

---

2020年10月1日

上場流通企業の  
経営効率数値 2020年版

2020年9月18日発表まで

**株式会社 日本リテイリングセンター**

## ◇ 目 次 (掲載総数 37 分類 272 社)

I. 集計方法	2
II. 経営効率数値計算公式	4
III. 業種・フォーマットの分類方法	6
IV. 経営効率数値比較表	
A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均	7
B. 企業別数値	
1. 日本型スーパーストア	20
2. 食品主力総合	22
3. 非食品主力総合	23
4. その他総合	23
5. スーパーマーケット	24
6. 業務スーパー	32
7. ドラッグストア	33
8. ホームセンター	37
9. バラエティストア	41
10. 衣料スーパー	42
11. 専門店〈衣料〉	42
12. 専門店〈紳士服〉	47
13. 専門店〈呉服〉	49
14. 専門店〈靴〉	50
15. 専門店〈雑貨〉	51
16. 専門店〈眼鏡〉	53
17. 専門店〈宝飾〉	54
18. 専門店〈スポーツ〉	56
19. 専門店〈家電〉	57
20. 専門店〈書籍〉	60
21. 専門店〈家具〉	61
22. 専門店〈惣菜〉	62
23. 専門店〈その他〉	63
24. リサイクル	67
25. 流通業〈その他〉	68
26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉	69
27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉	73
28. テーブルサービスレストラン〈焼肉〉	78
29. 直営主力F S〈回転寿司〉	79
30. 直営主力F S〈麺・丼〉	81
31. 直営主力F S〈多業態〉	83
32. F C主力F S	86
33. コーヒールーム	90
34. 居酒屋	91
35. F S〈その他〉	95
36. サービス業〈D P Eなど〉	96
37. サービス業〈その他〉	96
掲載企業一覧	i

# I. 集計方法

## 1. 原始資料

この統計は1981年より40年間毎年継続して集計している

今回の掲載企業数は37分類272社。うち社名欄の太文字はペガサス加盟企業80社  
計算根拠とした数字は、2020年9月18日現在で最近1年間に発行された有価証券  
報告書から、原則として個別財務諸表（単体）に基づいて計算した。一方、持株  
会社など連結財務諸表で計算した企業は表中に（連結）と表示した

## 2. 表現方法

- (1) 掲載順は、業種・フォーマット別に社名50音順
- (2) 年間計算を原則とした
- (3) 表中の空欄は以下の理由で算出できないものである

効率数値項目番号	理由
5、6	非上場で発行済株式総数や純資産が記載されていないため
8	支払利息がない、または記載されていないため
9、10、12～15、 22～25	当期もしくは前年に決算期変更、または連結、 ホールディングスへ移行のため
9、10、12、 18～27	決算短信を計算根拠とした場合で、計算に関する 数値が記載されていないため
12、19～25、27	売場（店舗）面積、賃借料、建物償却費、広告費、 パートタイマーの労働時間を従業者換算した人数、 従業員平均年齢が記載されていないため
12、19、21、22、 24、25	卸やF Cへの供給高、異業種・フォーマットが含まれ ているなどで、小売と卸等が分別できない場合
フォーマット別算術平均	該当項目の集計企業数が2社以下の場合

- (4) 表中の「-」は以下の場合である

1、3、17	年経常利益がマイナス
10	年経常利益の当期または前期がマイナス
4、24	年営業利益がマイナス
5、6	当期純利益がマイナス
8	営業利益、受取利息、受取配当金の合計がマイナス
26	100%を超える企業

- (5) 表中の（ ）は以下の場合である

1、2、5、6、 12～16、19、21、 23、24	決算期変更の場合で変更期間が6ヵ月以上の場合、 年換算した
-----------------------------------	----------------------------------

(次ページへつづく)

(つづき)

- (6) 表中の「註」は、各ページの欄外に説明を記載
- (7) 「・」印は、売場(店舗)面積・従業員数など、有価証券報告書に記載がない企業で、日本リテイリングセンターが独自に調査し算出したもの
- (8) 効率数値項目18(賃金分配率)は、本来総人件費(アウトソーシング費・法定福利厚生費・求人費・訓練費・寮社宅費・通勤費・退職金など)を分子とした労働分配率で考えるべきものである。しかし、有価証券報告書では経費明細書が非掲載なので、この集計では止むを得ず賃金分配率としている  
なお、労働分配率は一般的に、賃金分配率の1.3倍前後と推定される
- (9) 効率数値項目18~20(分配率)と26(損益分岐点売上高比率)の計算は、有価証券報告書に基づいたため、各企業内部の詳細なデータに基づく計算結果とは多少異なる
- (10) 表中の店舗数欄は基本的に海外店舗を除く
- (11) 国際会計基準(IFRS)を適用する企業においては、①経常利益は税引前利益を採用、②営業利益は「売上総利益-販管費」で計算。よって効率数値項目1、3、10の平均値からは除外している

### 3. 非上場の掲載企業(社名欄に「非上場」と明記)

- (1) 上場するグループ中核会社が決算内容を発表しているイオンリテール、イトーヨーカ堂、ダイエー、ヨークベニマルと、金融証券取引法に基づき有価証券報告書を発表しているオリジン東秀は、非上場であるが単体として掲載した
- (2) 非上場だが有価証券報告書を発表しているオーケーは、企業として掲載はするが、細部が不明であり他企業と比較が困難であるため、フォーマット平均からは除外

### 4. 業種・フォーマットごとの平均値の出し方

- (1) 算術平均は、各企業の最新本決算の数値で計算した
- (2) 業種・フォーマット別の対象企業数が2社以下となる場合、算術平均値は掲載していない
- (3) 「2020年平均」には、2019年6月~12月決算を含む
- (4) 効率数値項目5(1株あたり純利益高)は、企業により発行価額が異なるため、算術平均がとれないので平均欄は空欄とした
- (5) 効率数値項目16(回転差資金)は、プラスとマイナスそれぞれの企業数を集計した
- (6) 決算期変更で年換算した企業は、計算対象に含めていない
- (7) 国際会計基準適用企業は、経常利益の代わりに税引前利益を採用しているため、以下の効率数値項目のフォーマット平均値から除外した。1(総資本経常利益率)、3(営業収益経常利益率)、10(経常利益高増加率)
- (8) 2015年発行の2015年版までは、インタレスト・カバレッジが1,000倍以上の企業、経常利益高増加率が200%以上の企業、その他特殊値を除外して平均値を算出している

## II. 経営効率数値計算公式

「平均」とは、(前期末の値+今期末の値)÷2

番号	効率数値項目	単位	計 算 公 式
1	総資本経常利益率	%	年経常利益÷資産合計(=負債純資産合計)×100
2	総資本回転率	回	年営業収益÷資産合計 営業収益=売上高+営業収入 営業収入=リース料収入、物流収入など
3	営業収益経常利益率	%	年経常利益÷年営業収益×100
4	営業収益営業利益率	%	年営業利益÷年営業収益×100
5	1株あたり純利益高	円	当期(年)純利益÷(発行済株式総数-自己株式数)
6	自己資本当期純利益率	%	当期純利益÷純資産合計(=自己資本)×100
7	自己資本構成比率	%	純資産合計÷資産合計×100
8	インタレスト・ カバレッジ	倍	年間(営業利益+受取利息+受取配当金)÷ (支払利息+社債利息)
9	売上高増加率	%	当期売上高÷前期売上高×100-100
10	経常利益高増加率	%	当期経常利益÷前期経常利益×100-100
11	売上総利益率 〔荒利益率〕	%	年売上総利益(年荒利益高)÷年売上高×100
12	売場販売効率	坪・ 万円	年純小売売上高÷年間平均総売場面積(坪)
13	商品回転率 〔棚卸資産回転率〕	回	年売上原価÷年間平均原価棚卸額 原価棚卸額=商品+材料+仕掛品
14	販売資産回転率	回	年売上原価÷年間平均販売資産(受取勘定) 販売資産=売掛金+受取手形+原価棚卸額
15	支払勘定回転率	回	年商品仕入高÷年間平均支払勘定 支払勘定=支払手形+買掛金+電子記録債務
16	回転差資金	百万円	$\frac{\text{年売上原価}}{365} \times \left( \frac{365}{\text{支払勘定回転率}} - \frac{365}{\text{販売資産回転率}} \right)$

(次ページへつづく)

(不許複製印刷配布)

(つづき)

番号	効率数値項目	単位	計 算 公 式
17	利 潤 分 配 率	%	年経常利益 ÷ 年営業総利益 × 100
18	賃 金 分 配 率	%	{従業員給料・手当＋従業員賞与＋役員報酬等（雑給など）} ÷ 年営業総利益 × 100
19	不 動 産 費 分 配 率	%	不動産にかかわる資産 {（保証金、権利金、敷金、土地、建物）× 0.08＋年賃借料、地代家賃＋建物償却費} ÷ 年営業総利益 × 100
20	販 促 分 配 率	%	年販促費 ÷ 年営業総利益 × 100 販促費には広告宣伝費、販売手数料、最終包装用品費、配達費などを含む
21	労 働 生 産 性	万円	年営業総利益 ÷ 年間平均従業員数
22	従 業 者 1 人 あ た り 売 場 面 積	坪	年間平均総売場面積（坪） ÷ 年間平均従業員数
23	従 業 者 1 人 あ た り 平 均 賃 金	万円	{従業員給料・手当＋従業員賞与＋役員報酬等（雑給など）} ÷ 年間平均従業員数
24	坪あたり営業利益高	万円	年営業利益 ÷ 年間平均総売場面積（坪）
25	坪あたり在庫高	万円	年間平均原価棚卸額 ÷ 年間平均総売場面積（坪）
26	損益分岐点売上高比率	%	固定費 ÷ { 1 - (変動費 ÷ 営業収益) } ÷ 営業収益 × 100 変動費 = 売上原価、販促費など、売上高の増減に比例して変化する費用 固定費 = 変動費以外の費用

小売業以外の業種は、以下の計算公式を使う

12	店舗面積 1 坪あたり販売効率	万円	年純売上高（卸売上高を除く） ÷ 年間平均総店舗面積（坪）
22	従業員 1 人あたり店舗面積	坪	年間平均総店舗面積（坪） ÷ 年間平均従業員数
24	坪あたり営業利益高	万円	年営業利益 ÷ 年間平均総店舗面積（坪）
25	坪あたり在庫高	万円	年間平均原価棚卸額 ÷ 年間平均総店舗面積（坪）

製造原価方式をとる企業の場合、以下の計算公式を使う

15'	支払勘定回転率	回	(年商品仕入高＋年製品製造原価) ÷ 年平均支払勘定 支払勘定 = 支払手形＋買掛金＋電子記録債務
18'	賃 金 分 配 率	%	{従業員給料・手当＋従業員賞与＋役員報酬等（雑給など）＋製造原価明細書上の労務費} ÷ 年荒加工高 × 100 荒加工高 = 営業総利益＋（製造原価－材料費）
21'	労 働 生 産 性	万円	年荒加工高 ÷ 年間平均従業員数

(不許複製印刷配布)

### Ⅲ. 業種・Formatの分類方法

日本型スーパーストア		従来は、食品・服飾・その他住関連の売上高構成比がそれぞれ3～4割で拮抗していたが、現在は総合食品(菓子を含む)の売上高構成比が70%未満50%以上、服飾が15～20%前後で、別に雑貨とハードグッズなどを扱っているフォーマット 原則として1店あたり直営売場面積が500坪以上
衣料スーパー		売上高構成比は、紳士・婦人・子供・乳児の服飾が50%以上、肌着が20%以上。寝具も扱う
スーパーマーケット		総合食品(菓子を含む)の売上高構成比が70%以上、1店あたり売場面積は75坪以上で、荒利益率が20%以上。(例外は、荒利益率20%未満のアオキスーパー)
ドラッグストア		医薬品とHBAを主に、家庭用品と食品も扱う 1店あたり直営売場面積が50坪以上
ホームセンター		住居づくりと維持とに必要なハードグッズの部品と生活雑貨とを扱う大型店
バラエティストア		消費頻度が最も多い低価格帯の非食品を主力に、直営売場面積150～500坪
食品主力総合		上記に当てはまらず、総合食品(菓子を含む)の売上高構成比が70%未満50%以上だが、服飾の売上高構成比は10%もない。別に雑貨とハードグッズなどを扱う総合店
非食品主力総合		上記に当てはまらず、家庭用品の売上高構成比が30%以上、総合食品(菓子を含む)が50%未満20%以上で、別に服飾などを扱う総合店
テーブルサービスレストラン	カジュアル	客単価が、昼1,000円、夜3,000円未満
	ディナー	カジュアルより高い価格帯

## IV. 経営効率数値比較表

### A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均①

番号	効率数値項目	フォーマット	日本型スーパーストア				食品主力総合		
			本体のみ				2020	2019	
			決算年	2020	2019	2010			2005
対象社数	8	8	11	14	3	3			
1	総資本経常利益率	%	4.2	4.9	2.6	3.0	1.3	2.3	
2	総資本回転率	回	1.7	1.7	1.5	1.4	2.0	2.0	
3	営業収益経常利益率	%	2.7	2.7	1.7	1.8	0.6	1.1	
4	営業収益営業利益率	%	2.2	2.5	1.6	1.6	0.6	1.0	
5	1株あたり純利益高	円							
6	自己資本当期純利益率	%	5.2	7.4	3.8	4.2		6.4	
7	自己資本構成比率	%	50.4	51.0	36.9	36.7	38.2	42.8	
8	インタレスト・カバレッジ	倍	152.5	78.9	15.9	7.4	12.5	15.4	
9	売上高増加率	%	0.08	▲0.4	▲2.3	0.3	2.2	0.3	
10	経常利益高増加率	%	28.7	▲4.8	▲6.8	▲29.7	▲26.1	99.0	
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	25.1	25.1	24.4	25.1	24.4	24.0	
12	売場販売効率	坪・万円	130.3	130.3	128	163			
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	15.3	15.3	13.1	12.7	8.4	8.2	
14	販売資産回転率	回	11.7	12.1	10.6	10.3	7.4	7.6	
15	支払勘定回転率	回	11.4	12.8	10.5	10.6	9.3	9.2	
16	回転差資金	プラス	企業数	3	3	8	7	0	0
		マイナス	企業数	4	4	3	7	3	3
17	利潤分配率	%	9.4	9.5	5.9	6.5	2.6	4.9	
18	賃金分配率	%	32.3	32.1	31.1	31.5	37.6	36.6	
19	不動産費分配率	%	28.8	29.1	34.1	33.5			
20	販促分配率	%	8.0	7.9	6.0	6.5			
21	労働生産性	万円	924	913	902	918	713	711	
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	20.6	20.5	20.8	17.2			
23	同1人あたり平均賃金	万円	297	293	278	287	262	256	
24	坪あたり営業利益高	万円	3.3	3.5	1.6	3.4			
25	坪あたり在庫高	万円	8.9	8.9	9.3	11.0			
26	損益分岐売上高比率	%	89.8	86.6	94.1	92.1	97.1	95.0	
27	社員平均年齢	歳	41.2	40.9	38.7	37.1			

註. 2010年以前は、インタレスト・カバレッジが1,000倍以上の企業、経常利益高増加率が200%以上の企業、その他特殊値を除外して平均値を算出。



A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均②

番号	効率数値項目	フォーマット	スーパーマーケット				ドラッグストア			
			決算年	2020	2019	2010	2005	2020	2019	2010
		対象社数	31	34	39	38	14	14	17	17
1	総資本経常利益率	%	5.1	5.3	5.0	5.1	8.7	9.0	7.8	8.8
2	総資本回転率	回	2.3	2.5	2.3	2.1	1.9	2.0	2.2	2.3
3	営業収益経常利益率	%	2.3	2.2	2.0	2.2	4.5	4.4	3.4	3.7
4	営業収益営業利益率	%	2.0	2.0	1.9	2.2	4.2	4.1	3.0	3.4
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	6.9	6.7	6.7	6.2	11.0	11.4	9.6	13.4
7	自己資本構成比率	%	47.0	45.9	41.8	41.6	48.7	48.6	40.5	37.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	257.4	192.2	29.7	39.0	2,091.7	1,312.8	151.6	77.0
9	売上高増加率	%	3.0	0.9	0.4	3.9	7.6	7.8	6.1	18.9
10	経常利益高増加率	%	14.7	61.0	▲8.0	▲2.9	19.2	0.1	22.2	14.2
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	25.0	24.7	23.7	24.3	26.3	26.1	24.7	24.2
12	売場販売効率	坪・万円	277.4	267.5	259	272	194.9	180.0	179	225
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	26.9	26.6	28.3	28.7	6.7	6.7	7.0	7.6
14	販売資産回転率	回	20.9	22.1	24.6	26.3	5.4	5.6	6.1	7.0
15	支払勘定回転率	回	11.5	11.9	11.9	12.7	6.0	6.2	6.2	6.2
16	回転差資金	プラス	27	30	39	38	3	3	8	10
		マイナス	4	4	0	0	11	11	9	7
17	利潤分配率	%	8.5	8.5	8.2	8.6	17.1	16.9	13.9	15.8
18	賃金分配率	%	36.4	36.4	37.0	35.5	31.6	31.8	33.7	32.3
19	不動産費分配率	%	23.4	22.7	25.0	25.8			25.6	23.6
20	販促分配率	%	5.5	5.5	5.9	5.7	4.2	4.5	6.3	8.1
21	労働生産性	万円	769	758	677	723	974	958	875	943
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	11.0	11.1	10.2	9.5	20.3	21.0	19.8	18.6
23	同1人あたり平均賃金	万円	275	270	249	255	308	299	292	306
24	坪あたり営業利益高	万円	6.2	5.8	6.0	6.7	8.9	7.8	4.4	10.0
25	坪あたり在庫高	万円	7.6	7.8	6.9	7.7	21.0	20.1	18.8	24.7
26	損益分岐点売上高比率	%	91.0	91.1	90.9	90.1	82.5	82.7	85.4	82.0
27	社員平均年齢	歳	40.9	40.5	38.0	36.5			32.7	32.1

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均③

番号	効率数値項目	フォーマット	ホームセンター				バラエティストア				
			決算年	2020	2019	2010	2005	2020	2019	2010	2005
			対象社数	16	16	17	21	3	3	4	4
1	総資本経常利益率	%	4.5	4.8	3.5	3.9	8.2	10.3	8.9	9.1	
2	総資本回転率	回	1.2	1.2	1.3	1.3	2.2	2.3	2.8	2.9	
3	営業収益経常利益率	%	4.0	4.3	2.8	3.3	4.2	4.9	3.1	3.0	
4	営業収益営業利益率	%	3.8	3.8	2.8	3.2	4.2	4.8	2.9	3.1	
5	1株あたり純利益高	円									
6	自己資本当期純利益率	%	6.6	7.3	3.6	4.8	6.3	9.7	15.0	12.7	
7	自己資本構成比率	%	48.2	47.8	37.2	40.8	55.0	57.9	36.2	35.2	
8	インタレスト・カバレッジ	倍	231.4	33.1	10.4	20.0			33.7	35.4	
9	売上高増加率	%	4.2	▲0.6	0.1	▲0.8	3.6	4.6	6.3	28.1	
10	経常利益高増加率	%	37.1	5.7	4.6	▲16.9	▲22.5	▲7.3	44.2	48.1	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	31.1	30.9	28.1	26.1	39.2	39.4	34.1	31.3	
12	売場販売効率	坪・万円	70.8	70.5	76	98	82.3	84.3	92	136	
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.6	3.6	4.1	4.6	6.2	6.3	6.6	13.8	
14	販売資産回転率	回	3.2	3.2	3.8	4.1	5.6	5.7	5.7	11.5	
15	支払勘定回転率	回	7.1	7.1	6.5	6.0	6.7	7.2	6.0	6.5	
16	回転差資金	プラス	0	0	1	2	1	1	2	2	
		マイナス	16	16	16	19	2	2	2	2	
17	利潤分配率	%	12.1	13.1	9.5	11.7	10.1	11.8	9.2	10.1	
18	賃金分配率	%	30.5	30.6	30.7	31.1	32.9	32.3	33.3	34.5	
19	不動産費分配率	%	33.4	33.7	35.9	36.9			32.7	27.2	
20	販促分配率	%	5.0	5.6	6.6	7.6					
21	労働生産性	万円	1,024	1,006	961	974	649	641	638	620	
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	42.0	42.3	44.2	34.9	19.5	18.8	19.0	14.0	
23	同1人あたり平均賃金	万円	309	304	287	298	212	207	210	214	
24	坪あたり営業利益高	万円	2.7	2.9	2.1	3.2	4.0	4.6	2.8	4.1	
25	坪あたり在庫高	万円	15.1	15.0	15.1	17.4	8.3	8.4	10.1	8.5	
26	損益分岐点売上高比率	%	87.7	86.7	89.5	87.3	89.2	87.6	90.0	89.1	
27	社員平均年齢	歳	40.2	39.9	36.5	35.0			32.5	32.6	

註. 2016年から食品売上高構成比が高い1社を除外。

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均④

番号	効率数値項目	フォーマット 決算年 対象社数	専 門 店							
			衣 料				紳 士 服			
			2020	2019	2010	2005	2020	2019	2010	2005
			18	17	19	22	6	6	5	6
1	総資本経常利益率	%	7.4	7.7	11.6	12.5	2.3	4.7	5.2	7.7
2	総資本回転率	回	1.6	1.6	1.6	1.4	0.9	0.9	0.8	0.8
3	営業収益経常利益率	%	4.3	4.2	6.9	7.7	2.8	5.9	6.0	7.1
4	営業収益営業利益率	%	4.7	4.7	6.8	7.6	3.3	4.8	5.6	7.8
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	10.7	12.7	11.4	13.3	2.6	4.3		5.2
7	自己資本構成比率	%	55.3	54.8	57.6	55.3	60.5	63.7	67.8	69.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	201.8	170.4	89.4	166.1	741.0	141.6	56.2	36.4
9	売上高増加率	%	▲2.1	▲0.01	▲6.1	6.2	▲8.4	▲2.0	▲3.1	2.9
10	経常利益高増加率	%	▲22.0	15.1	▲3.9	3.3	▲66.6	▲19.1	▲14.3	13.5
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	52.5	51.6	51.4	48.4	56.0	56.0	54.9	55.3
12	売場販売効率	坪・ 万円	129.3	131.4	147	171				92
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	4.2	4.4	5.8	6.5	2.2	2.3	2.5	2.1
14	販売資産回転率	回	2.9	3.0	3.5	4.1	1.7	1.8	2.1	1.9
15	支払勘定回転率	回	10.2	7.6	6.1	4.5	5.2	6.4	5.9	4.9
16	回転差資金	プラス	3	4	6	12	0	0	0	0
		マイナス	15	13	13	10	6	6	5	6
17	利潤分配率	%	9.0	9.1	13.2	15.9	5.3	10.8	11.4	15.1
18	賃金分配率	%	28.5	28.7	30.2	26.0	27.4	26.1	23.9	22.7
19	不動産費分配率	%	28.5	28.7	33.6	28.2	39.7	38.7	38.9	34.4
20	販促分配率	%	7.4	7.0	6.1	7.5	12.0	11.6	14.8	17.1
21	労働生産性	万円	1,008	917	996	1,018	1,118	1,186	1,326	1,517
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	19.4	18.9	16.2	13.7				29.9
23	同1人あたり平均賃金	万円	297	281	284	277	307	307	317	342
24	坪あたり営業利益高	万円	10.1	7.3	21.4	15.5				7.9
25	坪あたり在庫高	万円	20.4	20.5	15.7	14.9				19.7
26	損益分岐売上高比率	%	89.3	89.5	86.2	81.9	93.9	88.2	86.2	84.7
27	社員平均年齢	歳	35.9	36.2	31.9	31.5	36.5	35.9	31.5	32.1

