハートマーケット	10,300	70	638
ナイス	17,711	10	457	バーニーズジャパン	19,235	11	—
ナイスクラップ	15,862	114	—	バーンデストローズ	5,553	53	—
長崎屋	193,562	44	—	ハウス オブ ロゼ	11,236	203	—
ナカザワ	5,556	94	859	博多大丸	52,977	1	—
中島水産	28,216	61	330	函館丸井今井	7,438	1	—

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
バザール	7,500	5	774	ピック・ライズ	50,174	32	228
ハシドラッグ	7,648	13	768	ピノキオ薬局	9,560	44	669
ハズイ食料品店	8,041	3	742	ビバホーム	188,506	102	66
はせかわ	16,499	130	479	ヒバリヤ	9,500	11	670
ハットリー	7,957	7	751	日比谷花壇	22,726	94	380
服部家具センター	6,500	19	808	ヒマラヤ	57,721	104	199
ハッピーテラダ	8,009	9	743	ひらせいホームセンター	31,024	142	304
バッファロー	9,005	15	693	ヒラマツ	6,729	11	—
パティズ	7,396	117	781	広島三越	13,732	1	—
花正	43,835	53	—	ファーコス	36,373	249	284
ハニーズホールディングス	42,532	881	257	ファーストリテイリング	1,052,978	1,203	5
ぱぱず	—	—	—	ファーマシィ	21,215	95	398
ハピネス・アンド・ディ	17,569	85	460	ファーマライズホールディングス	49,233	342	234
浜屋百貨店	12,748	1	566	ファームドゥ	7,240	33	787
ハミューレ	7,586	40	770	ファイブフォックス	50,000	571	229
ハヤシ	14,443	13	528	ファイブホールディングス	8,890	46	702
原信	134,872	65	—	ファミリア	10,000	96	647
バリュープランニング	11,300	229	602	ファミリーストアさとう	6,000	6	832
バル	108,778	757	—	ファミリーマート	46,667	306	242
バルグループホールディングス	132,163	926	87	ファルコホールディングス	17,048	100	470
バルシステム茨城栃木	15,271	1	511	フィールコーポレーション	112,663	74	105
バルシステム神奈川ゆめコープ	47,312	0	239	フィッシングエイト	5,765	6	844
バルシステム埼玉	27,120	0	341	フィットハウス	10,613	—	—
バルシステム千葉	30,164	1	313	ブイワン	6,090	13	827
バルシステム山梨	6,479	0	811	フーズマーケットホック	15,430	14	—
バルシステム東京	73,866	—	165	フードウェイ	18,614	26	440
明屋書店	13,809	75	539	フェスティアホールディングス	8,099	88	741
はるやまホールディングス	50,582	464	227	フォーティファイブアールピー	7,700	42	763
パレモ・ホールディングス	23,099	487	377	エムスタジオ			
パロー	291,680	240	—	福井県民生協	21,653	11	390
ハローズ	131,217	86	88	福原	42,182	42	—
ハローデイ	82,639	55	148	福屋	49,374	2	233
パローホールディングス	630,224	964	19	フクヤ	5,826	8	841
パロックジャパンリミテッド	59,115	268	195	ふく薬品	7,700	22	763
阪急オアシス	109,415	78	—	フジ	185,572	98	67
阪急阪神百貨店	450,458	16	—	藤久	22,349	272	384
ハンズマン	31,163	11	301	藤桂京伊	28,562	107	327
パン・パシフィック・インターナショナルホールディングス	1,528,753	579	4	フジ・コーポレーション	35,165	48	287
ビー・アンド・エム	7,421	64	780	藤崎	44,837	1	249
ビー・アンド・ディー	29,285	68	—	藤三	27,433	25	338
ビーシー・デボコーポレーション	39,138	130	269	富士シティオ	62,979	51	188
ビーズインターナショナル	14,676	58	521	不二商事	12,232	13	576
ピーチジョン	10,480	38	—	フジマート	6,682	13	803
ビーバートザン	6,401	10	—	藤丸	5,611	1	851
ビームス	85,283	160	145	富士メガネ	8,645	66	711
ヒーロー	11,741	13	587	不二屋	21,850	23	389
ビオセボン・ジャポン	—	14	—	富士屋 (SM、焼津)	12,000	8	579
ビショップ	10,349	31	635	富士屋 (SM、鰯江)	6,287	10	815
ビジョナリーホールディングス	26,276	369	350	フジヤカメラ店	5,940	6	—
ヒダカヤ	11,664	11	590	富士薬品グループ	355,347	1,583	36
ビッグウッド	5,338	26	872	富士薬品	163,510	794	—
ビッグ・エー	56,602	195	—	フジヤグループ	24,366	9	365
ビッグ・エス	55,500	41	—	フタバ図書	38,985	70	270
ビックカメラ (グループ)	791,217	219	9	ブックエース	9,391	29	674
ビックカメラ	460,501	47	—	ブックオフグループホールディングス	79,681	390	154
ビッグ富士	44,491	22	250	ブックファースト	17,200	41	465
ビッグヨーサン	17,900	9	451	ブプレひまわり	51,700	125	221
				フライフィッシュ	36,669	44	283