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑤

番号	効 率 数 値 項 目	フォー マッ ト	専 門 店					
			呉 服		靴			
		決算年	2020	2019	2020	2019	2010	2005
		対象 社数	3	3	4	3	4	3
1	総資本経常利益率	%			10.5	6.6	9.4	8.6
2	総資本回転率	回	1.3	1.3	1.2	1.0	1.1	0.9
3	営業収益経常利益率	%			10.7	8.4	9.7	8.9
4	営業収益営業利益率	%				7.8	9.0	8.7
5	1株あたり純利益高	円						
6	自己資本当期純利益率	%					7.6	6.1
7	自己資本構成比率	%	37.1	38.9	68.0	65.2	63.5	55.9
8	インタレスト・カバレッジ	倍			3,313.4	2,206.1	349.4	
9	売上高増加率	%	6.6	▲4.8	0.9	▲2.3	▲1.2	16.2
10	経常利益高増加率	%			▲14.1	▲43.7	▲1.4	7.5
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	58.4	58.8	52.2	49.6	48.2	41.8
12	売場販売効率	坪・ 万円					179	274
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.1	3.0	2.0	1.6	4.5	4.1
14	販売資産回転率	回	1.4	1.5	1.7	1.5	3.0	3.5
15	支払勘定回転率	回	12.8	11.4	7.0	4.2	5.8	4.1
16	回転差資金	プラス	0	0	0	0	0	0
		マイナス	3	3	4	3	4	3
17	利潤分配率	%			18.5	15.5	18.3	18.7
18	賃金分配率	%	32.1	32.9	25.8	27.0	27.4	26.6
19	不動産費分配率	%			31.1	32.1	28.3	33.6
20	販促分配率	%	20.2	20.1	7.0	6.6	10.2	9.3
21	労働生産性	万円					1,095	1,201
22	従業員1人あたり 売場面積	坪					15.0	13.7
23	同1人あたり平均賃金	万円					278	308
24	坪あたり営業利益高	万円						30.9
25	坪あたり在庫高	万円					25.7	35.9
26	損益分岐点売上高比率	%			81.1	83.8	79.1	78.6
27	社員平均年齢	歳			35.4	36.3	31.6	31.7

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑥

番号	効率数値項目	フォーマット 決算年 対象社数	専 門 店							
			雑 貨				眼 鏡			
			2020	2019	2010	2005	2020	2019	2010	2005
			5	4	4	4	4	4	5	6
1	総資本経常利益率	%	8.3	6.1	11.3	11.0	7.0	6.1		8.9
2	総資本回転率	回	1.5	1.4	1.6	1.7	1.3	1.3	1.4	1.0
3	営業収益経常利益率	%	5.1	3.9	6.1	6.2	4.3	3.8		8.1
4	営業収益営業利益率	%	2.5	3.1	6.1	6.2	4.4	3.9		7.7
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%		13.8	13.0	10.3		26.9		10.5
7	自己資本構成比率	%	31.5	34.7	52.9	46.8	61.3	56.8	56.1	45.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	348.6	98.7		27.5		17.3		27.2
9	売上高増加率	%	▲4.9	4.1	▲9.3	9.1	2.0	7.1	4.7	5.4
10	経常利益高増加率	%	▲5.9	46.2		6.5	20.7	7.7		55.6
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	36.2	39.0	47.5	48.8	68.8	68.7	67.9	67.8
12	売場販売効率	坪・万円			128				263	188
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.8	2.9	3.8	5.0	2.2	2.4	3.3	2.9
14	販売資産回転率	回	2.1	2.1	2.7	3.4	1.5	1.6	2.1	2.0
15	支払勘定回転率	回	9.8	9.6	6.0	5.6	8.9	8.0	8.5	7.6
16	回転差資金	プラス	0	0	0	1	0	0	0	1
		マイナス	5	4	4	3	4	4	5	5
17	利潤分配率	%	14.9	9.9	12.5	12.9	5.8	5.3		11.8
18	賃金分配率	%	33.0	32.7	29.3	25.1	33.9	33.3	33.9	30.7
19	不動産費分配率	%	31.1	30.8	39.5	32.5			28.6	23.9
20	販促分配率	%	7.9		4.2	5.0	7.2	7.1	11.7	11.8
21	労働生産性	万円	965	940	952	1,014	941	925	872	1,078
22	従業員1人あたり 売場面積	坪			19.6				5.1	8.7
23	同1人あたり平均賃金	万円	278	270	252	239	311	302	291	331
24	坪あたり営業利益高	万円								16.9
25	坪あたり在庫高	万円			18.8				22.3	22.2
26	損益分岐点売上高比率	%	82.3	88.6	85.1	85.2	93.5	94.2		86.4
27	社員平均年齢	歳	38.9	37.4	31.5	30.0			33.3	32.5

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑦

番号	効率数値項目	フォーマット	専門店								
			宝飾				スポーツ				
			決算年	2020	2019	2010	2005	2020	2019	2010	2005
			対象社数	6	6	5	7	3	3	4	3
1	総資本経常利益率	%	6.8	6.5	2.6	6.5	2.4	3.1	6.3	4.9	
2	総資本回転率	回	0.8	0.8	0.8	0.8	1.4	1.4	1.3	1.1	
3	営業収益経常利益率	%	7.4	7.4	4.5	7.7	1.6	2.2	4.8	4.4	
4	営業収益営業利益率	%	7.3	6.9	4.4	7.8	1.3	1.8	4.4	4.4	
5	1株あたり純利益高	円									
6	自己資本当期純利益率	%	6.7	5.6		5.7		2.5	4.5		
7	自己資本構成比率	%	57.5	57.2	56.1	60.0	52.6	51.8	50.4	43.7	
8	インタレスト・カバレッジ	倍	449.7	1,391.1	4.4	87.5	92.4	187.3			
9	売上高増加率	%	0.6	3.3	4.1	3.4	▲1.4	▲1.5	0.8	3.1	
10	経常利益高増加率	%	30.8	17.7	▲10.8	8.3	▲29.3	▲19.8	42.0	▲8.6	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	59.0	59.1	57.0	56.3	37.1	37.1	37.7	35.1	
12	売場販売効率	坪・万円				668	92.8	93.9	93		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.0	1.0	0.8	1.3	2.2	2.2	2.7	3.0	
14	販売資産回転率	回	0.8	0.8	0.7	1.0	1.9	1.9	2.5	2.7	
15	支払勘定回転率	回	13.9	14.3	19.5	9.7	3.8	3.5	3.6	3.8	
16	回転差資金	プラス	0	0	0	0	0	0	0	1	
		マイナス	6	6	5	7	3	3	4	2	
17	利潤分配率	%	12.2	12.7	8.2	13.9	4.4	5.9	12.8	12.6	
18	賃金分配率	%	26.5	27.0	35.3	30.9	29.0	28.7	25.1	27.9	
19	不動産費分配率	%			25.6	21.4			33.5	35.2	
20	販促分配率	%	12.3	11.5	13.7	14.2			8.2	9.5	
21	労働生産性	万円	904	928	971	1,165	1,001	987	1,101	1,021	
22	従業員1人あたり 売場面積	坪				3.2	27.4	27.0	28.9		
23	同1人あたり平均賃金	万円			331	345	290	283	275	287	
24	坪あたり営業利益高	万円				94.7	1.4	1.8	4.6		
25	坪あたり在庫高	万円				289.6	28.9	28.1	22.1		
26	損益分岐点売上高比率	%	85.8	86.1	90.2	82.7	95.2	93.6	85.6	85.9	
27	社員平均年齢	歳			34.2	35.1			35.1	34.6	

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑧

番号	効率数値項目	フォーマット 決算年 対象社数	専 門 店							
			家 電				書 籍			
			2020	2019	2010	2005	2020	2019	2010	2005
			11	11	13	13	3	3	4	3
1	総資本経常利益率	%	7.1	6.2	5.8	4.7			5.0	4.8
2	総資本回転率	回	1.7	1.6	2.1	2.2	1.6	1.2	1.4	1.3
3	営業収益経常利益率	%	4.2	3.8	2.5	1.7			3.6	3.9
4	営業収益営業利益率	%	3.5	3.3	1.9	1.5			3.5	
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	9.5	9.6	9.3	7.5			5.2	
7	自己資本構成比率	%	52.6	49.8	38.1	40.6			28.8	34.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	64.5	51.1	15.2	17.2			12.6	8.0
9	売上高増加率	%	3.3	3.3	▲4.3	0.3	▲5.3	▲3.1	0.6	10.0
10	経常利益高増加率	%	11.7	7.0	26.9	12.4			7.0	▲32.9
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	29.3	29.4	21.2	16.3	28.8	27.7	30.7	28.1
12	売場販売効率	坪・万円	167.5	164.6	240	365				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.2	5.9	7.5	8.0	2.2	2.1	2.6	2.6
14	販売資産回転率	回	3.2	3.2	5.4	5.9	2.0	2.0	2.4	2.2
15	支払勘定回転率	回	12.7	12.3	12.7	10.4	3.6	3.8	4.2	4.5
16	回転差資金	プラス	0	0	0	1	1	1	1	0
		マイナス	11	11	13	12	2	2	3	3
17	利潤分配率	%	14.0	12.9	11.4	11.5			10.0	10.5
18	賃金分配率	%	22.0	22.6	28.0	29.9	35.7	38.3	32.6	27.1
19	不動産費分配率	%	20.5	21.2	25.9	25.8			27.0	31.6
20	販促分配率	%	13.9	14.6	16.4	13.6				
21	労働生産性	万円	1,580	1,545	1,362	1,144	797	685	803	
22	従業員1人あたり 売場面積	坪		34.7	26.3	21.2				
23	同1人あたり平均賃金	万円	321	318	351	351	272	260	266	
24	坪あたり営業利益高	万円	4.9	5.2	3.5					
25	坪あたり在庫高	万円	31.6	34.5	31.5	41.2				
26	損益分岐点売上高比率	%	83.5	84.5	85.1	86.5			89.6	89.2
27	社員平均年齢	歳	36.2	36.2	33.8	33.3			32.0	31.8

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑨

番号	効 率 数 値 項 目	フォー マッ ト	専 門 店							
			家 具				惣 業			
		決算年	2020	2019	2010	2005	2020	2019	2010	2005
		対象 社数	3	4	3	4	3	3	3	4
1	総資本経常利益率	%	13.3	12.7		10.0	8.3	10.5	11.5	10.7
2	総資本回転率	回	1.5	1.5	1.2	1.1	1.8	1.9	2.2	1.7
3	営業収益経常利益率	%	9.6	10.4		8.3	4.2	5.4	4.9	6.5
4	営業収益営業利益率	%	11.1	10.1		8.5	4.0	5.3	4.7	4.4
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%		17.2		10.5	6.0	8.9	7.1	8.0
7	自己資本構成比率	%	58.4	57.1	58.6	52.9	76.7	75.6	71.9	71.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	398.5	369.7		53.7				264.7
9	売上高増加率	%	5.8	5.1	▲6.1	4.6	▲2.1	0.4		13.0
10	経常利益高増加率	%	14.3			▲1.1	▲26.0	1.1		21.7
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	55.3	51.9	50.7	54.6	59.3	59.6	56.2	50.3
12	売場販売効率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.2	3.0	3.5	3.1	23.6	23.1	55.7	61.1
14	販売資産回転率	回	2.2	2.2	2.6	2.3	7.8	7.6	15.5	17.0
15	支払勘定回転率	回	11.5	10.9	6.9	6.3	16.2	14.5	14.4	13.4
16	回転差資金	プラス	0	0	0	0	1	1	1	1
		マイナス	3	4	3	4	2	2	2	3
17	利潤分配率	%	17.2	19.4		15.8	6.9	9.0	8.8	13.8
18	賃金分配率	%	20.2	26.3	25.9	23.8	43.7	42.5	41.4	37.4
19	不動産費分配率	%	22.0	27.4	32.7	24.2			14.0	17.6
20	販促分配率	%			7.7	10.1				
21	労働生産性	万円		1,714	1,729	1,795	717	721	743	858
22	従業員1人あたり 売場面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円		405	437	407	312	304	301	311
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐点売上高比率	%	80.3	78.9		80.7	92.8	90.6	90.3	86.9
27	社員平均年齢	歳	34.7	35.0	32.8	33.0	37.8	37.3	35.4	33.9



A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑩

番号	効率数値項目	フォーマット	リサイクル			
		決算年	2020	2019	2010	2005
		対象社数	5	5	5	3
1	総資本経常利益率	%	5.5	6.4	9.7	13.5
2	総資本回転率	回	1.9	1.9	1.9	1.3
3	営業収益経常利益率	%	3.3	4.0	5.6	10.9
4	営業収益営業利益率	%	3.0	3.6	5.5	11.0
5	1株あたり純利益高	円				
6	自己資本当期純利益率	%	5.2	8.8	9.8	13.4
7	自己資本構成比率	%	53.0	53.5	59.9	62.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	48.3	64.2	29.5	246.9
9	売上高増加率	%	3.0	1.0	4.3	13.2
10	経常利益高増加率	%	▲9.9	34.8	20.7	10.7
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	49.2	49.4	49.2	52.4
12	売場販売効率	坪・万円				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.9	2.8	3.6	2.3
14	販売資産回転率	回	2.6	2.5	3.3	2.0
15	支払勘定回転率	回	130.6	111.5	80.3	47.4
16	回転差資金	プラス	0	0	0	0
		マイナス	5	5	5	3
17	利潤分配率	%	6.1	8.1	11.3	21.7
18	賃金分配率	%	33.6	32.5	32.5	26.0
19	不動産費分配率	%	26.7	26.6	25.3	22.9
20	販促分配率	%			3.8	5.0
21	労働生産性	万円	999	1,001	1,075	1,464
22	従業者1人あたり 売場面積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円	324	308	329	360
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐売上高比率	%	93.8	91.7	87.8	76.4
27	社員平均年齢	歳	34.6	34.1	30.7	29.4

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均①

番号	効率数値項目	フォーマット	テーブルサービスレストラン								
			カジュアル				ディナー				
			決算年	2020	2019	2010	2005	2020	2019	2010	2005
			対象社数	14	15	21	23	17	16	8	6
1	総資本経常利益率	%	4.2	6.3	7.1	6.0	5.9	7.2	7.5	7.6	
2	総資本回転率	回	1.4	1.4	1.4	1.2	1.8	1.7	1.6	1.2	
3	営業収益経常利益率	%	3.2	4.3	5.0	4.6	3.3	3.9	3.8	5.2	
4	営業収益営業利益率	%	3.2	4.2	5.0	4.4	3.1	4.0	3.9	5.3	
5	1株あたり純利益高	円									
6	自己資本当期純利益率	%	5.4	6.0	7.0	7.2	11.8	9.6	9.3	8.9	
7	自己資本構成比率	%	52.0	57.0	48.7	49.3	40.0	45.3	65.5	54.0	
8	インタレスト・カバレッジ	倍	700.6	1,037.2	41.7	19.7	161.5	112.1	23.1	60.6	
9	売上高増加率	%	0.08	2.3	▲3.9	4.3	▲0.3	2.5	▲6.3	7.2	
10	経常利益高増加率	%	▲32.6	1.8	18.3	▲12.8	38.3	42.0	▲3.6	34.3	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	66.4	66.8	67.5	66.7	69.7	69.3	83.5	69.4	
12	店舗面積1坪あたり 販売効効率	万円	126.5	134.6	125	145	118.8			199	
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	33.5	37.4	55.7	45.7	29.3	30.4	38.3	35.8	
14	販売資産回転率	回	15.3	17.7	24.1	26.6	7.9	7.5	11.0	12.1	
15	支払勘定回転率	回	11.9	11.3	11.2	12.3	11.1	10.4	13.6	12.8	
16	回転差資金	プラス	6	7	15	17	5	4	1	2	
		マイナス	8	8	6	6	12	12	7	4	
17	利潤分配率	%	4.7	6.4	7.2	6.9	4.6	5.6	5.2	7.4	
18	賃金分配率	%	46.7	43.5	42.5	41.6	40.9	39.4	40.9	40.6	
19	不動産費分配率	%	20.6	21.0	25.4	27.2	22.8	23.9	31.8	29.9	
20	販促分配率	%	5.3	6.0	3.3	4.6	4.6	4.4	6.7	2.8	
21	労働生産性	万円	598	626	614	574	721	704	725	711	
22	従業員1人あたり 店舗面積	坪	6.6	7.1	6.9	5.8	9.7			4.7	
23	同1人あたり平均賃金	万円	268	265	255	236	307	289	299	286	
24	坪あたり営業利益高	万円	2.0	5.2	7.2	7.1	4.6			9.7	
25	坪あたり在庫高	万円	2.9	2.2	1.6	2.1	1.4			2.1	
26	損益分岐点売上高比率	%	94.8	93.1	92.2	92.9	94.9	94.4	94.4	92.4	
27	社員平均年齢	歳	38.1	38.0	34.1	32.8	35.6	35.3	33.3	31.6	

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑫

番号	効率数値項目	フォーマット	テーブルサービスレストラン				直営主力FS				
			焼肉				回転寿司				
		決算年	2020	2019	2010	2005	2020	2019	2010	2005	
		対象社数	3	3	4	3	5	5	5	7	
1	総資本経常利益率	%	6.8	7.5	7.4		6.6	8.7	10.8	9.3	
2	総資本回転率	回	1.2	1.2	1.3	1.1	2.0	1.9	2.0	1.9	
3	営業収益経常利益率	%	4.8	5.7	5.2		3.0	4.3	5.2	3.9	
4	営業収益営業利益率	%	4.0	5.1	5.2		3.6	4.6	5.1	4.3	
5	1株あたり純利益高	円									
6	自己資本当期純利益率	%					10.8	12.3	14.9	7.8	
7	自己資本構成比率	%	59.8	58.1	46.7	38.4	52.3	49.1	45.9	44.4	
8	インタレスト・カバレッジ	倍			6.1		52.7	188.4	60.2	78.6	
9	売上高増加率	%	0.4	3.7	▲3.5	5.5	2.1	4.5	17.4	6.9	
10	経常利益高増加率	%	23.0	▲19.9	56.3		▲2.6	35.1	▲1.8	▲18.5	
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	64.6	64.8	67.0	60.5	54.9	54.7	59.9	55.9	
12	店舗面積1坪あたり 販売効率率	万円									
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	49.6	47.0	62.1	60.6	54.4	58.2	57.7	72.5	
14	販売資産回転率	回	15.4	16.2	25.1	41.6	19.4	23.1	48.7	54.5	
15	支払勘定回転率	回	10.4	9.7	10.0	11.1	10.1	9.5	10.3	10.8	
16	回転差資金	プラス	企業数	3	3	4	2	5	5	5	7
		マイナス		0	0	0	1	0	0	0	0
17	利潤分配率	%	7.6	8.9	7.9		7.2	8.6	8.9	7.4	
18	賃金分配率	%			40.9	39.4	48.2	46.9	43.9	42.9	
19	不動産費分配率	%	21.9	21.8	24.9	27.5	16.0	15.2	21.0	24.5	
20	販促分配率	%			2.3	5.0			3.9	5.5	
21	労働生産性	万円			592	623	577	584	610	584	
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪									
23	同1人あたり平均賃金	万円			240	243	281	276	263	237	
24	坪あたり営業利益高	万円									
25	坪あたり在庫高	万円									
26	損益分岐売上高比率	%	92.4	91.0	91.8		92.7	91.3	90.4	92.3	
27	社員平均年齢	歳	35.9	35.8	32.3	31.2	37.3	36.7	33.0	30.2	

A. 業種・フォーマット別経営効率数値算術平均⑬

番号	効率数値項目	フォーマット	直営主力FS				居酒屋			
			廻・井							
		決算年	2020	2019	2010	2005	2020	2019	2010	2005
		対象社数	7	7	7	6	17	17	10	9
1	総資本経常利益率	%	7.4	8.4	6.5	4.1	6.9	7.7	7.2	9.6
2	総資本回転率	回	1.6	1.6	1.4	1.1	1.8	1.7	1.5	1.4
3	営業収益経常利益率	%	4.4	5.1	4.7	3.8	4.0	4.4	4.5	6.0
4	営業収益営業利益率	%	4.5	5.1	4.7	3.7	3.7	4.6	4.4	5.6
5	1株あたり純利益高	円								
6	自己資本当期純利益率	%	9.0	8.5	12.4	4.6	9.9	12.7	7.8	11.9
7	自己資本構成比率	%	42.0	44.5	38.9	46.8	50.9	46.0	52.2	47.9
8	インタレスト・カバレッジ	倍	32.6	3,040.1	10.0	9.2	18,988.6	3,227.0	66.4	60.5
9	売上高増加率	%	3.7	8.7	8.9	▲2.2	0.7	2.8	▲2.0	11.5
10	経常利益高増加率	%	▲8.0	6.3	71.0	▲7.7	▲8.7	▲11.2	9.3	19.8
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	70.9	71.0	65.5	66.1	65.5	65.5	68.4	67.5
12	店舗面積1坪あたり 販売効転率	坪・ 万円				194				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	30.2	31.8	72.7	61.1	57.2	53.5	53.8	86.8
14	販売資産回転率	回	16.8	18.6	43.8	19.0	14.9	16.5	17.6	19.5
15	支払勘定回転率	回	12.7	12.4	11.8	12.4	9.4	8.9	9.7	9.9
16	回転差資金	プラス	3	3	3	3	14	16	7	7
		マイナス	4	4	4	3	3	1	3	2
17	利潤分配率	%	5.7	6.4	7.3	5.6	6.3	7.3	6.5	8.9
18	賃金分配率	%	42.2	41.7	40.3	42.2	42.3	40.9	40.9	38.7
19	不動産費分配率	%			23.6	25.5	23.2	22.8	27.3	26.8
20	販促分配率	%					5.6	5.6	2.2	1.6
21	労働生産性	万円	708	697	539	576	743	735	740	794
22	従業員1人あたり 店舗面積	坪				3.5				
23	同1人あたり平均賃金	万円	297	290	214	240	309	292	306	305
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円				2.3				
26	損益分岐点売上高比率	%	92.7	92.7	92.5	94.3	93.7	93.1	93.2	91.7
27	社員平均年齢	歳			34.4	34.1	37.5	37.2	36.0	34.6