(次ページへつづく)

## (つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
プラス	15,400	27	507	マエダ	33,105	36	—
プランシェス	7,366	102	—	マキオ	26,700	3	346
ブランドオフ	9,782	7	—	マキヤ	68,255	87	179
ブリモ・ジャパン	20,671	88	410	マスダ	12,154	13	—
ブルックスブラザーズジャパン	13,000	80	558	マツオインターナショナル	17,610	320	459
フレイン	9,800	7	658	マックスバリュ関東	43,278	32	—
フレresco	19,735	15	—	マックスバリュ九州	182,627	162	—
フレスタ	73,017	61	167	マックスバリュ東海	261,580	225	—
フレッシュコーポレーション	20,000	27	—	マックスバリュ長野	31,626	15	—
フレッシュミネサキ	7,100	7	793	マックスバリュ西日本	255,303	184	—
フレッセイ	72,101	51	—	マックスバリュ北陸	19,180	13	—
プロジェクトファイブ	7,050	30	—	マックスバリュ北海道	131,800	84	—
フロントティア	51,900	147	220	マックスバリュ南東北	44,246	26	—
文苑堂書店	5,700	23	845	マックスマーラジャパン	13,555	94	545
文化堂	22,074	16	387	マックハウス	25,610	371	—
文教堂グループホールディングス	21,210	88	399	松源	51,631	41	222
文真堂書店	8,000	32	744	マッシュホールディングス	78,700	400	156
ベイクルーズグループ	133,500	485	86	松葉屋	7,500	9	774
ベイシアグループ	796,374	524	8	マツモト	53,587	24	210
ベイシア	288,660	141	—	マツモトキヨシ	389,956	924	—
ベイシア電器	16,110	24	—	マツモトキヨシ九州販売	—	—	—
平和堂（グループ）	369,993	205	34	マツモトキヨシ甲信越販売	—	—	—
平和堂	352,198	154	—	マツモトキヨシ中四国販売	—	—	—
ベスト電器	132,568	148	—	マツモトキヨシ東日本販売	—	—	—
紅屋商事	44,934	33	248	マツモトキヨシファーマシーズ	—	22	—
ベネリック	17,978	77	449	マツモトキヨシホールディングス	585,609	1,664	21
ベリテ	7,873	89	758	松屋	81,650	2	150
ベルーナ（グループ）	30,402	328	309	マツヤスーパー	22,330	9	385
ベルーナ	6,413	83	—	マツヤデンキ	—	84	—
ベルカディア	49,429	136	231	松山生協	8,500	17	718
ベルク	236,921	116	52	松山三越	11,731	1	—
ベルジョイス	79,708	57	—	マナベインテリアハーツ	10,734	17	622
豊月	15,483	13	504	ママイ	15,000	19	515
望星薬局	15,419	13	506	マミーズ	8,795	22	—
ホーマックニコット	18,155	104	—	ミニマート	123,868	76	91
ホームインプレーブメントひろせ	37,704	34	279	マルアイ	68,256	63	178
ホームセンターーアグロ	14,530	19	526	マルイグループ	45,384	57	246
ホームセンターサンコー	5,471	13	—	マルイ（SM、津山）	12,277	12	—
ホームセンターバロー	51,625	60	—	マルイ（SM、見附）	25,705	27	353
ホームセンターみつわ	5,372	8	868	丸井グループ	68,463	24	177
北越ケーズ	47,000	45	—	マルイチ（SM、盛岡）	18,425	27	443
北辰商事	47,047	14	240	マルイチ（SM、日向）	13,730	8	540
北辰水産	23,500	42	371	マルエイ（SM、玉名）	11,911	18	583
北雄ラッキー	39,935	34	265	マルエイ（SM、市原）	12,000	9	—
ホクレン商事（SM部門）	44,000	62	251	マルエー	21,000	21	400
北海道ジェイ・アール・	17,754	9	456	マルエーうちや	10,982	6	611
フレッシュネス・リテール				マルエツ	368,401	299	—
ホットマン	19,266	97	431	丸喜	18,811	28	436
ほていや	7,990	38	749	丸久	84,271	80	—
ボトルワールドOK	28,189	32	331	マルキョウ	82,401	87	—
ポプラ	20,589	96	413	丸合	20,663	25	411
ポン・サンテ	9,596	14	666	マルサン	13,177	4	552
本間物産	15,421	25	505	マルスフードショッピング	8,282	7	730
マークスホールディングス	97,641	89	120	丸善	6,536	8	—
まいづる百貨店	7,950	16	752	丸善CHIホールディングス	73,788	87	166
まいばすけっと	172,381	846	—	丸大	9,005	10	693
マイヤ	21,293	18	—	マルダイ	6,162	5	824
マイライフ	8,100	40	739	丸大サクラヰ薬局	25,641	84	—