B. 企業別数値

1. 日本型スーパーストア①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年、年平均8社	イオン九州 (2月)		イオン北海道 (2月)		イオンリテール(註) (非上場)(2月)		イオンズミ (2月)	
				2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
				イオン、ホームワイド		イオン、まいばすけっと		イオン		ゆめタウン、イズミ	
	主 店 名										
	営業収益	億円		2,224	2,243	2,045	2,042	21,925	21,854	7,001	6,869
	店数・直営(他FC)	店		117	110	79	77	407	403	111	112
1	総資本経常利益率	%	4.2	0.8	0.2	7.5	8.0			6.1	7.0
2	総資本回転率	回	1.7	2.2	2.1	1.9	2.0			1.6	1.6
3	営業収益経常利益率	%	2.7	0.3	0.1	3.9	3.9	-	0.5	3.7	4.2
4	営業収益営業利益率	%	2.2	0.2	0.02	3.9	4.0	0.2	0.5	3.7	4.2
5	1株あたり純利益高	円		15	8	36	37			237	285
6	自己資本当期純利益率	%	5.2	2.0	1.1	8.1	8.8			9.6	12.3
7	自己資本構成比率	%	50.4	14.2	13.6	44.4	44.3			41.8	40.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	152.5	2.7	0.4	44.5	45.7			32.0	32.8
9	売上高増加率	%	0.08	▲0.9	▲3.3	0.06	▲0.4	0.3	▲0.4	1.9	0.4
10	経常利益高増加率	%	28.7	222.7	▲81.1	▲1.3	▲5.2	-	▲1.5	▲10.0	▲8.5
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	25.1	28.2	28.1	27.7	27.7	25.9	26.4	18.9	18.7
12	売場販売効率	坪・万円	130.3	93.0	93.6	156.1	156.1	135.5	137.2	104.0	104.2
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	15.3	7.2	7.0	8.8	8.9			22.6	21.3
14	販売資産回転率	回	11.7	6.7	6.6	8.5	8.5			14.4	14.0
15	支払勘定回転率	回	11.4	6.9	7.1	7.2	7.3			15.5	20.5
16	回転差資金	社		3	4	-	-	+	+		
17	利潤分配率	%	9.4	1.1	0.3	11.4	11.6	-	1.7	16.5	18.8
18	賃金分配率	%	32.3	34.3	34.8	30.6	30.5	42.8	42.7	24.4	23.4
19	不動産費分配率	%	28.8	28.0	29.2	24.9	25.0			33.5	33.8
20	販促分配率	%	8.0	6.3	6.8	7.6	7.5	14.0	13.9	9.0	8.2
21	労働生産性	万円	924	770	739	900	921	832	833	1,157	1,173
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	20.6	22.6	21.7	15.3	15.6	16.1	15.7	25.2	25.7
23	同1人あたり平均賃金	万円	297	264	257	276	281	356	356	283	274
24	坪あたり営業利益高	万円	3.3	0.2	0.02	6.8	6.9	0.4	0.8	7.5	8.5
25	坪あたり在庫高	万円	8.9	9.2	9.5	12.6	12.6			6.8	7.3
26	損益分岐売上高比率	%	89.8	99.4	-	87.5	87.2			81.6	79.2
27	社員平均年齢	歳	41.2	46.9	46.2	45.1	43.8			39.3	39.3

註. イオンリテールの効率数値項目18、23の賃金は、損益計算書の勘定科目「人件費」の数字を使用。

## 1. 日本型スーパーストア②

番号	効率数値項目	社名 単位	イトーヨーカ堂 (非上場) (2月)		サンエー (註) (2月)		フジ (2月)		平和堂 (2月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		イトーヨーカドー		サンエー		フジ、フジグラン、 パルティ・フジ		平和堂、フレンドマート、 アル・プラザ	
	営 業 収 益	億円	11,851	12,361	1,907	1,821	3,033	3,030	3,748	3,747
	店 数・直 営(他FC)	店	157	159	86	85	97	96	154	152
1	総資本経常利益率	%	1.0	0.8	6.3	9.1	3.9	4.4	4.0	4.6
2	総資本回転率	回	1.6	1.7	1.1	1.2	1.9	2.0	1.4	1.4
3	営業収益経常利益率	%	0.6	0.4	5.4	7.2	2.0	2.1	2.9	3.1
4	営業収益営業利益率	%	0.5	0.3	4.9	6.8	1.6	1.8	2.5	2.8
5	1株あたり純利益高	円			234	295	100	145	156	170
6	自己資本当期純利益率	%	0.3	—	6.0	8.0	4.9	7.4	5.8	6.6
7	自己資本構成比率	%	74.2	73.4	75.4	81.4	49.8	51.7	53.0	52.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	558.0	172.0			29.4	28.6	248.3	193.9
9	売上高増加率	%	▲4.2	▲0.6	3.7	1.8	0.05	▲1.1	▲0.2	▲0.04
10	経常利益高増加率	%	24.3	66.0	▲21.6	▲8.0	▲3.8	1.7	▲8.8	▲2.3
11	売上総利益率 (売上荒利益率)	%	23.1	23.1	31.6	31.3	18.4	18.7	26.8	26.9
12	売場販売効率	坪・ 万円	194.9	192.8			82.2	83.0	146.0	146.2
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	15.5	15.6	9.7	9.9	27.5	27.6	16.2	16.5
14	販売資産回転率	回	11.9	12.0	7.3	7.9	21.5	23.1	11.8	12.4
15	支払勘定回転率	回	16.2	16.7	10.3	14.2	13.9	14.4	9.6	9.7
16	回転差資金		—	—	—	—	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	2.5	1.9	15.9	21.8	9.2	9.5	9.2	10.2
18	賃金分配率	%	33.9	34.4			24.1	23.7	35.8	35.5
19	不動産費分配率	%					30.3	30.5	27.0	26.8
20	販促分配率	%	6.0	6.3			4.8	4.7	8.3	8.1
21	労働生産性	万円	941	903	801	756	1,139	1,133	855	850
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	13.2	13.0			35.4	34.8	16.6	16.7
23	同1人あたり平均賃金	万円	319	311			274	269	306	301
24	坪あたり営業利益高	万円	1.5	1.0			2.4	2.7	4.1	4.6
25	坪あたり在庫高	万円	13.6	13.2			4.1	4.1	6.9	6.8
26	損益分岐売上高比率	%	97.2	97.9	83.7	77.7	90.1	89.8	88.9	87.9
27	社員平均年齢	歳			34.3	34.3	40.7	40.6	41.4	41.2

註. サンエーの店数には、フードサービス業(2020年15店、2019年15店)含む。

## 2. 食品主力総合

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 平均3社	Olympic グループ (連結) (2月)		P L A N T (9月)		マ キ ヤ (連結) (3月)	
				2020	2019	2019	2018	2020	2019
主 店 名				Olympic		PLANT		ESPOT、POTATO、 業務スーパー	
営業収益		億円		1,004	1,029	921	888	689	650
店数・直営(他FC)		店		107	97	26	23	90	85
1	総資本経常利益率	%	1.3	0.8	0.6	0.07	3.3	3.1	3.1
2	総資本回転率	回	2.0	1.5	1.5	2.2	2.3	2.2	2.1
3	営業収益経常利益率	%	0.6	0.5	0.4	0.03	1.4	1.3	1.4
4	営業収益営業利益率	%	0.6	0.6	0.5	0.007	1.3	1.2	1.2
5	1株あたり純利益高	円		14	12	—	345	36	35
6	自己資本当期純利益率	%		1.4	1.2	—	15.6	2.5	2.5
7	自己資本構成比率	%	38.2	35.5	35.7	33.6	46.7	45.5	46.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	12.5	2.4	2.1	0.2	15.1	34.9	28.9
9	売上高増加率	%	2.2	▲2.9	▲3.4	3.7	2.0	5.9	2.4
10	経常利益高増加率	%	▲26.1	16.0	293.2	▲97.6	▲10.2	3.0	13.9
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	24.4	32.3	30.9	19.7	19.5	21.1	21.4
12	売場販売効率	坪・ 万円							
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	8.4	5.7	5.7	9.4	9.9	10.0	9.2
14	販売資産回転率	回	7.4	5.2	5.3	8.6	9.4	8.5	8.2
15	支払勘定回転率	回	9.3	7.4	7.6	10.0	9.7	10.4	10.5
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> <sub>+</sub>	0 3	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	2.6	1.4	1.2	0.1	7.2	6.3	6.4
18	賃金分配率	%	37.6	35.9	36.2	45.6	42.2	31.4	31.3
19	不動産費分配率	%							
20	販促分配率	%						4.2	4.3
21	労働生産性	万円	713	843	816	529	569	767	747
22	従業者1人あたり 売場面積	坪							
23	同1人あたり平均賃金	万円	262	303	295	241	240	241	234
24	坪あたり営業利益高	万円							
25	坪あたり在庫高	万円							
26	損益分岐売上高比率	%	97.1	98.6	98.9	99.5	93.0	93.3	93.1
27	社員平均年齢	歳				42.5	42.6		

### 3. 非食品主力総合

番号	効率数値項目	社名 単位	パン・ビフィック・インター ナショナルホールディングス (連結) (6月)		ミスターマックス・ ホールディングス (連結) (2月)	
			2019	2018	2020	2019
	主 店 名		ドン・キホーテ、 MEGAドン・キホーテ		Mr Max	
	営 業 収 益	億円	13,288	9,415	1,223	1,187
	店 数・直 営(他FC)	店	651	379	57	57
1	総資本経常利益率	%	5.3	7.0	2.6	3.3
2	総資本回転率	回	1.0	1.1	1.4	1.4
3	営業収益経常利益率	%	5.1	6.0	1.8	2.2
4	営業収益営業利益率	%	4.7	5.4	2.0	2.3
5	1株あたり純利益高	円	304	230	39	67
6	自己資本当期純利益率	%	14.6	12.5	5.3	9.3
7	自己資本構成比率	%	25.7	35.9	29.5	30.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	13.5	18.2	10.9	12.4
9	売上高増加率	%	40.3	13.9	3.0	0.1
10	経常利益高増加率	%	19.2	25.6	▲17.2	▲8.5
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	25.2	23.6	21.2	21.6
12	売場販売効率	坪・ 万円	245.7	280.4	119.2	114.1
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	5.9	5.3	9.8	9.6
14	販売資産回転率	回	4.5	4.9	7.6	8.1
15	支払勘定回転率	回	8.0	7.9	6.4	6.5
16	回転差資金		-	-	+	+
17	利潤分配率	%	18.4	23.4	7.5	9.1
18	賃金分配率	%	30.0	29.4	23.7	23.4
19	不動産費分配率	%				
20	販促分配率	%				
21	労働生産性	万円	816	929	1,180	1,154
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪	11.4	12.4	39.0	39.0
23	同1人あたり平均賃金	万円	245	274	279	270
24	坪あたり営業利益高	万円	12.0	15.8	2.4	2.7
25	坪あたり在庫高	万円	31.0	39.8	9.5	9.2
26	損益分岐点売上高比率	%	82.8	78.1	91.2	89.9
27	社員平均年齢	歳				

### 4. その他総合

ジェーソン (2月)	
2020	2019
ジェーソン	
243	233
104 (1)	101
9.3	9.0
2.9	3.0
3.2	3.0
3.0	2.8
38	34
11.9	11.6
48.9	48.1
228.3	200.8
4.2	0.6
11.6	17.5
26.5	26.5
122.2	123.6
10.9	9.9
9.4	9.2
9.4	9.5
-	-
12.1	11.3
35.1	35.3
30.5	31.2
702	671
21.6	20.4
247	237
3.7	3.4
8.1	9.1
87.8	88.5
38.2	37.5



5. スーパーマーケット①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年・年 平均31社	アークス (連結) (2月)		アオキスーパー (2月)		アクシアル リテイリング (連結) (3月)		アルビス (3月)	
				2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
				ラルズ、ユニバース、 ビッグハウス、ジョイス		アオキスーパー		原信、NARUS、 FRESSAY		アルビス	
	主 店 名										
	営業収益	億円		5,192	5,122	1,034	1,062	2,408	2,353	861	822
	店数・直営(他FC)	店		345	334	51	51	129	129	57	56
1	総資本経常利益率	%	5.1	5.9	7.2	5.2	6.0	9.2	9.6	4.5	6.6
2	総資本回転率	回	2.3	2.2	2.2	3.5	3.6	2.3	2.3	1.9	1.8
3	営業収益経常利益率	%	2.3	2.6	3.2	1.5	1.6	4.0	4.1	2.4	3.5
4	営業収益営業利益率	%	2.0	2.3	2.8	1.4	1.5	3.9	4.0	1.9	3.0
5	1株あたり純利益高	円		121	176	120	172	270	275	165	225
6	自己資本当期純利益率	%	6.9	4.7	6.8	3.4	5.0	10.0	10.8	5.4	7.6
7	自己資本構成比率	%	47.0	62.1	65.0	67.3	67.3	59.3	58.8	59.4	62.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	257.4	78.9	96.4		1,688.0	142.8	128.3	39.9	45.2
9	売上高増加率	%	3.0	1.3	▲0.3	▲2.6	▲0.2	2.3	1.2	4.8	▲0.04
10	経常利益高増加率	%	14.7	▲16.2	0.2	▲10.7	▲9.7	0.1	5.3	▲28.6	▲4.9
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	25.0	24.5	24.6	15.5	15.0	24.3	24.3	28.3	29.4
12	売場販売効率	坪・ 万円	277.4	•261.0	•262.8			•303.2	•297.3		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	26.9	26.2	26.5	51.5	55.9	34.2	33.1	34.2	35.2
14	販売資産回転率	回	20.9	21.0	21.9	51.5	55.9	23.6	25.4	17.2	20.4
15	支払勘定回転率	回	11.5	13.9	14.2	14.9	15.5	11.0	11.0	12.1	11.6
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>	27 4	+	+	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	8.5	10.4	12.5	7.6	8.5	14.0	14.4	8.2	11.6
18	賃金分配率	%	36.4	37.8	36.0	37.3	37.1	38.7	39.0	28.8	28.1
19	不動産費分配率	%	23.4			19.0	19.1			20.3	18.5
20	販促分配率	%	5.5	3.4	3.6	6.2	6.1				
21	労働生産性	万円	769	669	683	877	917	778	756	944	949
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	11.0	•9.7	•9.7			•8.4	•8.4		
23	同1人あたり平均賃金	万円	275	253	246	327	340	301	295	272	267
24	坪あたり営業利益高	万円	6.2	•6.3	•7.8			•12.6	•12.7		
25	坪あたり在庫高	万円	7.6	•7.7	•7.6			•6.7	•6.7		
26	損益分岐売上高比率	%	91.0	88.2	85.9	90.9	89.8	85.6	85.2	91.6	88.1
27	社員平均年齢	歳	40.9			38.1	37.5			38.5	38.1

5. スーパーマーケット②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	いなげや (3月)		エコス (2月)		オークワ (2月)		関西スーパー マーケット (3月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
			いなげや、ina21		エコス		オークワ、プライスカット、 パレマルシェ		関西スーパー	
	主 店 名		いなげや、ina21		エコス		オークワ、プライスカット、 パレマルシェ		関西スーパー	
	営 業 収 益	億円	2,017	1,999	787	743	2,614	2,610	1,219	1,195
	店 数・直 営(他 F C)	店	135	139	74	74	158	159	64	65
1	総資本経常利益率	%	1.6	1.5	9.9	9.0	2.7	2.2	4.8	4.2
2	総資本回転率	回	2.5	2.5	2.3	2.1	1.9	1.9	2.3	2.1
3	営業収益経常利益率	%	0.6	0.6	4.3	4.1	1.4	1.1	2.0	1.9
4	営業収益営業利益率	%	0.5	0.4	2.9	2.7	1.2	1.0	1.4	1.3
5	1株あたり純利益高	円	—	—	210	164	33	7	57	46
6	自己資本当期純利益率	%	—	—	16.1	14.4	1.9	0.4	5.5	4.7
7	自己資本構成比率	%	50.2	52.3	39.2	35.7	55.0	56.3	60.4	56.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	16.4	17.1	50.4	45.0	36.6	28.0	66.5	43.4
9	売上高増加率	%	0.8	▲1.2	5.9	5.7	0.1	▲1.7	2.0	0.7
10	経常利益高増加率	%	8.5	▲49.5	9.0	9.5	23.9	27.8	7.1	6.9
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	28.7	28.9	24.6	25.7	26.0	25.5	24.4	24.4
12	売場販売効率	坪・ 万円	・319.7	・315.5	・266.5	・243.3	163.9	161.5	433.6	422.9
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	29.9	27.6	22.6	21.4	19.1	19.1	34.3	31.8
14	販売資産回転率	回	19.0	18.5	14.4	17.0	13.3	13.9	23.3	23.7
15	支払勘定回転率	回	12.3	12.6	13.1	13.9	14.2	14.4	9.6	8.3
16	回転差資金		+	+	+	+	-	-	+	+
17	利潤分配率	%	2.0	1.8	16.3	15.2	4.8	4.0	8.0	7.6
18	賃金分配率	%	39.7	40.2	39.0	38.9	34.3	34.0	38.0	38.8
19	不動産費分配率	%	20.5	20.8	20.7	21.1	24.1	25.0	24.7	25.4
20	販促分配率	%	4.7	4.4	7.2	7.3	2.7	2.8		
21	労働生産性	万円	・824	・807	742	713	761	749	802	776
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	・7.7	・7.6	・10.1	・10.1	14.5	14.6	7.0	7.0
23	同1人あたり平均賃金	万円	・327	・325	289	277	261	255	305	301
24	坪あたり営業利益高	万円	・1.6	・1.4	・8.1	・6.9	2.3	1.8	6.4	5.6
25	坪あたり在庫高	万円	・7.6	・8.0	・8.8	・8.4	6.8	6.7	9.5	10.0
26	損益分岐売上高比率	%	97.6	97.8	82.4	83.7	94.9	95.8	91.8	92.2
27	社員平均年齢	歳	45.5	44.9	40.6	40.4	47.5	47.3	40.7	40.5

5. スーパーマーケット③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ジャパンミート (註) (7月)		スーパーバリュー (2月)		ダイイチ (9月)		ダイエー (非上場)(2月)	
			2019	2018	2020	2019	2019	2018	2020	2019
			主 店 名		生鮮館、卸売市場		スーパーバリュー		ダイイチ	
	営業収益	億円	651	630	770	762	410	408	2,979	2,803
	店数・直営(他FC)	店	28	28	35	33	23	23	188	170
1	総資本経常利益率	%	9.7	8.6	—	—	7.4	7.1	—	—
2	総資本回転率	回	2.2	2.2	2.8	2.9	2.2	2.2	2.1	2.3
3	営業収益経常利益率	%	4.4	3.8	—	—	3.3	3.1	—	—
4	営業収益営業利益率	%	3.9	3.4	—	—	3.2	3.1	—	—
5	1株あたり純利益高	円	68	61	—	—	65	69	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	9.3	8.7	—	—	6.4	7.2	—	—
7	自己資本構成比率	%	66.8	66.5	9.8	19.6	63.3	61.3	24.8	29.4
8	インタレスト・カバレッジ	倍	159.0	121.5	—	—	300.9	141.4	—	—
9	売上高増加率	%	3.3	2.5	1.0	2.5	0.3	3.3	6.6	▲4.6
10	経常利益高増加率	%	17.1	▲3.3	—	—	5.5	▲6.4	—	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	28.5	28.0	21.2	21.7	24.6	24.3	26.3	26.2
12	売場販売効率	坪・ 万円					326.2	338.8		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	20.1	19.2	16.7	16.1	34.2	32.9	24.8	21.6
14	販売資産回転率	回	14.9	14.6	14.4	14.4	21.8	21.9	22.9	20.4
15	支払勘定回転率	回	15.0	15.1	8.7	11.3	12.1	12.4	11.2	10.5
16	回転差資金		—	—	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	15.4	13.8	—	—	12.8	12.4	—	—
18	賃金分配率	%	27.6	27.7	43.2	42.6	33.2	33.0		
19	不動産費分配率	%	21.5	22.6	29.2	28.6				
20	販促分配率	%			3.3	3.5	9.2	9.7		
21	労働生産性	万円	985	1,063	607	629	761	746	・815	・827
22	従業員1人あたり 売場面積	坪					8.9	8.5	・17.1	・18.0
23	同1人あたり平均賃金	万円	272	295	262	268	253	246		
24	坪あたり営業利益高	万円					10.8	10.7	—	—
25	坪あたり在庫高	万円					7.1	7.7	・4.5	・4.9
26	損益分岐売上高比率	%	84.6	86.1	—	—	85.5	86.0	—	—
27	社員平均年齢	歳	38.2	37.1	42.6	41.7	36.0	35.8		

註. ジャパンミートは2020年2月1日社名変更、現 JMホールディングス。

5. スーパーマーケット④

番号	効率数値項目	社名 単位 年	大黒天物産 (注) (連結) (5月)		天満屋ストア (2月)		ドミ (5月)		ハローズ (2月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		ラ・ムー、ディオ		天満屋ハピータウン		ドミー		ハローズ	
	営 業 収 益	億円	2,120	1,834	659	677	322	319	1,346	1,273
	店 数・直 営(他FC)	店	186	180	49	48	36	37	86	82
1	総資本経常利益率	%	8.3	4.0	4.0	4.7	3.7	2.2	6.8	7.7
2	総資本回転率	回	2.8	2.5	1.4	1.4	2.0	2.0	1.7	1.9
3	営業収益経常利益率	%	2.8	1.5	2.8	3.2	1.7	1.0	3.9	3.8
4	営業収益営業利益率	%	2.7	1.4	2.4	2.8	1.2	0.6	3.9	3.8
5	1株あたり純利益高	円	268	20	104	108	91	27	179	159
6	自己資本当期純利益率	%	10.3	0.8	6.0	6.7	20.3	7.7	10.2	10.0
7	自己資本構成比率	%	49.2	45.7	42.5	40.0	7.8	6.3	44.8	49.4
8	インタレスト・カバレッジ	倍	170.5	81.7	14.3	14.5	10.4	4.9	40.8	33.6
9	売上高増加率	%	15.5	11.8	▲2.8	▲1.7	1.1	▲0.7	5.8	4.8
10	経常利益高増加率	%	110.7	▲45.9	▲15.5	0.9	68.0	▲2.8	7.5	0.8
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	23.4	22.8	21.2	21.3	26.1	25.6	25.1	25.1
12	売場販売効率	坪・万円	265.3	257.7	143.8	149.3		•134.1	278.3	276.4
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	24.7	21.8	20.2	19.8	19.6	18.7	31.6	31.5
14	販売資産回転率	回	24.0	21.0	14.2	14.5	14.2	14.4	28.3	29.1
15	支払勘定回転率	回	11.8	12.2	15.3	15.4	7.5	7.5	9.7	14.9
16	回転差資金		+	+	-	-	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	12.3	6.9	11.3	13.0	5.9	3.6	14.5	14.3
18	賃金分配率	%	37.4	38.1	23.5	23.4	32.5	32.7	34.5	34.0
19	不動産費分配率	%			37.1	36.5	25.8	27.2	23.2	22.6
20	販促分配率	%							3.0	3.3
21	労働生産性	万円	625	565	1,077	1,084	833	811	768	769
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	9.9	9.5	28.6	27.8		•19.3	9.9	10.0
23	同1人あたり平均賃金	万円	234	215	253	254	271	265	265	261
24	坪あたり営業利益高	万円	7.4	3.8	3.6	4.4		•0.8	11.2	10.9
25	坪あたり在庫高	万円	8.2	9.1	5.5	5.9		•5.3	6.5	6.5
26	損益分岐売上高比率	%	87.9	93.0	89.6	87.8	93.9	96.3	85.0	85.3
27	社員平均年齢	歳			42.1	41.6	39.4	38.6	33.2	32.7

註. 大黒天物産の効率数値項目21、22、23の年間平均従業員数は、新入社員除く。

5. スーパーマーケット⑤

番号	効率数値項目	社名 単位 年	パ ロ ー ホ ー ル デ ィ ン グ ス ( 註 ) ( 連 結 ) ( 3 月 )		ベ ル ク ( 2 月 )		北 雄 ラ ッ キ ー ( 2 月 )		マ ッ ク ス バ リ ュ 九 州 ( 2 月 )	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		パロー、食鮮館タイヨー、 タチヤ、V・drug		ベルク		ラッキー、シティー		マックスバリュ、 ビッグ	
	営 業 収 益	億円	6,780	5,659	2,397	2,260	410	422	1,850	1,797
	店 数 ・ 直 営 ( 他 F C )	店	1,125 (50)	852 (28)	116	111	34	34	162	156
1	総資本経常利益率	%	4.3	5.1	8.4	8.6	2.1	2.3	5.9	6.5
2	総資本回転率	回	1.7	1.8	1.9	1.9	2.1	2.2	4.4	4.8
3	営業収益経常利益率	%	2.4	2.8	4.3	4.3	0.9	1.0	1.3	1.3
4	営業収益営業利益率	%	2.2	2.5	4.0	4.0	0.9	0.9	1.3	1.3
5	1株あたり純利益高	円	120	147	330	298	173	85	161	141
6	自己資本当期純利益率	%	4.9	6.3	10.6	10.4	4.4	2.2	8.0	7.4
7	自己資本構成比率	%	34.0	39.9	52.2	52.2	26.0	25.3	36.9	38.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	18.1	21.0	91.1	70.1	12.2	10.0	617.0	269.8
9	売上高増加率	%	20.0	4.1	6.2	6.7	▲2.9	▲1.3	2.8	1.3
10	経常利益高増加率	%	4.8	7.7	6.5	4.4	▲6.4	1.9	1.3	12.0
11	売上総利益率 ( 売 上 総 利 益 率 )	%	25.9	24.8	25.6	25.4	25.6	25.6	24.0	23.8
12	売場販売効率	坪・ 万円		181.8	・350.1	・340.3	224.1	230.9	256.6	255.0
13	商品回転率 ( 棚卸資産回転率 )	回	10.8	11.2	27.1	26.8	18.2	17.5	29.5	28.1
14	販売資産回転率	回	8.7	9.1	20.1	23.5	11.9	12.2	20.2	20.6
15	支払勘定回転率	回	10.7	10.2	12.2	12.9	10.6	11.9	9.1	9.6
16	回転差資金		-	-	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	8.7	10.3	16.5	16.4	3.6	3.7	5.3	5.4
18	賃金分配率	%	37.1	37.5	27.7	27.6	41.2	40.6	40.9	40.4
19	不動産費分配率	%			24.6	24.9	18.6	18.3	17.6	18.2
20	販促分配率	%	4.4	4.1			9.1	8.9		
21	労働生産性	万円	720	728	983	966	632	627	588	587
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪		14.0	・10.4	・10.5	9.7	9.3	9.0	9.1
23	同1人あたり平均賃金	万円	268	273	272	267	260	254	241	237
24	坪あたり営業利益高	万円		4.7	・14.4	・14.0	2.2	2.3	3.4	3.4
25	坪あたり在庫高	万円		12.1	・9.5	・9.4	9.2	9.9	6.6	6.8
26	損益分岐売上高比率	%	90.1	88.8	83.5	83.6	95.7	95.5	94.7	94.5
27	社員平均年齢	歳			32.6	32.5	45.4	44.8	43.5	43.5

註. パローホールディングスの直営店数には、ドラッグストア (2020年416店、2019年379店)、ホームセンター (148店、36店)、スポーツクラブ (142店、118店)、ペット (107店、22店)、その他 (14店、7店) 含む。FC店数は全てスポーツクラブ。

5. スーパーマーケット⑥

番号	効率数値項目	社名 単位 年	マックスバリュ東海 (2月)		マックスバリュ西日本 (2月)		マミーマート (9月)		マルヨシセンター (2月)	
			2020	2019	2020	2019	2019	2018	2020	2019
			マックスバリュ、 ビッグ、キミサワ		マックスバリュ、 ビッグ		マミーマート、 生鮮市場TOP		マルヨシセンター	
	主 店 名									
	営 業 収 益	億円	2,659	2,229	2,602	2,747	1,095	1,059	384	393
	店 数・直 営(他FC)	店	225	156	184	182	76	75	37	37
1	総資本経常利益率	%	6.2	7.4	0.9	3.3	2.0	3.8	0.7	0.4
2	総資本回転率	回	2.2	3.0	1.8	2.9	2.0	1.8	2.2	2.4
3	営業収益経常利益率	%	2.7	2.4	0.5	1.1	1.0	2.0	0.3	0.2
4	営業収益営業利益率	%	2.7	2.4	0.4	1.0	0.5	1.5	0.4	0.3
5	1株あたり純利益高	円	62	146	-	41	3	-	126	-
6	自己資本当期純利益率	%	3.2	5.2	-	2.1	0.1	-	7.0	-
7	自己資本構成比率	%	60.2	68.6	69.5	52.9	37.2	35.6	9.9	7.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	56.0	39.4	116.3	223.3	13.4	35.6	2.4	1.6
9	売上高増加率	%	19.3	0.5	▲4.9	▲0.4	3.4	2.2	▲2.2	▲1.2
10	経常利益高増加率	%	34.5	▲7.0	▲56.7	▲40.2	▲49.8	▲5.2	65.3	▲63.2
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	26.7	24.8	24.0	23.6	23.1	23.4	24.4	23.9
12	売場販売効率	坪・ 万円	277.8	292.1	・210.5	223.8	・270.8	・270.6		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	27.5	28.0	19.3	20.5	31.4	30.4	21.8	22.3
14	販売資産回転率	回	26.7	27.7	18.1	19.4	21.8	22.2	18.6	20.5
15	支払勘定回転率	回	9.7	12.4	7.1	7.5	9.0	7.1	9.4	11.7
16	回転差資金		+	+	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	9.7	9.2	2.0	4.5	4.1	8.4	1.3	0.7
18	賃金分配率	%	37.7	39.1	40.8	39.6	36.8	34.7	43.0	43.3
19	不動産費分配率	%	19.6	18.2	20.0	19.5	30.1	30.6		
20	販促分配率	%			4.9	5.0				
21	労働生産性	万円	732	715	631	649	800	829	605	580
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	9.2	9.2	・11.5	11.1	・12.1	・12.3		
23	同1人あたり平均賃金	万円	276	279	257	257	294	288	260	251
24	坪あたり営業利益高	万円	7.8	7.3	・0.8	2.3	・1.3	・4.3		
25	坪あたり在庫高	万円	7.3	7.8	・8.2	8.3	・6.6	・6.8		
26	損益分岐売上高比率	%	90.0	90.6	97.6	94.7	96.1	91.9	98.6	99.2
27	社員平均年齢	歳	43.2	41.4	44.0	43.3	40.1	40.0	41.9	41.5

5. スーパーマーケット⑦

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ヤ オ コ ー		ヤ マ ザ ワ		ヤ マ ナ カ		コイテッド・スーパーマーケット・ ホールディングス (連結) (2月)	
			(3月)		(2月)		(3月)			
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		ヤオコー		ヤマザワ		ヤマナカ、フランテ、 ザ・チャレンジハウス		マルエツ、カスミ、 マックスバリュ	
	営 業 収 益	億円	4,013	3,809	868	879	962	960	6,916	6,943
	店 数・直 営(他 F C)	店	166	161	64	65	64	65	519	516
1	総資本経常利益率	%	7.7	7.5	1.5	0.4	2.0	2.0	3.6	4.7
2	総資本回転率	回	1.7	1.8	2.0	2.1	2.7	2.7	2.6	2.6
3	営業収益経常利益率	%	4.4	4.1	0.7	0.2	0.7	0.7	1.3	1.7
4	営業収益営業利益率	%	4.4	4.2	0.6	0.1	0.6	0.6	1.3	1.7
5	1株あたり純利益高	円	294	283	—	—	16	20	12	41
6	自己資本当期純利益率	%	11.2	11.8	—	—	2.2	2.7	1.1	3.7
7	自己資本構成比率	%	44.5	44.4	61.8	63.1	40.7	40.7	53.9	54.8
8	インタレスト・カバレッジ	倍	34.2	29.8	77.2	16.0	18.1	15.0	70.2	95.4
9	売上高増加率	%	5.3	4.7	▲1.2	▲3.1	0.1	▲3.1	▲0.4	0.2
10	経常利益高増加率	%	11.5	6.4	244.9	▲78.3	▲3.6	2,193.7	▲21.4	▲13.6
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	27.7	27.7	24.3	23.9	24.9	24.7	28.6	28.6
12	売場販売効率	坪・ 万円					・308.7	・285.8		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	38.6	37.6	29.1	26.6	27.0	26.5	29.8	28.6
14	販売資産回転率	回	21.8	24.0	29.0	26.5	19.2	18.8	28.6	27.9
15	支払勘定回転率	回	11.3	12.0	11.8	12.9	13.3	13.2	9.8	10.2
16	回転差資金		+	+	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	14.3	13.5	2.6	0.7	2.5	2.7	4.6	5.8
18	賃金分配率	%	36.2	36.3	37.5	38.0	36.0	36.7	39.5	38.9
19	不動産費分配率	%	20.7	21.0	32.1	32.8	21.0	21.0		
20	販促分配率	%			7.3	7.3	6.7	6.2		
21	労働生産性	万円	872	855	676	665	827	842	724	719
22	従業員1人あたり 売場面積	坪					・8.7	・9.6		
23	同1人あたり平均賃金	万円	316	310	253	253	298	309	286	280
24	坪あたり営業利益高	万円					・2.1	・1.9		
25	坪あたり在庫高	万円					・8.8	・8.4		
26	損益分岐売上高比率	%	85.4	86.2	96.9	99.1	97.0	96.9	95.4	94.2
27	社員平均年齢	歳	38.8	38.6	42.7	42.1	45.9	44.8		

5. スーパーマーケット⑧

※参考

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ヨークベニマル (注) (非上場) (2月)		ライフコーポレーション (2月)		リテールパートナーズ (連結) (2月)		オ－ケ－ (非上場) (3月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
			ヨークベニマル		ライフ		マルキョウ、マルキョウ、 マルミヤストア		OK	
	主 店 名									
	営 業 収 益	億円	4,468	4,452	7,138	6,980	2,288	2,290	4,360	3,942
	店 数・直 営(他FC)	店	232	225	275	270	260	258	123	117
1	総資本経常利益率	%	7.5	7.5	5.3	5.0	4.9	5.3	9.0	8.7
2	総資本回転率	回	2.3	2.4	2.6	2.7	2.1	2.1	1.6	1.8
3	営業収益経常利益率	%	3.2	3.1	2.0	1.8	2.2	2.4	5.4	4.7
4	営業収益営業利益率	%	2.9	2.8	1.9	1.7	1.9	2.1	5.2	4.6
5	1株あたり純利益高	円			165	158	51	68	609	482
6	自己資本当期純利益率	%	4.7	5.4	9.4	9.6	3.4	4.5	14.2	12.8
7	自己資本構成比率	%	74.3	76.1	30.6	30.2	62.6	67.5	44.5	47.7
8	インクレスト・カバレッジ	倍	4,819.6	2,356.6	52.1	42.2	80.8	85.5	92.9	90.4
9	売上高増加率	%	0.3	1.8	2.1	3.0	▲0.1	0.05	10.5	10.1
10	経常利益高増加率	%	2.3	▲8.6	13.1	1.3	▲6.4	▲9.8	25.1	27.5
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	23.8	23.5	29.4	28.7	23.1	22.9	21.5	21.5
12	売場販売効率	坪・ 万円	275.9	278.4	335.2	331.0			735.0	688.3
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	35.0	34.1	20.3	20.3	24.7	23.8	56.7	52.9
14	販売資産回転率	回	30.8	34.0	11.4	12.7	21.7	21.9	25.0	30.5
15	支払勘定回転率	回	17.2	17.8	9.1	12.5	13.0	13.3	8.2	8.9
16	回転差資金		+	+	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	12.6	12.5	6.4	5.9	9.4	10.2	25.0	22.1
18	賃金分配率	%	38.0	37.9	35.6	35.4	39.9	39.3	40.9	42.2
19	不動産費分配率	%			20.6	21.2			18.3	19.9
20	販促分配率	%	6.0	5.7	5.2	5.3	4.3	4.4		
21	労働生産性	万円	775	757	800	785	619	616	746	730
22	従業員1人あたり 売 場 面 積	坪	10.9	10.6	7.2	7.3			4.6	4.8
23	同1人あたり平均賃金	万円	295	287	285	278	247	242	305	308
24	坪あたり営業利益高	万円	8.2	8.1	6.7	6.0			38.6	32.1
25	坪あたり在庫高	万円	5.9	6.2	11.8	11.7			10.1	10.2
26	損益分岐売上高比率	%	86.2	86.4	92.0	92.7	90.0	89.3	74.9	77.8
27	社員平均年齢	歳			41.1	40.8			46.9	46.7

注. ヨークベニマルの効率数値項目12、22、24、25の年間平均総売場面積および効率数値項目12の年純小売売上高は、連結子会社ライフフーズ含む。



## 6. 業務スーパー

## ※参考

番号	効率数値項目	社名 単位	オーシャン システム (3月)		神戸物産 (10月)	
			2020	2019	2019	2018
	主 店 名		業務スーパー、 チャレンジャー		業務スーパー	
	営業収益	億円	561	524	2,768	2,478
	店数・直営(他FC)	店	55	54	2 (843)	2 (811)
1	総資本経常利益率	%	6.7	5.5	12.9	9.8
2	総資本回転率	回	3.1	3.0	2.1	2.0
3	営業収益経常利益率	%	2.1	1.8	5.9	4.7
4	営業収益営業利益率	%	1.8	1.6	5.6	4.9
5	1株あたり純利益高	円	76	42	184	277
6	自己資本当期純利益率	%	10.7	6.6	25.4	24.4
7	自己資本構成比率	%	39.2	36.8	30.9	25.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	47.0	43.1	46.1	28.2
9	売上高増加率	%	6.9	3.9	11.7	9.4
10	経常利益高増加率	%	25.3	▲2.8	38.9	1.2
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	24.6	24.8	8.5	7.7
12	売場販売効率	坪・ 万円				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	30.6	27.8	40.0	35.0
14	販売資産回転率	回	14.5	15.0	11.9	11.7
15	支払勘定回転率	回	12.7	13.6	12.2	12.6
16	回転差資金		+	+	-	-
17	利潤分配率	%	8.7	7.3	69.2	61.2
18	賃金分配率	%	34.1	35.1	8.4	9.3
19	不動産費分配率	%			3.2	3.7
20	販促分配率	%			1.5	1.0
21	労働生産性	万円				
22	従業者1人あたり 売場面積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円				
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐売上高比率	%	91.5	92.5	22.8	25.6
27	社員平均年齢	歳	40.3	40.5	38.6	37.5

7. ドラッグストア①

番号	効率数値項目	単位	社名		カワチ薬品		キリン堂		クスリのアオキ		
			ウエルシアホールディングス(連結)(2月)		(連結)(3月)		ホールディングス(連結)(2月)		ホールディングス(連結)(5月)		
			2020年	2019年	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
	主 店 名		ウエルシア、ハックドラッグ、ダックス		カワチ、スーパードラッグアサヒ		Kirindo		クスリのアオキ		
	営業収益	億円	8,682	7,791	2,703	2,657	1,332	1,295	3,001	2,508	
	店数・直営(他FC)	店	2,005	1,874	339	334	370(1)	368(1)	630	541	
1	総資本経常利益率	%	8.7	10.3	9.6	3.4	3.0	6.9	5.8	9.8	10.7
2	総資本回転率	回	1.9	2.2	2.3	1.4	1.4	2.5	2.5	1.7	1.8
3	営業収益経常利益率	%	4.5	4.6	4.0	2.4	2.0	2.7	2.2	5.6	5.8
4	営業収益営業利益率	%	4.2	4.3	3.7	2.0	1.6	2.0	1.5	5.4	5.6
5	1株あたり純利益高	円	217	166	171	88	157	129	393	337	
6	自己資本当期純利益率	%	11.0	14.1	12.1	4.0	2.1	10.9	9.9	18.7	19.5
7	自己資本構成比率	%	48.7	41.4	43.6	50.2	50.7	30.5	29.3	38.8	39.9
8	インタレスト・カバレッジ	倍	2,091.7	96.2	93.4	83.9	55.7	42.3	27.8	186.4	191.8
9	売上高増加率	%	7.6	11.4	12.0	1.7	▲0.9	2.8	2.3	19.6	13.3
10	経常利益高増加率	%	19.2	28.0	1.8	19.1	▲8.9	26.5	12.6	15.1	15.9
11	売上総利益率(売荒利益率)	%	26.3	30.8	30.3	21.7	21.6	27.0	26.5	28.0	28.6
12	売場販売効率	坪・万円	194.9	209.9	204.3			181.9		166.6	
13	商品回転率(棚卸資産回転率)	回	6.7	6.9	6.7	6.8	6.7	6.5	6.5	6.1	6.1
14	販売資産回転率	回	5.4	4.9	5.1	5.8	6.1	5.4	5.5	5.6	5.5
15	支払勘定回転率	回	6.0	5.1	5.8	5.2	5.4	5.4	5.6	6.1	5.7
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> <sub>-</sub>	3 11	-	-	+	+	-	-	-	-
17	利潤分配率	%	17.1	15.0	13.3	11.1	9.5	10.2	8.5	20.0	20.3
18	賃金分配率	%	31.6	34.7	36.1	38.2	38.4	38.0	38.9	25.2	26.0
19	不動産費分配率	%									
20	販促分配率	%	4.2	6.8	6.8						
21	労働生産性	万円	974	889	864	877	855	840	800	902	912
22	従業員1人あたり売場面積	坪	20.3	13.7	13.9			16.5		19.1	
23	同1人あたり平均賃金	万円	308	309	312	335	329	319	311	227	237
24	坪あたり営業利益高	万円	8.9	9.1	7.6			2.8		9.3	
25	坪あたり在庫高	万円	21.0	21.0	21.0			20.4		19.4	
26	損益分岐売上高比率	%	82.5	83.7	85.7	88.7	90.9	89.8	91.5	78.8	78.5
27	社員平均年齢	歳									

7. ドラッグストア②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	クリエイトSD ホールディングス (連結) (5月)		Genky DrugStores (連結) (6月)		ココカラファイン (連結) (3月)		コスモス薬品 (連結) (5月)	
			2020	2019	2019	2018	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		CREATE		GENKY		セイジョー、セガミ、 ジップ、ライフォート		ディスカウントドラッグ コスモス	
	営 業 収 益	億円	3,195	2,862	1,038	948	4,038	4,005	6,844	6,111
	店 数・直 営(他FC)	店	659	634	252	218	1,345	1,360	1,058	993
1	総資本経常利益率	%	11.8	10.9	6.3	7.2	7.5	8.8	9.8	9.9
2	総資本回転率	回	2.0	2.1	1.5	1.5	1.9	2.3	2.1	2.2
3	営業収益経常利益率	%	5.6	5.1	4.1	4.6	3.8	3.8	4.6	4.4
4	営業収益営業利益率	%	5.5	4.9	3.8	4.3	3.3	3.2	4.2	4.0
5	1株あたり純利益高	円	193	153	177	201	275	380	1,082	968
6	自己資本当期純利益率	%	14.1	12.6	10.6	13.0	5.9	9.6	14.7	15.1
7	自己資本構成比率	%	56.5	57.6	37.2	39.6	67.0	55.0	45.4	46.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	17,898.0	14,354.0	82.1	102.3	2,232.8	2,597.0	422.5	322.6
9	売上高増加率	%	11.6	6.7	9.5	13.7	0.8	2.4	11.9	9.5
10	経常利益高増加率	%	24.5	2.7	▲1.6	7.0	2.5	▲4.9	15.6	8.0
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	27.8	27.5	23.5	23.0	27.7	27.0	19.7	19.9
12	売場販売効率	坪・ 万円	・237.3	・227.7	103.7	104.0	219.7	215.7	・155.1	・149.0
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	7.8	7.4	5.1	5.5	6.1	6.2	10.3	9.6
14	販売資産回転率	回	6.1	5.9	4.8	5.2	4.1	4.3	10.2	9.5
15	支払勘定回転率	回	5.8	5.7	6.1	6.0	6.2	6.2	4.4	4.5
16	回転差資金		+	+	-	-	-	-	+	+
17	利潤分配率	%	20.4	18.5	17.6	19.9	13.9	14.0	23.3	22.4
18	賃金分配率	%	31.4	31.9	26.2	24.2	36.4	36.8	34.4	34.3
19	不動産費分配率	%								
20	販促分配率	%					2.0	2.2	3.1	3.0
21	労働生産性	万円	1,291	1,225	875	990	868	842	710	696
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪	・19.5	・19.5	35.9	41.2	12.7	12.8	・23.2	・23.4
23	同1人あたり平均賃金	万円	406	391	229	239	316	310	244	239
24	坪あたり営業利益高	万円	・13.2	・11.3	4.0	4.5	8.0	7.7	・6.5	・6.0
25	坪あたり在庫高	万円	・21.8	・22.1	15.3	14.2	28.6	28.4	・12.0	・12.3
26	損益分岐売上高比率	%	78.7	80.8	81.4	79.0	86.0	85.9	76.4	77.5
27	社員平均年齢	歳								