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
丸高商事	15,950	18	491	メディカルシステムネットワーク	99,617	424	117
丸珠物産	14,584	84	524	メディカルファーマシー	10,000	26	647
マルト	70,631	46	—	メロンブックス	13,400	39	549
マルトグループホールディングス	83,279	102	147	モリキ	34,094	202	—
マルナカ	176,462	144	—	ヤオコー (グループ)	442,220	178	25
マルニ	9,323	9	679	ヤオコー	383,677	166	—
マルハチ	69,773	34	175	ヤオハン	7,906	9	755
丸広百貨店	46,336	9	244	八百半フードセンター	9,000	10	695
マルフジ	7,681	9	766	八百彦商店	13,154	14	553
マルマンストア	10,000	9	647	ヤオヒロ	8,496	4	719
マルミヤストア	26,236	42	—	ヤオマサ	16,408	11	483
マルヤ	21,000	29	—	八木橋	12,800	1	565
マルヤス (SM、高槻)	25,291	18	—	薬王堂ホールディングス	101,784	297	113
マルヤス (グループ) (SM、津)	16,561	15	478	薬樹	31,000	146	305
マルヤス (SM、津)	12,761	12	—	薬正堂	10,139	39	644
マルヤスホールディングス	38,263	29	276	安井家具	7,500	2	774
マルヨシセンター	37,856	36	278	ヤスサキ (グループ)	23,380	58	374
万惣	29,191	38	322	ヤスサキ	19,823	53	—
万代	358,287	155	35	ヤマイチ	16,442	16	481
まんだらけ	9,017	11	692	やまか	6,848	15	800
ミートモリタ屋	5,600	7	852	山形屋 (グループ)	70,962	23	172
三浦屋	8,602	9	—	山形屋	42,148	1	—
三河屋	16,708	13	477	山形屋ストア	16,478	21	—
三木楽器	8,640	10	712	山岸	12,900	8	562
三起商行	20,711	124	409	山口井筒屋	6,925	1	—
三城ホールディングス	42,570	600	256	ヤマグチ薬局	8,343	97	726
ミキモト	17,300	6	464	ヤマザワ (グループ)	106,061	151	109
ミサワ	11,015	51	607	ヤマザワ	82,901	64	—
みしまや	10,448	13	629	ヤマザワ薬品	13,382	78	—
ミズ	11,700	75	589	山新	55,450	39	206
三杉屋	9,733	9	661	山田商店	6,200	5	819
ミスターマックス・ホールディングス	117,508	57	101	ヤマダストアー	10,791	8	618
三角商事	53,887	22	209	ヤマダ電機 (グループ)	1,611,538	982	3
ミック	20,200	147	417	ヤマダ電機	1,405,451	675	—
三越伊勢丹	583,203	5	—	ヤマダヤ	17,500	153	461
三越伊勢丹ホールディングス	1,004,863	36	6	やまと	15,956	103	490
三ツ丸ストア	7,893	11	756	ヤマナカ	91,877	64	133
三峰	7,282	52	786	山梨えさき	15,000	16	—
水戸京成百貨店	25,146	1	—	山野楽器	15,755	60	495
ミニストップ	32,515	229	—	山信商店	10,800	7	617
ミネ医薬品	19,739	70	422	ヤマノホールディングス (グループ) (和装宝飾事業)	10,424	117	630
みのや	14,584	169	524	ヤマノホールディングス (和装宝飾事業)	6,293	84	—
三松	10,849	103	616	山彦	10,000	10	647
みやぎ生協	120,772	61	96	やまや (グループ)	120,427	333	97
宮崎山形屋	12,336	1	—	やまや	38,870	2	—
みやはら	5,130	7	882	やまや関西	37,922	101	—
未来屋書店	50,831	253	—	やまや東日本	42,335	220	—
ムーミー	6,301	8	814	ユアーズ	22,608	24	—
ムラサキスポーツ	34,700	143	290	祐徳自動車 (流通部)	10,768	18	621
メイクマン	18,422	7	444	雄飛堂	8,862	42	704
明治屋	29,300	35	320	ユーホー	27,600	23	337
明治屋食品	5,900	3	839	有隣堂	51,497	45	223
名鉄百貨店	48,953	2	236	ユタカファーマシー	68,642	224	—
明林堂書店	10,200	68	642	ユナイテッドアローズ (グループ)	145,403	342	83
メガスポーツ	70,725	165	—	ユナイテッドアローズ	129,403	241	—
メガネットップ	80,400	987	153				
メガネの田中チェーン	10,000	108	647				
メディカル一光	22,898	93	379				