7. ドラッグストア③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	サツドラ ホールディングス (連結) (5月)		サンドラッグ (3月)		スギホールディングス (連結) (2月)		ツルハホールディングス (連結) (5月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		サツドラ		サンドラッグ		スギ薬局、ジャパン		ツルハドラッグ、 くすりのレディ、福太郎	
	営 業 収 益	億円	893	846	4,126	3,990	5,419	4,884	8,410	7,824
	店 数・直 営(他 F C)	店	210	217	660 (64)	663 (63)	1,287	1,190	2,150 (4)	2,082 (3)
1	総資本経常利益率	%	2.4	1.2	12.4	13.5	10.0	10.2	11.1	11.6
2	総資本回転率	回	2.4	2.3	1.9	1.9	1.7	1.8	2.0	2.1
3	営業収益経常利益率	%	0.9	0.5	6.4	6.8	5.8	5.5	5.5	5.5
4	営業収益営業利益率	%	0.9	0.5	6.3	6.7	5.4	5.2	5.3	5.3
5	1株あたり純利益高	円	25	6	143	158	336	290	576	513
6	自己資本当期純利益率	%	1.4	0.3	11.5	13.5	11.3	10.7	11.9	12.1
7	自己資本構成比率	%	22.4	23.0	67.9	67.4	58.2	62.7	56.3	55.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	11.9	6.3	4,387.8	4,510.6	1,357.3	1,040.5	89.1	80.1
9	売上高増加率	%	5.4	7.8	3.4	2.9	10.9	6.8	7.2	16.1
10	経常利益高増加率	%	97.5	▲42.1	▲2.9	0.1	15.5	5.1	6.8	4.0
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	24.1	24.2	24.8	24.8	29.9	29.1	28.7	28.4
12	売場販売効率	坪・ 万円	・178.1	・172.3	260.4	253.8				・180.4
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	7.5	7.5	7.7	7.6	6.1	6.1	5.7	6.0
14	販売資産回転率	回	6.2	6.3	4.9	5.1	4.4	4.6	4.5	4.7
15	支払勘定回転率	回	8.3	8.2	6.5	6.5	5.4	6.4	6.6	6.8
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	4.0	2.1	25.5	27.1	19.4	19.1	18.9	19.3
18	賃金分配率	%	33.1	32.8	24.2	23.9	33.7	34.4	33.4	32.7
19	不動産費分配率	%			24.0	23.8				
20	販促分配率	%	8.3	8.7						
21	労働生産性	万円	788	751	1,530	1,505	1,006	1,006	911	903
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	・18.3	・17.9	19.0	19.2				・17.3
23	同1人あたり平均賃金	万円	261	246	370	360	339	346	304	295
24	坪あたり営業利益高	万円	・1.6	・0.8	20.2	20.9				・9.7
25	坪あたり在庫高	万円	・17.9	・17.3	30.8	30.1				・21.3
26	損益分岐売上高比率	%	95.6	97.7	74.6	73.0	80.8	81.1	80.7	80.6
27	社員平均年齢	歳			33.9	33.7				

## 7. ドラッグストア④

番号	効率数値項目	社名 単位	マツモトキヨシ ホールディングス (連結) (3月)		薬王堂 ホールディングス (連結) (2月)	
			2020	2019	2020	2019(註)
	主 店 名		マツモトキヨシ		薬王堂	
	営 業 収 益	億円	5,905	5,759	1,020	917
	店 数・直 営(他 F C)	店	1,659 (58)	1,601 (53)	297	265
1	総資本経常利益率	%	11.3	12.2	8.5	10.3
2	総資本回転率	回	1.6	1.8	2.0	2.2
3	営業収益経常利益率	%	6.7	6.7	4.2	4.6
4	営業収益営業利益率	%	6.3	6.2	3.8	4.2
5	1株あたり純利益高	円	254	243	158	148
6	自己資本当期純利益率	%	11.4	11.9	14.0	15.0
7	自己資本構成比率	%	65.1	65.7	44.1	47.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	2,112.6	2,146.0	281.2	278.0
9	売上高増加率	%	2.5	3.0		10.3
10	経常利益高増加率	%	2.5	7.9		3.7
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	31.6	30.7	22.9	23.3
12	売場販売効率	坪・ 万円				119.3
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	5.0	5.4		5.6
14	販売資産回転率	回	3.9	4.1		5.4
15	支払勘定回転率	回	6.6	6.2		7.8
16	回転差資金		—	—	—	—
17	利潤分配率	%	21.1	21.7	18.3	19.7
18	賃金分配率	%	26.7	27.2	26.6	28.6
19	不動産費分配率	%				21.8
20	販促分配率	%	0.9	0.7		7.1
21	労働生産性	万円	1,297	1,240	855	846
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪				30.3
23	同1人あたり平均賃金	万円	347	338		242
24	坪あたり営業利益高	万円				5.0
25	坪あたり在庫高	万円				16.2
26	損益分岐点売上高比率	%	78.6	78.1	81.5	78.5
27	社員平均年齢	歳				30.3

註. 薬王堂ホールディングスの2019年は薬王堂の数字。

8. ホームセンター①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 平均16社	アーランド サカモト (2月)		アレンザ ホールディングス (連結) (2月)		エンチョー (3月)		カンセキ (2月)	
				2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
				ホームセンタームサシ		ダイエー、ホームセンタータイム、ペットワールドアミーゴ		Jambo ENCHO		カンセキ、WILD-1	
主	店名										
営業収益	億円		765	772	1,376	824	369	381	370	344	
店数・直営(他FC)	店		58	51	262	192	52	53	73	72	
1	総資本経常利益率	%	4.5	7.7	9.5	4.9	1.3	0.1	1.1	5.9	4.5
2	総資本回転率	回	1.2	1.0	1.1	1.7	1.5	1.0	1.0	1.3	1.3
3	営業収益経常利益率	%	4.0	7.6	8.6	2.7	0.8	0.1	1.0	4.3	3.4
4	営業収益営業利益率	%	3.8	6.7	7.4	2.4	0.4	0.5	1.4	4.6	3.8
5	1株あたり純利益高	円	94	111	63	—	—	9	144	97	
6	自己資本当期純利益率	%	6.6	6.1	7.5	9.7	—	—	0.6	12.7	9.9
7	自己資本構成比率	%	48.2	81.7	84.9	25.4	22.9	24.0	25.2	29.0	26.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	231.4	2,883.5		14.2	2.0	1.5	4.0	10.4	6.6
9	売上高増加率	%	4.2	▲1.0	0.5	68.2	1.3	▲3.0	4.4	8.1	4.0
10	経常利益高増加率	%	37.1	▲12.6	3.8	446.0	▲64.2	▲90.9	79.0	38.7	54.0
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	31.1	33.7	32.6	31.1	31.3	28.4	28.7	28.6	28.6
12	売場販売効率	坪・万円	70.8			•82.8	•64.2	•65.7	•67.0		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.6	4.5	4.6	4.9	3.8	2.7	2.7	4.5	4.5
14	販売資産回転率	回	3.2	3.7	3.8	4.6	3.6	2.5	2.5	4.2	4.3
15	支払勘定回転率	回	7.1	16.7	16.9	7.2	5.4	4.8	4.6	7.3	7.2
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>	0 16	—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	12.1	22.6	26.5	8.3	2.4	0.3	3.4	14.5	11.2
18	賃金分配率	%	30.5	29.2	29.1	34.2	32.9	34.2	32.4	30.2	31.0
19	不動産費分配率	%	33.4	30.0	27.8			39.2	38.0	27.5	29.7
20	販促分配率	%	5.0			6.1	8.4			3.2	3.2
21	労働生産性	万円	1,024	980	967	880	867	1,011	1,041	1,597	1,510
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	42.0			•31.5	•38.9	•49.0	•49.1		
23	同1人あたり平均賃金	万円	309	287	282	301	286	346	337	482	468
24	坪あたり営業利益高	万円	2.7			•2.0	•0.3	•0.3	•1.0		
25	坪あたり在庫高	万円	15.1			•11.5	•11.4	•16.9	•17.2		
26	損益分岐売上高比率	%	87.7	76.9	73.5	91.2	97.3	99.6	96.5	85.3	88.7
27	社員平均年齢	歳	40.2	36.7	36.3			42.5	42.7	46.1	46.2

8. ホームセンター②

番号	効率数値項目	社名 単位	ケ ャ ヨ ャ		コ ー ナ ン 商 事		コ メ リ		サ ン デ ー	
			(2月)		(2月)		(3月)		(2月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		ケーヨーデイツー		コーナン		コメリ ハード&グリーン パワー		サンデー	
	営 業 収 益	億円	1,076	1,148	3,407	3,274	3,352	3,329	493	488
	店 数・直 営(他FC)	店	172	177	372	346	1,197	1,192	104	105
1	総資本経常利益率	%	1.5	—	5.3	5.8	5.5	4.5	1.2	0.6
2	総資本回転率	回	1.3	1.4	0.9	1.0	1.1	1.1	1.4	1.4
3	営業収益経常利益率	%	1.1	—	5.7	5.6	4.9	4.1	0.8	0.4
4	営業収益営業利益率	%	0.4	—	6.0	6.0	4.6	3.8	0.7	0.3
5	1株あたり純利益高	円	19	5	347	309	218	162	—	3
6	自己資本当期純利益率	%	3.0	0.8	9.6	9.3	7.1	5.6	—	0.3
7	自己資本構成比率	%	52.5	51.6	34.4	36.0	50.4	48.5	29.0	30.8
8	インタレスト・カバレッジ	倍	5.4	—	8.9	8.5	86.2	58.2	6.1	2.8
9	売上高増加率	%	▲6.2	▲13.1	4.0	5.4	0.6	1.3	0.8	2.0
10	経常利益高増加率	%	—	—	4.7	14.4	21.7	11.8	75.9	▲62.4
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	33.9	32.2	37.4	37.3	29.5	29.4	28.2	28.6
12	売場販売効率	坪・ 万円	・59.8	・61.8	・74.5	・74.0	・47.7	・48.8	・60.1	・60.5
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.8	2.9	2.9	3.0	2.1	2.1	3.2	3.4
14	販売資産回転率	回	2.7	2.9	2.7	2.8	1.9	1.9	3.1	3.3
15	支払勘定回転率	回	7.1	7.4	7.7	8.3	4.6	4.8	3.9	4.2
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	3.3	—	14.2	14.1	16.4	13.7	2.8	1.5
18	賃金分配率	%	34.7	37.8	20.7	20.5	29.6	30.0	33.9	32.6
19	不動産費分配率	%	38.7	40.3	44.4	44.8	26.9	27.0	27.6	28.4
20	販促分配率	%	4.1	5.6					6.6	5.8
21	労働生産性	万円	810	743	1,165	1,176	・950	・953	655	673
22	従業者1人あたり 売場面積	坪	・39.9	・37.2	・37.3	・38.0	・65.3	・64.3	・36.7	・37.0
23	同1人あたり平均賃金	万円	281	281	241	241	・281	・286	222	220
24	坪あたり営業利益高	万円	・0.2	—	・4.7	・4.6	・2.2	・1.8	・0.4	・0.2
25	坪あたり在庫高	万円	・14.0	・14.0	・15.8	・15.3	・15.5	・15.9	・13.3	・12.5
26	損益分岐売上高比率	%	96.6	—	86.3	86.6	83.1	85.9	96.9	98.2
27	社員平均年齢	歳	44.0	43.5	39.8	39.1	36.3	37.0	40.1	39.8

8 ホームセンター③

番号	効率数値項目	社名 単位	島 忠		ジュンテンドー		ジョイフル本田		セキチュー		
			(8月)		(2月)		(6月)		(2月)		
			2019	2018	2020	2019	2019	2018	2020	2019	
主 店 名			シマホ、ホームズ		ジュンテンドー		ジョイフル本田		セキチュー		
営 業 収 益			億円	1,463	1,462	423	435	1,253	1,257	307	307
店 数・直 営(他FC)			店	60	59	130	132	17	17	30	31
1	総資本経常利益率	%	3.8	4.3	0.7	—	6.0	6.0	3.1	2.3	
2	総資本回転率	回	0.6	0.6	1.1	1.2	0.8	0.8	1.7	1.7	
3	営業収益経常利益率	%	6.2	7.2	0.5	—	7.2	6.8	1.7	1.3	
4	営業収益営業利益率	%	6.1	6.7	0.6	0.04	6.2	6.0	1.5	1.1	
5	1株あたり純利益高	円	142	95	10	—	65	163	53	—	
6	自己資本当期純利益率	%	3.2	2.2	0.8	—	4.7	6.0	2.9	—	
7	自己資本構成比率	%	79.5	80.4	29.7	29.7	63.3	66.1	56.0	54.0	
8	インタレスト・カバレッジ	倍			2.9	0.3	92.6	116.8	87.6	54.2	
9	売上高増加率	%	▲0.1	▲0.6	▲2.8	▲0.9	▲0.4	▲8.1	▲0.1	▲3.7	
10	経常利益高増加率	%	▲13.2	▲2.0	—	—	6.2	15.9	31.6	5.2	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	33.6	32.9	29.0	28.9	26.5	26.5	27.6	28.2	
12	売場販売効率	坪・万円	71.2	71.8	54.1	54.9					
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	5.0	4.8	2.3	2.4	7.0	6.8	3.7	3.6	
14	販売資産回転率	回	3.8	3.7	2.3	2.4	6.0	5.9	3.4	3.3	
15	支払勘定回転率	回	4.3	4.2	4.6	4.9	15.0	13.9	5.1	4.9	
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—	
17	利潤分配率	%	17.0	20.1	1.8	—	24.1	22.6	6.0	4.5	
18	賃金分配率	%	24.2	23.6	31.1	31.8	36.6	37.9	29.3	29.1	
19	不動産費分配率	%	43.9	44.7	33.8	34.6	37.1	37.6	38.3	39.0	
20	販促分配率	%			4.4	4.5					
21	労働生産性	万円	1,201	1,222	965	939	1,071	1,017	1,221	1,181	
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	44.0	45.6	53.9	52.2					
23	同1人あたり平均賃金	万円	291	289	300	299	392	386	358	344	
24	坪あたり営業利益高	万円	4.5	5.0	0.3	0.02					
25	坪あたり在庫高	万円	9.4	9.9	16.2	16.0					
26	損益分岐売上高比率	%	82.7	79.7	98.0	—	76.0	77.5	94.2	95.5	
27	社員平均年齢	歳	36.1	36.0	41.9	41.6	37.2	36.1	39.9	39.2	



8. ホームセンター④

番号	効率数値項目	社名 単位 年	DCMホールディングス		ナ フ コ		ハンズマン		LIXILビバ	
			(連結) (2月)		(3月)		(6月)		(3月)	
			2020	2019	2020	2019	2019	2018	2020	2019
	主 店 名		DCMホマック、DCMカーマ、DCMダイト、DCMザク	ホームプラザナフコ、ツワースタイル		ハンズマン		ビバホーム、スーパービバホーム		
	営業収益	億円	4,373	4,457	2,177	2,232	312	310	1,968	1,878
	店数・直営(他FC)	店	673	671	358	366	11	11	102	96
1	総資本経常利益率	%	4.6	4.7	4.0	3.3	12.7	13.0	4.9	5.6
2	総資本回転率	回	1.0	1.0	0.9	1.0	1.7	1.7	1.0	1.0
3	営業収益経常利益率	%	4.5	4.4	4.1	3.3	7.3	7.4	4.7	5.3
4	営業収益営業利益率	%	4.7	4.7	3.8	3.1	6.6	6.7	5.0	5.7
5	1株あたり純利益高	円	100	90	172	158	107	118	150	420
6	自己資本当期純利益率	%	6.8	6.5	3.4	3.2	11.9	14.3	9.9	29.3
7	自己資本構成比率	%	46.0	45.3	64.9	62.2	71.3	65.6	34.7	35.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍	11.0	10.9	59.9	47.3	188.6	105.6	12.1	13.7
9	売上高増加率	%	▲1.9	0.4	▲2.4	▲1.0	0.5	▲3.6	4.1	1.6
10	経常利益高増加率	%	1.0	6.9	19.1	▲7.0	▲1.2	▲7.0	▲7.1	31.7
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	32.8	32.8	32.9	32.0	31.0	31.2	33.8	32.8
12	売場販売効率	坪・万円	57.6	58.8			125.1	124.5	•80.2	•83.5
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.9	3.0	2.5	2.6	3.7	3.7	3.0	3.1
14	販売資産回転率	回	2.5	2.8	2.4	2.5	3.5	3.5	2.7	2.9
15	支払勘定回転率	回	5.2	6.7	4.9	4.9	12.3	12.0	3.3	3.5
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	13.5	13.1	12.5	10.5	23.7	23.9	13.0	15.2
18	賃金分配率	%	29.1	28.7	27.2	28.8	35.3	34.8	28.6	28.7
19	不動産費分配率	%			30.6	31.0	17.2	17.5	31.8	31.6
20	販促分配率	%				5.7	5.9	6.1		
21	労働生産性	万円	961	957	987	957	870	868	1,056	1,028
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	48.2	47.1			22.4	22.3	•34.4	•33.5
23	同1人あたり平均賃金	万円	280	275	268	276	307	302	302	295
24	坪あたり営業利益高	万円	2.7	2.8			8.3	8.4	•4.2	•4.9
25	坪あたり在庫高	万円	13.1	12.8			23.1	22.8	•17.5	•17.8
26	損益分岐売上高比率	%	86.7	86.7	87.6	88.4	75.4	75.1	87.0	84.6
27	社員平均年齢	歳			38.6	38.0	45.1	44.3	39.3	39.5

## 9. バラエティストア

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 平均3社	キャンドウ		セリア		ワッツ	
				(11月)		(3月)		(連結) (8月)	
				2019	2018	2020	2019	2019	2018
主 店 名				Can★Do		Seria		meets、 Buona vita	
営業収益		億円		712	707	1,814	1,704	513	494
店数・直営(他FC)		店		722 (320)	700 (299)	1,633 (46)	1,543 (49)	1,164 (28)	1,129 (32)
1	総資本経常利益率	%	8.2	4.3	7.5	17.4	18.3	3.0	5.2
2	総資本回転率	回	2.2	2.5	2.7	1.7	1.8	2.3	2.4
3	営業収益経常利益率	%	4.2	1.7	2.7	9.7	9.8	1.2	2.0
4	営業収益営業利益率	%	4.2	1.6	2.6	9.7	9.8	1.3	2.0
5	1株あたり純利益高	円		16	47	159	151	5	46
6	自己資本当期純利益率	%	6.3	2.1	6.0	16.0	17.1	0.6	6.0
7	自己資本構成比率	%	55.0	43.9	48.4	73.9	73.2	47.0	52.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍				1,355.0	1,200.0	113.4	157.9
9	売上高増加率	%	3.6	0.6	2.6	6.4	7.1	3.8	4.1
10	経常利益高増加率	%	▲22.5	▲35.9	▲5.7	4.9	2.1	▲36.7	▲18.4
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	39.2	36.9	37.0	43.2	43.2	37.6	38.0
12	売場販売効率	坪・ 万円	82.3	86.5	91.0	96.9	98.0	•63.5	•64.0
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.2	7.8	8.0	6.4	6.4	4.6	4.5
14	販売資産回転率	回	5.6	7.0	7.4	6.3	6.3	3.4	3.4
15	支払勘定回転率	回	6.7	4.9	5.6	11.0	11.1	4.3	4.8
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> - <sub>1</sub>	1	+	+	-	-	-	-
17	利潤分配率	%	10.1	4.6	7.2	22.5	22.8	3.3	5.5
18	賃金分配率	%	32.9	35.7	35.2	29.5	29.4	33.4	32.5
19	不動産費分配率	%		36.6	35.1	31.7	30.9		
20	販促分配率	%				1.2	1.4		
21	労働生産性	万円	649	633	632	724	715	590	577
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	19.5	17.0	16.2	16.9	16.5	•24.6	•23.7
23	同1人あたり平均賃金	万円	212	226	222	214	211	197	187
24	坪あたり営業利益高	万円	4.0	1.6	2.6	9.5	9.8	•0.8	•1.2
25	坪あたり在庫高	万円	8.3	7.8	7.9	8.6	8.8	•8.5	•8.6
26	損益分岐売上高比率	%	89.2	95.2	92.6	76.4	75.9	96.1	94.5
27	社員平均年齢	歳		38.9	38.0	38.9	38.3		

## 10. 衣料スーパー

番号	効率数値項目	単位	しまむら (2月)	
			2020	2019
	主 店 名		しまむら、アベイル、 パースデイ、サンプル	
	営 業 収 益	億円	5,169	5,407
	店 数・直 営(他FC)	店	2,158	2,147
1	総資本経常利益率	%	5.7	6.5
2	総資本回転率	回	1.2	1.3
3	営業収益経常利益率	%	4.5	4.8
4	営業収益営業利益率	%	4.5	4.8
5	1株あたり純利益高	円	292	443
6	自己資本当期純利益率	%	2.9	4.5
7	自己資本構成比率	%	89.8	90.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍		
9	売上高増加率	%	▲4.4	▲3.3
10	経常利益高増加率	%	▲10.5	▲40.7
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	32.4	31.7
12	売場販売効率	坪・ 万円	78.3	83.2
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.8	7.5
14	販売資産回転率	回	6.2	6.9
15	支払勘定回転率	回	19.0	19.4
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>	-	-
17	利潤分配率	%	13.9	15.2
18	賃金分配率	%	32.3	31.6
19	不動産費分配率	%	28.7	28.1
20	販促分配率	%	8.7	9.1
21	労働生産性	万円	1,127	1,121
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪	44.1	42.1
23	同1人あたり平均賃金	万円	364	354
24	坪あたり営業利益高	万円	3.5	4.0
25	坪あたり在庫高	万円	7.6	7.4
26	損益分岐売上高比率	%	84.4	82.8
27	社員平均年齢	歳	41.1	40.4

## 11. 専門店〈衣料〉①

社名 2020年 平均18社	アダストリア (連結)(2月)		A N A P (8月)	
	2020	2019	2019	2018
主な店名	LOWRYS FARM, GLOBAL WORK		ANAP	
	2,223	2,226	62	66
	1,315	1,342	28	32
7.4	13.1	8.0	3.4	12.3
1.6	2.2	2.4	2.1	2.2
4.3	5.7	3.2	1.5	5.4
4.7	5.7	3.2	1.4	5.5
	133	81	15	59
10.7	11.1	7.3	3.9	14.6
55.3	58.2	58.0	58.0	63.6
201.8	92.6	144.3	47.5	115.3
▲2.1	▲0.1	▲0.05	▲5.7	▲3.1
▲22.0	74.8	35.3	▲72.5	77.5
52.5	55.4	53.9	59.4	59.6
129.3	255.1	241.2		
4.2	6.0	5.7	3.7	4.6
2.9	3.7	3.7	2.2	2.7
10.2	5.3	5.2	13.4	14.3
$\frac{3}{15}$	-	-	-	-
9.0	10.4	6.1	2.6	9.0
28.5	25.7	26.3	22.0	21.6
28.5			16.9	15.8
7.4	6.5	6.8		
1,008	1,040	997	1,241	1,262
19.4	7.3	7.6		
297	268	263	274	273
10.1	14.7	7.7		
20.4	18.7	19.3		
89.3	88.4	93.2	96.9	88.3
35.9			32.6	32.0

11. 専門店〈衣料〉②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	コ ッ ク ス (2月)		シ ー ズ メ ン (2月)		ジ ー ン ズ メ イ ト (3月)		タ ビ オ (2月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
			ikka、LBC、 CURRENT、VENCE		METHOD、 流儀匠搾		ジーンズメイト		靴下屋、Tabio、 Tabio Men	
	主 店 名									
	営 業 収 益	億円	171	191	36	38	77	85	155	163
	店 数・直 営(他FC)	店	222	238	42	40	84	76	176 (92)	172 (90)
1	総資本経常利益率	%	—	—	—	0.5	0.8	2.2	3.1	6.9
2	総資本回転率	回	1.3	1.2	1.9	1.7	1.8	1.8	1.9	1.9
3	営業収益経常利益率	%	—	—	—	0.3	0.4	1.2	1.6	3.5
4	営業収益営業利益率	%	—	—	—	0.5	0.3	1.0	1.2	3.2
5	1株あたり純利益高	円	—	—	—	—	—	1	8	49
6	自己資本当期純利益率	%	—	—	—	—	—	0.5	1.1	6.5
7	自己資本構成比率	%	63.1	63.3	68.1	67.0	78.4	72.3	63.3	62.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍		—	—	3.1			70.4	153.1
9	売上高増加率	%	▲10.4	▲4.5	▲4.8	▲9.8	▲9.4		▲4.6	0.6
10	経常利益高増加率	%	—	—	—	—	▲66.2		▲56.8	25.2
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	54.9	51.5	46.4	46.9	49.9	46.8	55.6	55.8
12	売場販売効率	坪・ 万円	111.3	111.5	•161.6	•178.1	141.5	157.3		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.9	4.5	3.5	3.7	2.6	2.8	10.5	11.3
14	販売資産回転率	回	3.0	3.5	2.9	3.0	2.2	2.3	5.1	5.4
15	支払勘定回転率	回	4.6	3.5	18.9	18.6	12.6	9.2	5.7	5.7
16	回転差資金		—	+	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	—	—	—	0.6	0.9	2.6	2.8	6.3
18	賃金分配率	%	33.0	33.2	36.2	34.8	32.0	32.7	28.9	27.9
19	不動産費分配率	%	29.4	34.1	34.5	34.3	33.8	33.3	25.7	25.3
20	販促分配率	%			5.9	5.6	0.7	0.7		
21	労働生産性	万円	799	817	•845	•851	849	841		
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	13.0	14.2	•11.2	•10.1	12.0	11.4		
23	同1人あたり平均賃金	万円	263	272	•306	•296	271	275		
24	坪あたり営業利益高	万円	—	—	—	•0.9	0.5	1.6		
25	坪あたり在庫高	万円	12.6	12.0	•24.2	•25.4	26.7	29.6		
26	損益分岐売上高比率	%	—	—	—	99.2	99.0	97.1	97.0	93.6
27	社員平均年齢	歳	43.1	41.8	39.5	38.7	38.0	37.6	38.4	38.3

11. 専門店〈衣料〉③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	TOKYO BASE (2月)		ナルミヤ・ インターナショナル (2月)		西松屋チェーン (2月)		ハニーズ ホールディングス (連結) (5月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		STUDIOUS、 UNITED TOKYO		メゾビアノ、 ラプトキシック		西松屋		ハニーズ、 シネマクラブ	
	営 業 収 益	億円	151	139	320	297	1,429	1,381	425	497
	店 数・直 営(他FC)	店	44	38	783	769	1,006	1,004	881	865
1	総資本経常利益率	%	12.9	16.4	10.9	10.6	2.2	3.8	6.3	11.8
2	総資本回転率	回	1.4	1.6	2.1	2.0	1.3	1.3	1.0	1.2
3	営業収益経常利益率	%	9.1	10.1	5.1	5.0	1.6	2.8	5.8	9.3
4	営業収益営業利益率	%	9.1	10.0	5.2	5.4	1.3	2.6	5.6	9.1
5	1株あたり純利益高	円	21	20	103	181	17	34	90	114
6	自己資本当期純利益率	%	17.1	19.1	23.9	50.7	1.7	3.5	7.4	9.7
7	自己資本構成比率	%	56.0	58.9	28.6	25.0	57.8	59.6	85.8	83.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	616.7	562.3	21.8	21.1	302.4	422.0	670.1	683.4
9	売上高増加率	%	8.4	9.1	7.8		3.4	0.6	▲14.4	▲5.1
10	経常利益高増加率	%	▲1.8	▲10.5	10.6		▲40.3	▲44.8	▲46.4	63.5
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	51.7	50.4	54.0	53.6	34.8	36.2	58.2	57.6
12	売場販売効率	坪・ 万円					・63.8	・63.9	73.8	84.7
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	4.2	4.4	4.2		3.4	3.5	2.2	2.7
14	販売資産回転率	回	3.0	3.0	2.4		3.1	3.2	1.6	1.9
15	支払勘定回転率	回	6.6	6.9	5.5		2.8	2.8	65.7	41.1
16	回転差資金		-	-	-	-	+	+	-	-
17	利潤分配率	%	17.6	20.0	9.6	9.4	4.7	7.8	10.0	16.2
18	賃金分配率	%	18.1	16.0	32.2	33.4	28.1	27.2	29.4	27.0
19	不動産費分配率	%	22.2	23.0	18.7	18.1	34.1	32.7		
20	販促分配率	%	19.3	18.5			6.7	6.3		
21	労働生産性	万円			1,273	1,203	1,062	1,071	334	368
22	従業者1人あたり 売場面積	坪					・47.7	・46.2	7.7	7.3
23	同1人あたり平均賃金	万円			410		298	291		
24	坪あたり営業利益高	万円					・0.8	・1.6	4.1	7.8
25	坪あたり在庫高	万円					・12.0	・11.4	13.4	13.4
26	損益分岐売上高比率	%	77.8	74.9	90.5	90.4	94.9	91.4	90.0	83.8
27	社員平均年齢	歳	29.0	28.8	33.8	33.5	39.3	39.0		

11. 専門店〈衣料〉④

番号	効率数値項目	社名 単位 年	パルグループ ホールディングス (連結) (2月)		パレモ・ ホールディングス (連結) (2月)		パロックジャパン リミテッド (2月)		ファーストリ テイリング(註) (連結) (8月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019(註)	2019	2018
	主 店 名		Ciaopanic、TYPY、 3 COINS		GAL FIT、 SUZUTAN		MOUSSY、SLY		ユニクロ、g.u.、 セオリー	
	営 業 収 益	億円	1,321	1,304	240	232	591	633	22,905	21,300
	店 数・直 営(他FC)	店	926	926	487 (9)	478 (10)	268 (88)	263 (89)	2,167 (43)	2,161 (43)
1	総資本経常利益率	%	9.6	8.9	4.2	6.2	10.8	(9.8)	12.5	12.4
2	総資本回転率	回	1.3	1.4	2.0	2.0	1.7	(1.6)	1.1	1.0
3	営業収益経常利益率	%	6.9	6.0	2.0	3.0	6.3	6.1	11.0	11.3
4	営業収益営業利益率	%	6.8	6.0	2.0	3.0	6.5	6.5	11.5	11.8
5	1株あたり純利益高	円	319	216	29	45	71	(70)	1,592	1,517
6	自己資本当期純利益率	%	15.0	11.4	9.3	15.7	13.1	(13.6)	17.3	17.9
7	自己資本構成比率	%	49.1	47.4	32.1	30.9	56.5	51.3	46.6	44.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	80.9	63.4	49.9	65.3	92.1	64.0	63.4	82.0
9	売上高増加率	%	1.2	5.8	3.5	0.03			7.5	14.4
10	経常利益高増加率	%	17.0	12.4	▲30.5	▲7.3			4.0	25.4
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	56.2	55.7	55.5	55.7	60.1	60.0	48.8	49.2
12	売場販売効率	坪・ 万円			86.1	86.4			258.8	252.9
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.3	5.6	5.8	6.1	4.7	(4.9)	2.7	2.8
14	販売資産回転率	回	3.8	3.7	3.8	4.0	2.7	(2.8)	2.4	2.5
15	支払勘定回転率	回	2.9	3.6	3.1	3.0	9.7	(8.1)	7.7	8.3
16	回転差資金		+	+	+	+	-	(-)	-	-
17	利潤分配率	%	12.3	10.7	3.7	5.5	10.5	10.2	22.5	23.1
18	賃金分配率	%	25.1	25.6	41.2	41.3	14.8	14.3	26.9	27.1
19	不動産費分配率	%				31.5				
20	販促分配率	%	4.1	3.8					6.6	6.6
21	労働生産性	万円			646	649	2,177	(2,119)		
22	従業者1人あたり 売場面積	坪			12.9	13.0				
23	同1人あたり平均賃金	万円			266	268	322	(304)		
24	坪あたり営業利益高	万円			1.8	2.6			38.4	38.2
25	坪あたり在庫高	万円			6.8	6.4			62.7	56.6
26	損益分岐売上高比率	%	86.0	87.6	96.3	94.6	89.1	89.1	72.4	72.8
27	社員平均年齢	歳					29.1	28.6		

註. ①パロックジャパンリミテッドの2019年は、決算期(1月→2月)変更のため、13ヵ月間で計算。

②ファーストリテイリングは国際会計基準適用。

③ファーストリテイリングの店数は、直営店にグローバルブランド事業の海外とFCを含む。

( )内はユニクロ事業の国内FC店のみ。

11. 専門店〈衣料〉⑤

番号	効率数値項目	社名 単位 年	マックハウス (2月)		ユナイテッド ア ロ ーズ (3月)		ライトオン (8月)		ワールド(註) (連結)(3月)	
			2020	2019	2020	2019	2019	2018	2020	2019
			Mac-House、 OUTLET-J		UNITED ARROWS		Right-on		インディヴィ、ピンクラテ、 ハッシュアッシュ	
	主 店 名									
	営 業 収 益	億円	256	280	1,294	1,314	737	766	2,362	2,498
	店 数・直 営(他FC)	店	371	398	241	237	471	495	2,462 (76)	2,395 (69)
1	総資本経常利益率	%	—	—	11.0	15.3	—	1.6	4.3	6.3
2	総資本回転率	回	1.5	1.4	2.1	2.1	1.5	1.3	0.9	1.1
3	営業収益経常利益率	%	—	—	5.1	7.2	—	1.2	4.8	5.4
4	営業収益営業利益率	%	—	—	4.1	5.9	—	1.7	5.5	6.5
5	1株あたり純利益高	円	—	—	117	227	—	10	241	276
6	自己資本当期純利益率	%	—	—	8.6	17.3	—	1.0	9.8	11.9
7	自己資本構成比率	%	50.2	54.6	63.7	60.0	48.4	50.5	31.1	36.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	—	502.9	630.7	—	18.5	13.3	12.9
9	売上高増加率	%	▲8.5	▲9.2	▲1.5	2.4	▲3.6	▲4.2	▲5.4	1.6
10	経常利益高増加率	%	—	—	▲30.3	▲1.6	—	—	▲16.1	22.0
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	47.0	48.4	50.1	50.9	47.8	48.4	58.4	57.9
12	売場販売効率	坪・ 万円	43.3	46.9			98.2	97.7		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.3	1.8	3.2	3.5	2.9	2.6	4.1	4.7
14	販売資産回転率	回	2.2	1.7	3.2	3.5	2.5	2.3	2.2	2.2
15	支払勘定回転率	回	2.8	2.8	7.6	7.4	3.9	4.0	4.7	4.5
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	—	—	10.2	14.1	—	2.6	8.2	9.3
18	賃金分配率	%	33.3	31.4	26.2	23.5	27.8	25.4	32.3	31.6
19	不動産費分配率	%	30.7	30.0	30.2	31.0	37.1	35.7		
20	販促分配率	%	9.9	10.8	5.2	3.7	11.9	9.4	5.0	4.4
21	労働生産性	万円	854	883			988	1,022	989	1,073
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪	41.9	38.8			21.0	21.5		
23	同1人あたり平均賃金	万円	284	278			275	260	319	339
24	坪あたり営業利益高	万円	—	—			—	1.7		
25	坪あたり在庫高	万円	9.6	13.1			17.6	19.3		
26	損益分岐売上高比率	%	—	—	87.8	82.9	—	97.0	84.2	89.3
27	社員平均年齢	歳	44.1	44.0	32.0	32.0	32.4	32.5		

註. ワールドは国際会計基準適用。

12. 専門店〈紳士服〉①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年・2019年 平均6社	A O K I ホールディングス(註) (連結) (3月)		青 山 商 事 (3月)		オ ン リ ー (8月)		コ ナ カ (9月)	
				2020	2019	2020	2019	2019	2018	2019	2018
主 店 名				AOKI、ORIHICA、 コート・ダジュール、快活CLUB		洋服の青山、 ザ・スーツカンパニー		ONLY、 SUITS&SUITS		紳士服のコナカ	
営 業 収 益		億円		1,802	1,939	1,531	1,845	61	60	356	388
店 数 ・ 直 営 (他 F C)		店		1,253	1,209	916	916	37	41	365	388
1	総資本経常利益率	%	2.3	2.3	5.1	0.3	3.9	8.0	10.2	0.005	0.9
2	総資本回転率	回	0.9	0.7	0.8	0.5	0.5	0.8	0.8	0.6	0.6
3	営業収益経常利益率	%	2.8	3.0	6.1	0.6	6.8	9.4	11.7	0.008	1.3
4	営業収益営業利益率	%	3.3	3.6	6.9	—	6.8	5.5	6.9	—	0.1
5	1株あたり純利益高	円		5	53	—	76	76	94	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	2.6	0.3	3.1	—	1.8	6.4	8.1	—	—
7	自己資本構成比率	%	60.5	60.4	62.7	61.7	65.7	80.8	81.3	60.1	67.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	741.0	24.1	45.3	6.0	120.4	2,912.1	453.5		7.8
9	売上高増加率	%	▲8.4	▲7.6	▲2.2	▲17.0	▲2.2	1.8	3.4	▲8.2	▲4.1
10	経常利益高増加率	%	▲66.6	▲53.7	▲15.0	▲91.8	▲32.2	▲18.1	12.6	▲99.4	▲39.7
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	56.0	40.2	43.1	58.0	58.5	59.1	60.6	60.1	60.8
12	売場販売効率	坪・ 万円		・74.3	・80.7						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.2	4.3	4.2	1.2	1.6	2.5	2.5	1.2	1.1
14	販売資産回転率	回	1.7	3.0	2.9	1.0	1.2	2.0	2.0	1.1	1.0
15	支払勘定回転率	回	5.2	6.4	5.7	2.4	2.6	12.4	20.0	4.8	4.2
16	回転差資金	社 十 六	0 6	—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	5.3	7.5	14.2	1.1	11.6	15.9	19.3	0.01	2.2
18	賃金分配率	%	27.4	24.4	22.3	27.9	23.6	24.3	23.6	29.1	27.4
19	不動産費分配率	%	39.7			34.9	30.0	44.7	43.2	39.2	39.4
20	販促分配率	%	12.0	14.7	14.7	16.1	15.6	7.6	6.7	8.9	9.7
21	労働生産性	万円	1,118	714	836	1,325	1,567	1,290	1,258	1,159	1,187
22	従業員1人あたり 売場面積	坪		・23.8	・24.0						
23	同1人あたり平均賃金	万円	307	174	186	370	370	313	298	338	325
24	坪あたり営業利益高	万円		・2.7	・5.5						
25	坪あたり在庫高	万円		・10.2	・10.7						
26	損益分岐点売上高比率	%	93.9	89.9	82.2	98.6	86.3	83.9	82.2	99.8	97.8
27	社員平均年齢	歳	36.5			36.1	35.0	32.8	32.8	37.3	36.8

註. AOKIホールディングスの店数には、複合カフェ (2020年449店、2019年366店)、カラオケ (123店、131店)、  
その他 (43店、15店) 含む。



12. 専門店〈紳士服〉②

番号	効率数値項目	社名 単位	タカキュー (2月)		はるやま ホールディングス (連結)(3月)	
			2020	2019	2020	2019
	主 店 名		TAKA-Q		はるやま、P.S.FA	
	営 業 収 益	億円	223	249	505	555
	店 数・直 営(他FC)	店	272	302	464	474
1	総資本経常利益率	%	—	—	1.0	3.5
2	総資本回転率	回	2.0	2.0	0.8	0.9
3	営業収益経常利益率	%	—	—	1.2	3.8
4	営業収益営業利益率	%	—	—	0.7	3.2
5	1株あたり純利益高	円	—	—	24	—
6	自己資本当期純利益率	%	—	—	1.0	—
7	自己資本構成比率	%	39.0	45.5	61.0	60.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	—	22.0	81.3
9	売上高増加率	%	▲10.4	▲4.3	▲8.9	▲2.6
10	経常利益高増加率	%	—	—	▲70.2	▲21.4
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	61.4	55.3	57.5	57.4
12	売場販売効率	坪・万円	117.3	123.7	—	—
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.4	2.8	1.6	1.7
14	販売資産回転率	回	1.7	2.1	1.6	1.7
15	支払勘定回転率	回	2.7	3.2	2.4	2.5
16	回転差資金		—	—	—	—
17	利潤分配率	%	—	—	2.1	6.7
18	賃金分配率	%	31.9	33.9	26.7	25.6
19	不動産費分配率	%	39.8	42.1	—	—
20	販促分配率	%	8.7	9.6	15.7	13.4
21	労働生産性	万円	1,019	967	1,201	1,301
22	従業者1人あたり 売場面積	坪	14.1	14.1	—	—
23	同1人あたり平均賃金	万円	326	327	321	334
24	坪あたり営業利益高	万円	—	—	—	—
25	坪あたり在庫高	万円	18.6	19.3	—	—
26	損益分岐売上高比率	%	—	—	97.4	92.3
27	社員平均年齢	歳	40.0	39.3	—	—

13. 専門店〈呉服〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 平均3社	一 歳 (3月)		京都きもの友禪 (3月)		ヤマノ ホールディングス(註) (連結)(3月)	
				2020	2019	2020	2019	2020	2019
主 店 名				一歳、いち利、 オンディーズ		京都きもの友禪		東京きもの愛、 My jStyle by Yamano	
	営業収益	億円		170	160	105	92	140	141
	店数・直営(他FC)	店		51 (4)	43 (2)	49	50	218	184
1	総資本経常利益率	%		2.3	3.8	—	—	0.8	3.7
2	総資本回転率	回	1.3	0.8	0.8	1.3	1.1	1.8	1.9
3	営業収益経常利益率	%		2.6	4.5	—	—	0.4	1.8
4	営業収益営業利益率	%		2.6	4.6	—	—	0.3	1.7
5	1株あたり純利益高	円		43	48	—	—	0.09	4
6	自己資本当期純利益率	%		3.8	4.4	—	—	0.2	9.3
7	自己資本構成比率	%	37.1	32.3	31.1	62.2	64.4	16.8	21.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍		22.3	33.1	—	—	4.8	33.0
9	売上高増加率	%	6.6	6.5	3.5	13.6	▲12.3	▲0.2	▲5.6
10	経常利益高増加率	%		▲37.9	▲15.1	—	—	▲74.5	0.2
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	58.4	61.3	61.2	62.2	63.0	51.6	52.2
12	売場販売効率	坪・ 万円							
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.1	1.7	1.8	2.6	2.2	5.0	5.0
14	販売資産回転率	回	1.4	1.4	1.4	0.8	0.6	2.1	2.4
15	支払勘定回転率	回	12.8	10.0	9.4	24.7	21.2	3.8	3.5
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 一 <sup>-</sup>		0 3	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%		4.3	7.4	—	—	0.9	3.6
18	賃金分配率	%	32.1	26.3	26.1	31.6	35.1	38.2	37.4
19	不動産費分配率	%		19.3	18.7	14.2	16.2		
20	販促分配率	%	20.2	19.2	17.3	35.0	36.8	6.4	6.4
21	労働生産性	万円		1,261	1,238				
22	従業員1人あたり 売場面積	坪							
23	同1人あたり平均賃金	万円		332	323				
24	坪あたり営業利益高	万円							
25	坪あたり在庫高	万円							
26	損益分岐売上高比率	%		94.4	91.0	—	—	99.3	96.4
27	社員平均年齢	歳		37.0	38.0	44.5	44.1		

註. ヤマノホールディングスの店数には、美容業(2020年102店、2019年87店)含む。

14. 専門店〈靴〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 年 平均4社	エービーシー・マート		ジ ー フ ッ ト		ダ ブ ル エ ー		チ ヨ ダ	
				(2月)		(2月)		(1月)		(2月)	
				2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
主 店 名				ABC-MART		ASBEE、NUSTEP		ORiental TRaffic、 WAIKARU、NICAL		東京靴流通センター、 シュー・プラザ	
営 業 収 益		億円		1,940	1,913	871	928	123	110	879	905
店 数 ・ 直 営 (他 F C)		店		1,016	987	884	896	103	94	1,029	1,047
1	総資本経常利益率	%	10.5	14.6	15.6	—	0.5	16.1	17.5	0.9	3.6
2	総資本回転率	回	1.2	0.7	0.7	1.6	1.6	1.4	1.9	0.9	0.9
3	営業収益経常利益率	%	10.7	20.3	20.9	—	0.3	10.9	9.1	1.0	3.9
4	営業収益営業利益率	%		19.6	20.0	—	0.3	10.5	8.9	—	3.0
5	1株あたり純利益高	円		328	329	—	—	152	3,174	—	101
6	自己資本当期純利益率	%		11.3	11.9	—	—	10.4	21.0	—	5.5
7	自己資本構成比率	%	68.0	88.4	88.6	33.9	40.0	82.7	52.5	67.2	67.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	3,313.4	9,614.7	6,445.0	—	6.8	284.8	155.3	40.6	166.4
9	売上高増加率	%	0.9	1.4	2.7	▲6.1	▲4.5	11.5	6.6	▲2.8	▲5.2
10	経常利益高増加率	%	▲14.1	▲1.5	▲1.3	—	▲85.6	33.6	3.3	▲74.7	▲44.3
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	52.2	56.2	55.9	44.6	46.2	63.7	61.7	44.2	46.7
12	売場販売効率	坪・ 万円		227.8	233.7					72.0	72.6
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.0	1.8	1.8	1.3	1.3	3.0	3.0	1.9	1.9
14	販売資産回転率	回	1.7	1.6	1.6	1.2	1.2	2.1	2.1	1.7	1.8
15	支払勘定回転率	回	7.0	6.7	7.2	2.5	2.5	16.0	13.3	2.7	2.9
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>	0 4	—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	18.5	36.2	37.4	—	0.7	17.1	14.7	2.3	8.3
18	賃金分配率	%	25.8	17.1	17.1	36.3	33.3	16.7	18.9	33.3	30.5
19	不動産費分配率	%	31.1	24.0	25.0	48.8	43.4	22.3	23.7	29.5	27.9
20	販促分配率	%	7.0	3.8	3.5	8.6	8.5			8.4	7.9
21	労働生産性	万円		2,075	2,043	738	786				
22	従業者1人あたり 売場面積	坪		14.9	14.4						
23	同1人あたり平均賃金	万円		355	349	268	262				
24	坪あたり営業利益高	万円		48.4	50.5					—	2.2
25	坪あたり在庫高	万円		58.6	60.4					20.7	20.1
26	損益分岐売上高比率	%	81.1	62.2	61.2	—	99.2	83.6	85.3	97.5	90.9
27	社員平均年齢	歳	35.4	30.4	30.0	36.2	34.3	29.5		45.6	44.8