(次ページへつづく)

(つづき)

企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位	企業・グループ名	売上(百万円)	直営店数	表I順位
ユナイテッド・スーパーマーケット・ホールディングス	681,271	531	—	リカーマウンテン	55,325	184	207
ユナイテッドベージーズ	8,600	28	—	リデア	7,500	25	774
ユニー	521,944	150	—	リテールパートナーズ	225,643	260	57
ユニクロ	806,887	767	—	リプロプラス	18,067	81	447
ユニットコム	41,439	77	262	龍生堂本店	10,000	30	647
ユニバース	126,997	58	—	両備HD(株)両備ストアカンパニー	10,070	15	645
ゆめマート北九州	26,169	32	—	良品計画	267,864	362	45
ゆめマート熊本	26,409	23	—	リライアブル	14,004	10	535
ヨーク	142,936	78	—	レディ葉局	72,683	228	—
ヨークベニマル	378,571	230	—	レリアン	42,600	426	254
横浜ファーマシー	18,441	38	—	ロイヤルホームセンター	88,885	57	135
横濱屋	6,243	19	818	ローソン (グループ)	243,131	1,186	51
よこまち	8,657	7	709	ローソン	99,540	285	—
吉川水産	8,100	36	739	六花亭	8,752	67	708
よしや	14,482	12	527	ロッキー	18,070	25	446
ヨドバシカメラ	704,611	23	15	ロック・フィールド	47,508	311	237
よどや	9,328	24	678	ロピア	159,655	48	77
米子しんまち天満屋	5,423	1	—	ロフト	106,408	105	—
ヨネザワ	13,081	200	557	ワークマン	68,481	34	—
よねや商事	9,778	9	—	ワールド	180,178	2,463	69
与野フードセンター	14,286	15	531	ワールドスポーツ	19,500	37	426
ヨンドシーホールディングス	33,082	183	295	ワイスレクト	—	6	—
ライトオン	52,969	430	214	ワイストア	63,021	26	186
ライフコーポレーション	693,062	275	16	ワイズマート	41,990	37	260
ライフフーズ	50,710	230	—	わかやま市民生協	11,305	2	601
ラオックス	57,333	30	200	ワコール	25,666	155	—
ララコープ	22,213	9	386	ワコールホールディングス	47,382	396	238
ラルズ	129,220	73	—	和真	8,191	75	734
ランドロームジャパン	23,588	20	370	わたなべ生鮮館	8,882	12	—
リーガルコーポレーション	14,720	123	520	綿半Jマート	—	10	—
リウボウインダストリー	16,906	1	—	綿半ホームエイド	51,676	21	—
リウボウストア	21,524	13	—	綿半ホールディングス	77,669	36	158
リウボウホールディングス	38,430	14	275	ワッツ	51,039	1,247	226
リオン・ドールコーポレーション	55,147	61	208	ワンダーコーポレーション	61,207	253	—