15. 専門店〈雑貨〉①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 平均5社	ア ク サ ス ホールディングス (連結) (8月)		ヴィレッジヴァンガード コーポレーション (連結) (5月)		ハピネス・ アンド・ディ (8月)		H A P i N S (3月)	
				2019	2018	2020	2019	2019	2018	2020	2019
主 店 名				ドラッグストアチャリー、 アレックスコンフォート		VILLAGE /VANGUARD		ブランドショップ ハピネス		HAPINS、 PASSPORT	
営業収益		億円		133	144	292	338	207	203	83	97
店数・直営(他FC)		店		32	30	338 (5)	340 (6)	80	77	151 (10)	163 (14)
1	総資本経常利益率	%	8.3	0.7	1.1	—	1.7	4.8	4.9	—	1.0
2	総資本回転率	回	1.5	1.0	1.3	1.1	1.3	1.9	2.0	1.8	1.6
3	営業収益経常利益率	%	5.1	0.7	0.9	—	1.3	2.5	2.4	—	0.6
4	営業収益営業利益率	%	2.5	1.3	1.4	—	1.3	2.6	2.5	0.1	1.3
5	1株あたり純利益高	円		—	8	—	24	108	109	—	—
6	自己資本当期純利益率	%		—	16.9	—	2.1	10.9	11.9	—	—
7	自己資本構成比率	%	31.5	11.6	13.9	32.3	33.6	23.0	22.7	8.3	12.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	348.6	2.5	2.7	—	3.2	21.3	19.8	0.3	3.2
9	売上高増加率	%	▲4.9	▲7.9	0.8	▲13.5	▲0.9	2.1	6.1	▲14.2	10.5
10	経常利益高増加率	%	▲5.9	▲25.6	▲13.6	—	30.3	5.5	▲0.7	—	▲49.3
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	36.2	26.0	25.7	37.7	37.6	23.2	23.4	56.3	53.3
12	売場販売効率	坪・ 万円								91.8	104.5
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.8	2.2	2.6	1.1	1.3	3.4	3.7	2.6	3.0
14	販売資産回転率	回	2.1	2.0	2.3	1.0	1.2	2.7	3.0	1.9	2.1
15	支払勘定回転率	回	9.8	16.0	16.1	5.9	4.9	12.6	12.6	3.7	3.9
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>		0 5	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	14.9	2.7	3.5	—	3.4	10.8	10.3	—	1.2
18	賃金分配率	%	33.0	33.9	34.0	44.6	40.5	26.9	27.5	35.7	34.4
19	不動産費分配率	%	31.1					26.3	26.1	44.5	42.3
20	販促分配率	%	7.9	9.7	9.9			10.1	9.9		
21	労働生産性	万円	965	700	706			1,084	1,133	716	729
22	従業員1人あたり 売場面積	坪								13.6	12.7
23	同1人あたり平均賃金	万円	278	237	240			292	312	256	251
24	坪あたり営業利益高	万円								0.1	1.4
25	坪あたり在庫高	万円								15.4	16.2
26	損益分岐売上高比率	%	82.3	96.5	95.7	—	96.7	87.7	88.2	—	98.4
27	社員平均年齢	歳	38.9					39.0	38.1	40.1	39.7

## 15. 専門店〈雑貨〉②

番号	効率数値項目	単位	良品計画 (2月)	
			2020	2019
			MUJI	
主 店 名			MUJI	
営業収益		億円	3,362	3,099
店数・直営(他FC)		店	361 (76)	348 (72)
1	総資本経常利益率	%	19.3	20.9
2	総資本回転率	回	1.5	1.6
3	営業収益経常利益率	%	12.2	12.9
4	営業収益営業利益率	%	6.1	8.4
5	1株あたり純利益高	円	118	1,275
6	自己資本当期純利益率	%	17.7	22.0
7	自己資本構成比率	%	82.3	79.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	1,370.2	385.9
9	売上高増加率	%	8.7	8.8
10	経常利益高増加率	%	2.2	18.6
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	37.7	39.1
12	売場販売効率	坪・万円	233.0	232.9
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	4.7	4.9
14	販売資産回転率	回	3.0	3.0
15	支払勘定回転率	回	10.8	13.0
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> <sub>二</sub>	—	—
17	利潤分配率	%	31.1	31.9
18	賃金分配率	%	23.9	23.1
19	不動産費分配率	%	22.5	21.5
20	販促分配率	%	3.9	3.9
21	労働生産性	万円	1,362	1,385
22	従業者1人あたり 売場面積	坪	9.1	8.8
23	同1人あたり平均賃金	万円	325	320
24	坪あたり営業利益高	万円	23.3	32.6
25	坪あたり在庫高	万円	48.5	46.2
26	損益分岐点売上高比率	%	62.7	63.3
27	社員平均年齢		37.8	37.1

16. 専門店〈眼鏡〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 平均4社	愛 眼		ジ ン ズ ホールディングス (連結) (8月)		ビ ジ ョ ナ リ ー ホールディングス (連結) (4月)		三 城 ホールディングス (連結) (3月)	
				(3月)		(8月)		(4月)		(3月)	
				2020	2019	2019	2018(註)	2020(註)	2019	2020	2019
主 店 名			アイガン、 メガネの愛眼		JINS		メガネスーパー		メガネの三城、 メガネパリティ		
営業収益		億円		151	158	618	548	273	264	483	496
店数・直営(他FC)		店		228	230	379	349	369	398	600 (101)	635 (106)
1	総資本経常利益率	%	7.0	0.8	1.8	19.1	17.8	—	5.6	1.0	0.5
2	総資本回転率	回	1.3	0.9	0.9	1.6	1.7	1.39	1.7	1.1	1.1
3	営業収益経常利益率	%	4.3	0.9	1.9	11.3	10.2	—	3.2	0.9	0.4
4	営業収益営業利益率	%	4.4	0.3	1.3	12.0	11.0	—	3.5	0.9	0.2
5	1株あたり純利益高	円		—	8	161	129	—	2	—	—
6	自己資本当期純利益率	%		—	1.1	17.2	15.7	—	30.4	—	—
7	自己資本構成比率	%	61.3	88.5	85.5	61.0	62.5	23.8	10.9	71.8	71.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍				48.1	39.9	—	10.2	18.5	5.2
9	売上高増加率	%	2.0	▲4.9	▲0.6	12.7	8.7	3.2	21.6	▲2.7	▲1.4
10	経常利益高増加率	%	20.7	▲53.7	▲1.6	24.6	7.6	—	45.1	91.4	▲49.6
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	68.8	68.9	68.6	76.4	75.5	62.3	62.9	67.7	67.0
12	売場販売効率	坪・ 万円				417.5	401.4		279.1		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.2	2.3	2.4	2.9	2.9	2.1	2.4	1.5	1.4
14	販売資産回転率	回	1.5	1.6	1.6	1.6	1.6	1.7	1.8	1.1	1.1
15	支払勘定回転率	回	8.9	9.2	8.8	10.5	8.8	5.1	5.7	10.7	9.7
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>		0 4	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	5.8	1.3	2.7	14.8	13.5	—	5.1	1.3	0.6
18	賃金分配率	%	33.9	36.4	35.5	24.9	24.9		30.2	40.4	40.8
19	不動産費分配率	%		28.2	27.6						
20	販促分配率	%	7.2	7.0	6.9	4.6	4.5			9.9	9.9
21	労働生産性	万円	941	916	945	1,105	1,098		936	802	787
22	従業員1人あたり 売場面積	坪				3.4	3.6		5.0		
23	同1人あたり平均賃金	万円	311	334	335	275	274		283	324	321
24	坪あたり営業利益高	万円				50.3	44.4	—	10.2		
25	坪あたり在庫高	万円				33.6	33.1		44.6		
26	損益分岐売上高比率	%	93.5	98.7	96.7	84.2	85.6	—	94.9	97.7	98.8
27	社員平均年齢	歳		45.0	44.8						

註. ①ジンスホールディングスの2018年は、ジンスの連結数字。  
②ビジョナリーホールディングスの2020年は、決算短信を計算根拠とした。

17. 専門店〈宝飾〉①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 年平均6社	エステール ホールディングス (連結) (3月)		ツ ツ ミ (3月)		NEW ART HOLDINGS (連結) (3月)		フェスタリア ホールディングス (連結) (8月)	
				2020	2019	2020	2019	2020	2019	2019	2018
				エステール、 ミルフローラ		JEWELRY TSUTSUMI		銀座ダイヤモンド シライシ		bijou SOPHIA	
	主 店 名										
	営業収益	億円		321	325	187	175	186	175	99	96
	店数・直営(他FC)	店		459	469	159	169	103	97	87	85
1	総資本経常利益率	%	6.8	3.9	3.9	1.1	1.3	18.8	15.6	1.0	0.3
2	総資本回転率	回	0.8	0.9	0.9	0.2	0.2	1.0	1.1	1.1	1.1
3	営業収益経常利益率	%	7.4	4.3	4.1	4.4	5.6	17.5	13.5	0.9	0.3
4	営業収益営業利益率	%	7.3	4.2	4.2	4.1	5.2	17.8	14.3	1.4	0.5
5	1株あたり純利益高	円		58	64	41	23	97	2	21	4
6	自己資本当期純利益率	%	6.7	4.4	5.0	1.0	0.5	18.4	12.2	1.5	0.3
7	自己資本構成比率	%	57.5	40.3	40.6	97.8	97.3	47.8	48.8	19.0	19.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	449.7	37.2	33.6			42.5	69.5	3.2	1.4
9	売上高増加率	%	0.6	▲1.0	▲0.5	6.7	▲0.2	5.8	22.7	2.7	1.2
10	経常利益高増加率	%	30.8	3.1	▲12.1	▲15.2	▲7.6	37.0	229.3	191.6	▲89.8
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	59.0	60.8	61.6	47.7	53.2	66.8	60.9	62.4	63.5
12	売場販売効率	坪・万円		・332.4	・332.5						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.0	0.8	0.9	0.6	0.4	0.7	1.0	0.8	0.7
14	販売資産回転率	回	0.8	0.7	0.7	0.5	0.4	0.6	0.7	0.6	0.6
15	支払勘定回転率	回	13.9	3.0	2.8	40.3	45.1	27.5	25.2	4.2	4.4
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>		0 6	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	12.2	7.0	6.7	9.3	10.5	26.2	22.2	1.5	0.5
18	賃金分配率	%	26.5			36.2	35.6	14.5	16.1	31.2	31.6
19	不動産費分配率	%				31.7	31.6				
20	販促分配率	%	12.3			10.9	10.4	20.5	20.6		8.8
21	労働生産性	万円	904	・702	・706					1,068	1,113
22	従業者1人あたり 売場面積	坪		・3.4	・3.4						
23	同1人あたり平均賃金	万円								334	352
24	坪あたり営業利益高	万円		・14.1	・13.8						
25	坪あたり在庫高	万円		・148.0	・139.4						
26	損益分岐売上高比率	%	85.8	92.8	93.0	89.3	88.0	66.6	71.2	98.5	99.7
27	社員平均年齢	歳				39.6	39.3				

17. 専門店〈宝飾〉②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ベリテ (3月)		ヨンドシー ホールディングス (連結)(2月)	
			2020	2019	2020	2019
	主 店 名		VERITE		4℃、パレット	
	営 業 収 益	億円	78	83	449	471
	店 数・直 営(他FC)	店	89	89	296	348
1	総資本経常利益率	%	7.6	6.8	8.0	11.3
2	総資本回転率	回	1.0	1.0	0.8	0.7
3	営業収益経常利益率	%	7.5	6.7	9.5	14.4
4	営業収益営業利益率	%	7.7	7.0	8.8	10.5
5	1株あたり純利益高	円	17	19	113	105
6	自己資本当期純利益率	%	8.8	10.0	6.2	5.6
7	自己資本構成比率	%	66.8	64.5	73.5	72.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	68.0	49.0	2,097.5	6,801.9
9	売上高増加率	%	▲5.9	▲0.8	▲4.5	▲1.9
10	経常利益高増加率	%	5.4	▲3.4	▲36.6	▲10.0
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	59.1	57.9	57.3	57.6
12	売場販売効率	坪・万円			・245.8	・241.9
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.0	1.1	1.8	2.0
14	販売資産回転率	回	0.8	0.8	1.4	1.5
15	支払勘定回転率	回	3.3	3.0	5.0	5.3
16	回転差資金		—	—	—	—
17	利潤分配率	%	12.8	11.6	16.7	25.0
18	賃金分配率	%	31.0	31.4	19.7	20.4
19	不動産費分配率	%	21.6	22.0		
20	販促分配率	%	9.6	9.7	8.3	8.0
21	労働生産性	万円			・944	・966
22	従業員1人あたり 売場面積	坪			・6.7	・6.9
23	同1人あたり平均賃金	万円			・186	・197
24	坪あたり営業利益高	万円			・21.7	・25.5
25	坪あたり在庫高	万円			・55.2	・50.3
26	損益分岐点売上高比率	%	85.7	87.0	81.6	77.7
27	社員平均年齢	歳	39.3	38.7		



18. 専門店〈スポーツ〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 平均3社	アルペン (6月)		ゼビオ ホールディングス (連結) (3月)		ヒマラヤ (連結) (8月)	
				2019	2018	2020	2019	2019	2018
				アルペン、 スポーツデポ		XEBIO、ヴィクトリア、 ゴルフパートナー		ヒマラヤ、 ビーアンドディー	
主 店 名									
営業収益	億円			2,247	2,239	2,253	2,316	665	679
店数・直営(他FC)	店			419 (34)	433 (25)	860	867	106	109
1	総資本経常利益率	%	2.4	1.0	2.0	3.1	3.6	2.9	3.7
2	総資本回転率	回	1.4	1.1	1.1	1.2	1.2	1.9	1.9
3	営業収益経常利益率	%	1.6	0.9	1.8	2.5	2.9	1.4	1.9
4	営業収益営業利益率	%	1.3	0.2	1.2	2.3	2.4	1.3	1.7
5	1株あたり純利益高	円		—	27	9	42	47	59
6	自己資本当期純利益率	%		—	1.1	0.3	1.5	3.9	5.0
7	自己資本構成比率	%	52.6	50.2	50.0	63.8	64.0	43.8	41.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍	92.4	3.6	13.5	204.1	486.9	69.4	61.5
9	売上高増加率	%	▲1.4	0.3	3.4	▲2.7	▲1.2	▲2.0	▲6.7
10	経常利益高増加率	%	▲29.3	▲51.0	▲19.5	▲13.1	▲40.9	▲23.9	0.9
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	37.1	37.7	38.7	39.3	37.9	34.2	34.9
12	売場販売効率	坪・ 万円	92.8	87.4	86.0	114.7	119.5	76.3	76.3
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.2	1.9	2.0	1.9	2.0	2.8	2.8
14	販売資産回転率	回	1.9	1.7	1.8	1.4	1.5	2.5	2.5
15	支払勘定回転率	回	3.8	3.2	3.2	3.5	3.2	4.6	4.1
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>	0 3	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	4.4	2.4	4.8	6.5	7.6	4.3	5.4
18	賃金分配率	%	29.0	29.7	30.0	30.4	30.3	26.9	25.9
19	不動産費分配率	%		32.7	32.2				
20	販促分配率	%				6.3	6.1	9.3	9.9
21	労働生産性	万円	1,001	1,035	990	988	956	979	1,015
22	従業者1人あたり 売場面積	坪	27.4	31.3	29.7	21.8	21.0	29.1	30.4
23	同1人あたり平均賃金	万円	290	308	297	300	290	263	263
24	坪あたり営業利益高	万円	1.4	0.2	1.0	2.6	2.9	1.2	1.6
25	坪あたり在庫高	万円	28.9	28.0	25.6	36.6	36.9	22.2	21.9
26	損益分岐売上高比率	%	95.2	97.6	95.2	92.9	91.8	95.1	93.8
27	社員平均年齢	歳		40.8	41.3				

19. 専門店〈家電〉①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 平均11社	アプライド (3月)		エディオン (連結)(3月)		ケーブズ ホールディングス (連結)(3月)		コジマ (8月)	
				2020	2019	2020	2019	2020	2019	2019	2018
				アプライド		エディオン		ケーブズデンキ		コジマ	
主	店名										
営業収益	億円			309	285	7,335	7,186	7,082	6,891	2,681	2,463
店数・直営(他FC)	店			26	26	433 (751)	436 (755)	500 (4)	494 (4)	142	141
1	総資本経常利益率	%	7.1	13.4	8.8	3.8	5.3	9.5	9.3	6.5	4.4
2	総資本回転率	回	1.7	2.0	1.8	2.0	2.0	1.8	1.6	2.4	2.4
3	営業収益経常利益率	%	4.2	6.5	4.7	1.8	2.6	5.2	5.5	2.6	1.8
4	営業収益営業利益率	%	3.5	6.1	4.7	1.6	2.4	4.6	4.7	2.3	1.7
5	1株あたり純利益高	円		470	583	102	104	101	104	85	43
6	自己資本当期純利益率	%	9.5	17.4	25.6	6.0	6.5	8.5	9.3	13.5	8.0
7	自己資本構成比率	%	52.6	45.6	38.0	51.5	50.0	64.5	62.0	44.5	41.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	64.5	95.4	41.2	45.9	54.8	70.3	62.9	47.4	21.9
9	売上高増加率	%	3.3	8.4	▲1.6	2.0	4.7	2.7	1.4	8.8	5.8
10	経常利益高増加率	%	11.7	49.8	10.8	▲29.2	16.8	▲3.8	5.1	60.1	39.2
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	29.3	26.4	25.1	28.7	29.1	28.2	28.1	26.9	27.1
12	売場販売効率	坪・万円	167.5			231.2	230.3	124.9	122.8		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.2	24.3	22.1	5.5	4.8	3.6	3.5	4.5	4.3
14	販売資産回転率	回	3.2	2.9	2.8	4.0	3.6	3.1	2.9	3.6	3.5
15	支払勘定回転率	回	12.7	8.5	8.7	15.7	12.6	11.1	10.7	13.5	14.6
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>	0 11	-	-	-	-	-	-	-	-
17	利潤分配率	%	14.0	24.7	18.8	6.3	9.0	18.5	19.8	9.9	6.7
18	賃金分配率	%	22.0	25.3	26.6	27.7	27.5	22.4	22.2	12.8	13.8
19	不動産費分配率	%	20.5	14.7	16.8					16.9	18.4
20	販促分配率	%	13.9	12.6	12.5	8.2	9.5	6.9	7.6	9.2	8.9
21	労働生産性	万円	1,580					2,004	1,998	1,546	1,466
22	従業者1人あたり 売場面積	坪						56.6	57.6		
23	同1人あたり平均賃金	万円	321					450	444	198	203
24	坪あたり営業利益高	万円	4.9			3.8	5.7	5.8	5.8		
25	坪あたり在庫高	万円	31.6			29.6	33.4	24.3	25.0		
26	損益分岐売上高比率	%	83.5	72.5	77.9	92.4	89.0	78.1	76.7	87.9	91.7
27	社員平均年齢	歳	36.2	33.4	33.3					39.6	39.3

19. 専門店〈家電〉②

番号	効率数値項目	社名 単位	上 新 電 機		Z O A		ノ ジ マ		ピーシーデポ コーポレーション(註) (3月)	
			(3月)		(3月)		(3月)			
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		Joshin		OAナガシマ,ZOA		nojima		PC DEPOT	
	営 業 収 益	億円	4,104	3,993	84	80	2,350	2,380	319	332
	店 数・直 営(他FC)	店	222 (5)	220 (5)	21	23	260	254	112	108
1	総資本経常利益率	%	3.9	4.6	4.8	3.9	13.6	9.3	8.2	7.5
2	総資本回転率	回	2.0	1.9	1.8	1.6	1.4	1.5	1.1	1.1
3	営業収益経常利益率	%	1.8	2.3	2.6	2.3	9.2	6.1	7.4	6.8
4	営業収益営業利益率	%	1.9	2.3	2.6	2.2	5.9	4.9	6.3	5.6
5	1株あたり純利益高	円	174	199	102	82	312	193	26	26
6	自己資本当期純利益率	%	6.0	7.2	7.5	6.4	21.7	15.2	6.3	6.3
7	自己資本構成比率	%	39.2	36.0	42.2	38.2	45.0	40.6	74.3	69.4
8	インタレスト・カバレッジ	倍	28.8	34.9	42.7	37.9	95.5	56.0	115.5	77.2
9	売上高増加率	%	2.7	3.0	4.9	5.1	▲1.2	8.7	▲4.0	▲6.7
10	経常利益高増加率	%	▲18.2	11.1	17.8	▲6.3	48.4	8.2	5.2	▲6.1
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	26.0	25.8	22.2	22.1	31.9	29.8	49.5	48.8
12	売場販売効率	坪・ 万円			146.4	140.7				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	4.1	4.0	3.6	3.1	5.6	5.6	3.5	3.6
14	販売資産回転率	回	3.4	3.3	3.0	2.6	3.5	3.5	1.3	1.4
15	支払勘定回転率	回	9.9	10.3	9.1	8.3	8.3	7.6	25.6	25.6
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	7.2	9.2	11.9	10.6	28.9	20.5	15.0	13.9
18	賃金分配率	%	24.0	24.3	29.1	30.5	25.2	26.2	27.2	28.8
19	不動産費分配率	%	18.9	18.7	22.1	22.9	18.3	18.2	18.5	18.8
20	販促分配率	%	13.7	13.7	4.6	6.4	17.9	17.2	3.1	3.5
21	労働生産性	万円	1,550	1,561	1,183	1,069			1,218	1,121
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪			27.4	26.5				
23	同1人あたり平均賃金	万円	372	379	344	326			332	323
24	坪あたり営業利益高	万円			5.0	4.1				
25	坪あたり在庫高	万円			40.9	45.3				
26	損益分岐売上高比率	%	89.3	86.7	87.3	88.5	65.6	75.5	84.7	85.8
27	社員平均年齢	歳	43.0	42.8	35.4	39.9	30.4	29.9	33.6	33.3

註. ピーシーデポコーポレーションの店数には、パソコン修理 (2020年58店、2019年53店) 含む。

19. 専門店〈家電〉③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ビックカメラ		ヤマダ電機		ラオックス	
			(8月)		(3月)		(12月)	
			2019	2018	2020	2019	2019	2018
	主 店 名		ビックカメラ	ヤマダ、LABI テックランド		ラオックス		
	営 業 収 益	億円	5,160	4,875	14,054	13,964	573	540
	店 数・直 営(他F C)	店	43	40	675	667	30	41
1	総資本経常利益率	%	4.3	6.9	3.1	2.4	—	—
2	総資本回転率	回	1.8	1.8	1.4	1.3	1.1	1.1
3	営業収益経常利益率	%	2.3	3.7	2.2	1.8	—	—
4	営業収益営業利益率	%	1.9	3.3	1.7	1.4	—	—
5	1株あたり純利益高	円	41	67	9	1	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	6.9	11.2	1.5	0.1	—	—
7	自己資本構成比率	%	37.8	41.1	56.4	50.7	77.4	80.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	81.1	104.0	22.6	20.5	—	—
9	売上高増加率	%	5.8	10.1	0.6	3.3	6.1	3.2
10	経常利益高増加率	%	▲33.1	11.0	20.4	▲19.2	—	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	26.1	27.7	25.5	24.6	30.7	35.4
12	売場販売効率	坪・万円						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	5.8	6.5	3.4	3.5	4.5	3.9
14	販売資産回転率	回	4.7	5.1	2.9	3.0	3.0	2.9
15	支払勘定回転率	回	8.5	8.7	12.4	13.7	17.5	14.8
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	9.0	13.4	8.7	7.5	—	—
18	賃金分配率	%	11.7	11.4	21.6	22.2	14.6	15.2
19	不動産費分配率	%	22.6	22.3	29.5	31.0	23.2	24.1
20	販促分配率	%	16.3	15.3	17.3	18.3	43.3	47.9
21	労働生産性	万円	1,976	2,054				
22	従業員1人あたり 売場面積	坪						
23	同1人あたり平均賃金	万円	232	234				
24	坪あたり営業利益高	万円						
25	坪あたり在庫高	万円						
26	損益分岐売上高比率	%	87.7	82.1	89.1	90.9	—	—
27	社員平均年齢	歳	34.2	33.6	39.6	38.7	36.7	35.4

20. 専門店〈書籍〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 平均3社	三洋堂 ホールディングス (連結) (3月)		トップカルチャー (10月)		文教堂グループ ホールディングス(註) (連結) (8月)	
				2020	2019	2019	2018	2019	2018
	主 店 名			三洋堂書店		蔦屋書店		文教堂	
	営業収益	億円		199	204	305	314	243	273
	店数・直営(他FC)	店		77	80	76	78	155	167
1	総資本経常利益率	%		1.4	0.3	0.7	—	—	—
2	総資本回転率	回	1.6	1.3	1.1	1.4	1.2	2.0	1.3
3	営業収益経常利益率	%		1.0	0.3	0.5	—	—	—
4	営業収益営業利益率	%		0.7	0.1	0.3	—	—	—
5	1株あたり純利益高	円		—	—	12	—	—	—
6	自己資本当期純利益率	%		—	—	4.6	—	—	—
7	自己資本構成比率	%		21.2	25.7	15.1	12.7	—	—
8	インタレスト・カバレッジ	倍		9.3	2.8	1.1	—	—	—
9	売上高増加率	%	▲5.3	▲2.1	▲4.3	▲3.0	3.5	▲10.9	▲8.6
10	経常利益高増加率	%		226.8	▲77.1	—	—	—	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	28.8	30.7	30.1	31.1	28.6	24.7	24.5
12	売場販売効率	坪・万円		61.3	60.7	57.2			
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.2	2.4	2.4	2.3	2.6	1.8	1.4
14	販売資産回転率	回	2.0	2.3	2.4	2.2	2.5	1.6	1.3
15	支払勘定回転率	回	3.6	1.8	1.8	6.6	7.2	2.3	2.4
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 二 <sup>-</sup>	1	+	+	—	—	—	—
17	利潤分配率	%		3.3	1.0	1.7	—	—	—
18	賃金分配率	%	35.7	38.2	38.2	29.1	36.2	39.7	40.5
19	不動産費分配率	%				36.0	38.1		
20	販促分配率	%				2.7	2.8		
21	労働生産性	万円	797	598	572	1,161	889	631	593
22	従業者1人あたり 売場面積	坪		31.7	31.2	65.0			
23	同1人あたり平均賃金	万円	272	228	219	338	321	251	240
24	坪あたり営業利益高	万円		0.4	0.09	0.2			
25	坪あたり在庫高	万円		17.1	17.2	16.6			
26	損益分岐売上高比率	%		96.8	99.2	98.5	—	—	—
27	社員平均年齢	歳				38.0	34.8		

註. 文教堂グループホールディングスの店数 (FC) は未発表。

21. 専門店〈家具〉

番号	効率数値項目	単位	社名		カッシーナ・イクスシー (12月)		ニトリホールディングス(註) (連結) (2月)		ミサワ (註) (1月)		
			大塚家具 (4月)	2020(註) 2018	2019	2018	2020	2019	2020	2019	
	主 店 名		IDC大塚家具		Cassina ixc.		ニトリ		unico		
	営業収益	億円	348	373	88	86	6,422	6,081	111	101	
	店数・直営(他FC)	店	13	15	5	6	541	505	54	55	
1	総資本経常利益率	%	13.3	(-) -	5.0	10.3	16.8	17.6	18.1	10.2	
2	総資本回転率	回	1.5	(1.4) 1.7	1.0	1.0	0.9	1.0	2.5	2.4	
3	営業収益経常利益率	%	9.6	- -	4.8	10.1	17.0	16.9	7.1	4.1	
4	営業収益営業利益率	%	11.1	- -	9.2	10.0	16.7	16.5	7.3	3.8	
5	1株あたり純利益高	円	(-)	-	-	122	635	608	67	49	
6	自己資本当期純利益率	%	(-)	-	-	9.6	12.7	14.5	28.2	27.6	
7	自己資本構成比率	%	58.4	63.2 60.8	54.3	56.6	82.0	80.6	38.9	30.3	
8	インタレスト・カバレッジ	倍	398.5	-	-	89.3	82.7	1,031.2	998.3	75.2	28.1
9	売上高増加率	%	5.8	▲8.9	2.2	12.6	5.6	6.3	9.7	10.7	
10	経常利益高増加率	%	14.3	-	▲50.8	28.1	6.2	8.6	87.5	-	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	55.3	45.9 44.2	50.0	49.7	55.1	54.5	60.6	59.1	
12	売場販売効率	坪・万円	(88.3)	100.3			105.5	103.4			
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	3.2	(1.6) 1.8	1.7	2.0	5.0	5.3	2.9	3.1	
14	販売資産回転率	回	2.2	(1.4) 1.5	1.3	1.4	3.4	3.6	2.1	2.2	
15	支払勘定回転率	回	11.5	(8.1) 9.0	8.5	8.5	15.7	15.6	10.4	10.8	
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>	0 3	(-) -	-	-	-	-	-	-	
17	利潤分配率	%	17.2	- -	9.7	20.2	30.3	31.0	11.7	7.0	
18	賃金分配率	%	20.2	41.0 40.3	19.7	20.6	20.3	20.8	20.7	23.7	
19	不動産費分配率	%	22.0	(48.1) 39.9	21.5	21.8	21.2	21.6	23.4	26.4	
20	販促分配率	%		11.3 7.0			5.7	6.2			
21	労働生産性	万円	(1,057)	1,204	1,940	2,016	1,979	1,922			
22	従業員1人あたり売場面積	坪		26.0 27.0			34.8	34.7			
23	同1人あたり平均賃金	万円		(434) 485	383	393	341	338			
24	坪あたり営業利益高	万円		(-) -			16.0	16.0			
25	坪あたり在庫高	万円		28.6 29.5			9.5	8.9			
26	損益分岐売上高比率	%	80.3	- -	88.5	78.5	65.8	65.5	86.7	92.9	
27	社員平均年齢	歳	34.7	41.3 39.8	38.2	38.0	33.7	33.6	32.3	28.9	

註. ①大塚家具の2020年は、決算期(12月末→4月末)変更のため、16ヵ月で計算。  
 ②ニトリホールディングスの効率数値項目1、2、5、6は期首期末平均を使用。12~25及び27は小売事業のみ。  
 ③ミサワの店数には、フードサービス業(2020年3店、2019年3店)含む。

## 22. 専門店〈惣菜〉

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年・19年 平均3社	オリジン東秀 (註) (非上場) (2月)		柿安本店 (註) (2月)		ロック・ フィールド (4月)	
				2020	2019	2020	2019	2020	2019
主	店名			キッチンオリジン、 オリジン弁当		KAKIYASU DINING、 Shang-hai DELI		RF1、いとはん、 神戸コロッケ	
	営業収益	億円		478	473	439	443	475	508
	店数・直営(他FC)	店		577	560	403	406	311	318
1	総資本経常利益率	%	8.3	10.7	11.6	12.4	12.7	1.8	7.1
2	総資本回転率	回	1.8	1.9	1.9	2.1	2.3	1.4	1.4
3	営業収益経常利益率	%	4.2	5.5	6.0	5.7	5.4	1.3	4.9
4	営業収益営業利益率	%	4.0	5.5	5.8	5.5	5.2	1.0	4.8
5	1株あたり純利益高	円		73	90	143	155	8	66
6	自己資本当期純利益率	%	6.0	7.4	9.5	9.7	11.2	0.7	6.1
7	自己資本構成比率	%	76.7	70.4	67.9	76.1	76.6	83.5	82.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍		310.3	237.8			65.6	
9	売上高増加率	%	▲2.1	1.0	1.1	▲0.9	1.3	▲6.5	▲1.1
10	経常利益高増加率	%	▲26.0	▲7.0	32.1	4.1	▲6.7	▲75.1	▲22.0
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	59.3	63.4	63.3	57.6	57.4	57.1	58.3
12	売場販売効率	坪・ 万円						・1,549.7	・1,652.9
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	23.6	13.4	13.4	29.4	27.8	27.9	28.2
14	販売資産回転率	回	7.8	12.8	13.1	5.3	5.6	5.2	4.1
15	支払勘定回転率	回	16.2	12.4	11.7	15.1	15.0	21.2	16.8
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 二 <sup>-</sup>		1	2	+	+	-	-
17	利潤分配率	%	6.9	8.6	9.3	9.9	9.4	2.2	8.4
18	賃金分配率	%	43.7	46.5	45.8	42.0	41.9	42.6	39.9
19	不動産費分配率	%		13.9	13.7	20.3	20.6		
20	販促分配率	%							
21	労働生産性	万円	717	588	586	777	761	787	815
22	従業者1人あたり 売場面積	坪						・0.7	・0.6
23	同1人あたり平均賃金	万円	312	273	268	326	319	336	325
24	坪あたり営業利益高	万円						・16.6	・79.7
25	坪あたり在庫高	万円						・23.7	・24.4
26	損益分岐売上高比率	%	92.8	90.6	89.8	90.1	90.5	97.9	91.4
27	社員平均年齢	歳	37.8	35.7	35.3	40.9	40.2	37.0	36.5

註. ①オリジン東秀の店数には、フードサービス業(2020年74店、2019年62店)含む。  
②柿安本店の店数には、フードサービス業(2020年56店、2019年46店)含む。

23. 専門店〈その他〉①

番号	効率数値項目	社名 単位	あ さ ひ		魚 喜 (註) (2月)		魚 力 (註) (3月)		オーエムツ ネットワーク(註) (連結) (1月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		CYCLE BASE ASAHI		魚喜		魚力		オオクボ、 華家名彩	
	営 業 収 益	億円	598	574	113	121	287	278	299	304
	店 数・直 営(他FC)	店	458 (19)	449 (24)	48	51	86	89	193	204
1	総資本経常利益率	%	11.1	10.9	4.5	4.1	7.7	6.7	7.5	8.6
2	総資本回転率	回	1.5	1.5	5.0	6.1	1.7	1.6	1.8	1.8
3	営業収益経常利益率	%	7.0	7.0	0.8	0.6	4.4	4.1	4.1	4.5
4	営業収益営業利益率	%	6.6	6.8	0.8	0.7	3.9	3.5	3.5	4.3
5	1株あたり純利益高	円	97	89	17	27	53	77	100	116
6	自己資本当期純利益率	%	9.0	9.0	13.0	22.3	5.2	7.4	5.1	6.1
7	自己資本構成比率	%	74.3	71.0	15.5	15.6	85.5	83.0	80.6	79.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	7,670.8	1,170.5	15.9	10.0			17,518.5	40,223.4
9	売上高増加率	%	4.2	7.1	▲6.1	▲4.6	3.1	3.4	▲1.4	▲2.1
10	経常利益高増加率	%	5.4	14.8	22.8	—	11.0	9.1	▲11.1	▲19.6
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	50.4	50.1	42.4	41.6	42.4	41.5	40.1	40.2
12	売場販売効率	坪・ 万円	・70.9	・70.0						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.7	2.7	51.5	53.5	128.1	94.1	42.0	45.1
14	販売資産回転率	回	2.3	2.3	10.1	11.3	7.7	7.0	8.5	8.6
15	支払勘定回転率	回	9.5	9.7	11.6	17.1	17.5	14.5	10.9	10.9
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	14.0	13.9	2.1	1.6	10.5	10.0	10.3	11.3
18	賃金分配率	%	30.2	29.8	42.2	42.3	35.4	36.1	34.7	34.0
19	不動産費分配率	%	24.2	25.0	25.2	25.4	23.7	24.8		
20	販促分配率	%	2.1	1.9						
21	労働生産性	万円	890	906			1,059	997	991	980
22	従業員1人あたり 売場面積	坪	・22.1	・22.9						
23	同1人あたり平均賃金	万円	269	271			375	360	344	334
24	坪あたり営業利益高	万円	・5.3	・5.3						
25	坪あたり在庫高	万円	・14.0	・14.1						
26	損益分岐売上高比率	%	85.0	84.7	97.9	98.4	89.1	90.4	88.9	86.5
27	社員平均年齢	歳	32.5	32.0	46.3	45.3	41.1	40.7		

註. ①魚喜の店数には、フードサービス業(2020年6店、2019年5店)含む。  
 ②魚力の店数には、フードサービス業(2020年10店、2019年10店)含む。  
 ③オーエムツネットワークの店数には、フードサービス業(2020年48店、2019年50店)含む。



23. 専門店〈その他〉②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	カクヤス (3月)		サックスバー ホールディングス (連結) (3月)		サマンサタバサ ジャパンリミテッド (2月)		ハークスレイ (註) (3月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
			カクヤス		SAC'S BAR、 LAPAX		Samantha Thavasa		ほっかほっか亭	
	主 店 名		カクヤス		SAC'S BAR、 LAPAX		Samantha Thavasa		ほっかほっか亭	
	営業収益	億円	1,084	1,085	525	557	159	193	175	183
	店数・直営(他FC)	店	200	202	640	639	204	234	960	179 (803)
1	総資本経常利益率	%	4.4	6.3	6.8	9.0	—	4.9	3.8	5.6
2	総資本回転率	回	3.8	3.8	1.3	1.3	1.7	1.4	1.0	1.0
3	営業収益経常利益率	%	1.1	1.6	5.2	6.7	—	3.3	3.6	5.3
4	営業収益営業利益率	%	1.1	1.6	5.0	6.6	—	4.6	0.7	0.8
5	1株あたり純利益高	円	68	1,930	57	73	—	—	21	53
6	自己資本当期純利益率	%	10.6	16.3	5.7	7.5	—	—	2.0	4.9
7	自己資本構成比率	%	17.4	15.0	72.9	69.7	3.7	22.4	59.8	57.8
8	インタレスト・カバレッジ	倍	42.1	64.1	77.3	91.1	—	42.2	65.3	72.6
9	売上高増加率	%	▲0.09	▲1.1	▲5.8	▲0.002	▲17.4	▲16.5	▲4.6	▲2.8
10	経常利益高増加率	%	▲30.3	53.2	▲26.8	▲2.2	—	—	▲35.8	4,623.8
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	21.3	21.3	47.6	47.4	65.3	70.8	43.4	41.8
12	売場販売効率	坪・ 万円			・220.7	・236.2				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	20.1	20.3	1.9	2.1	1.2	1.1	17.4	17.0
14	販売資産回転率	回	7.0	6.5	1.5	1.5	0.8	0.8	6.6	6.1
15	支払勘定回転率	回	6.4	6.1	8.3	7.9	5.1	7.9	6.1	5.8
16	回転差資金		+	+	—	—	—	—	+	+
17	利潤分配率	%	5.4	7.8	10.9	14.2	—	4.6	8.3	12.8
18	賃金分配率	%	46.3	46.3	27.8	26.2	34.8	30.1	36.8	37.1
19	不動産費分配率	%	16.0	15.3			24.5	21.7	22.3	22.0
20	販促分配率	%					10.5	9.7	4.7	5.4
21	労働生産性	万円			1,026	1,074				
22	従業者1人あたり 売場面積	坪			・9.6	・9.5				
23	同1人あたり平均賃金	万円			285	281				
24	坪あたり営業利益高	万円			・11.2	・15.8				
25	坪あたり在庫高	万円			・60.2	・57.8				
26	損益分岐売上高比率	%	94.4	92.0	89.0	85.6	—	95.8	92.1	86.2
27	社員平均年齢	歳	35.5				29.0	27.9	40.2	40.2

註. ハークスレイの2020年店数(FC)は未発表。

## 23. 専門店〈その他〉③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ハウスオブローゼ		は せ が わ		藤 久		プ レ ナ ス	
			(3月)		(3月)		(6月)		(2月)	
			2020	2019	2020	2019	2019	2018	2020	2019
	主 店 名		HOUSE OF ROSE		はせがわ		クラフトートーカイ、 クラフトパーク、サントレム		Hotto Motto、 やよい軒	
	営 業 収 益	億円	126	139	178	190	189	201	1,380	1,428
	店 数・直 営(他FC)	店	250 (46)	261 (47)	130	127	297 (154)	308 (166)	1,161 (1,748)	1,397 (1,728)
1	総資本経常利益率	%	2.3	7.7	—	1.4	—	—	—	—
2	総資本回転率	回	1.5	1.5	1.0	1.1	1.4	1.4	1.6	1.6
3	営業収益経常利益率	%	1.5	5.1	—	1.2	—	—	—	—
4	営業収益営業利益率	%	1.5	5.1	—	1.6	—	—	0.3	0.07
5	1株あたり純利益高	円	6	76	—	7	—	—	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	0.5	6.3	—	1.3	—	—	—	—
7	自己資本構成比率	%	66.3	61.2	52.9	64.1	55.8	70.1	65.3	70.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	29.8	117.5	—	12.4	—	—		
9	売上高増加率	%	▲8.9	▲0.3	▲5.9	▲2.0	▲6.1	▲5.6	▲3.3	4.5
10	経常利益高増加率	%	▲72.4	34.2	—	▲74.5	—	—	—	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	70.7	71.0	64.1	63.9	58.3	60.9	49.9	50.1
12	売場販売効率	坪・ 万円					48.9	50.6		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	1.9	2.3	2.2	2.5	1.3	1.4	16.7	16.0
14	販売資産回転率	回	1.3	1.4	1.7	1.9	1.3	1.3	11.8	11.7
15	支払勘定回転率	回	5.0	4.3	14.3	13.6	5.0	4.9	12.2	13.1
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	2.1	7.2	—	1.9	—	—	—	—
18	賃金分配率	%	35.3	32.8	36.9	34.7	36.7	33.8		
19	不動産費分配率	%	30.5	29.6	11.7	11.5	30.8	29.7	24.5	23.2
20	販促分配率	%	6.0	4.8	9.0	7.4	23.5	21.9		
21	労働生産性	万円					678	737		
22	従業員1人あたり 売場面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円					249	249	355	346
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	97.4	91.8	—	97.3	—	—	—	—
27	社員平均年齢	歳	37.5	36.5	42.9	42.0	40.9	39.7	41.4	40.2

23. 専門店〈その他〉④

番号	効率数値項目	社名 単位	やまや (註) (連結) (3月)		ワークマン (3月)	
			2020	2019	2020	2019
	主 店 名		YaMaYa、 はなの舞		WORKMAN	
	営 業 収 益	億円	1,681	1,677	923	669
	店 数・直 営(他FC)	店	852 (436)	851 (460)	34 (834)	103 (734)
1	総資本経常利益率	%	6.6	9.7	21.1	17.7
2	総資本回転率	回	2.6	2.3	0.9	0.8
3	営業収益経常利益率	%	2.5	4.1	22.3	22.0
4	営業収益営業利益率	%	2.4	4.1	20.7	20.1
5	1株あたり純利益高	円	18	296	163	240
6	自己資本当期純利益率	%	0.6	9.9	17.2	14.6
7	自己資本構成比率	%	50.4	45.2	79.4	80.4
8	インタレスト・カバレッジ	倍	699.6	692.7	337.7	248.3
9	売上高増加率	%	0.2	▲0.7	37.6	19.3
10	経常利益高増加率	%	▲39.1	▲7.4	40.0	24.4
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	33.6	34.2	15.4	16.0
12	売場販売効率	坪・ 万円			148.3	
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	7.2	7.3	5.5	6.1
14	販売資産回転率	回	5.5	5.7	5.4	5.9
15	支払勘定回転率	回	11.4	10.2	12.4	9.5
16	回転差資金		—	—	—	—
17	利潤分配率	%	7.4	12.0	60.1	58.5
18	賃金分配率	%	35.7	33.7	7.1	8.3
19	不動産費分配率	%			9.6	11.7
20	販促分配率	%			4.1	4.1
21	労働生産性	万円	749	746	・10,221	・8,200
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円	268	252	・735	・688
24	坪あたり営業利益高	万円			327.5	
25	坪あたり在庫高	万円			178.1	
26	損益分岐売上高比率	%	92.3	87.5	27.5	30.3
27	社員平均年齢	歳			37.3	37.6

註. やまやの直営店数には、フードサービス業（2020年519店、2019年524店）含む。  
FC店数は全てフードサービス業。

## 24. リサイクル①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 年平均5社	コメ兵 (3月)		テイター (2月)		トレジャー・ ファクトリー (2月)		ハードオフ コーポレーション (3月)	
				2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
				店名		コメ兵		古本市場、 トレカパーク		トレジャーファクトリー	
	営業収益	億円		483	443	214	230	158	148	157	154
	店舗数・直営(他FC)	店		44	36	96 (2)	99 (2)	127 (4)	118 (4)	249 (569)	249 (571)
1	総資本経常利益率	%	5.5	1.6	5.7	3.9	2.8	11.1	10.8	6.6	7.6
2	総資本回転率	回	1.9	1.6	1.6	3.1	3.2	1.9	1.8	1.0	1.0
3	営業収益経常利益率	%	3.3	0.9	3.4	1.2	0.8	5.8	5.7	6.5	7.6
4	営業収益営業利益率	%	3.0	0.9	3.4	1.2	0.8	5.7	5.4	5.5	6.6
5	1株あたり純利益高	円		23	88	3	1	44	44	36	43
6	自己資本当期純利益率	%	5.2	1.3	5.3	7.6	5.2	11.2	12.0	3.8	4.4
7	自己資本構成比率	%	53.0	63.5	69.3	33.8	28.6	54.0	52.9	83.0	85.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	48.3	21.7	68.4	8.6	5.9			153.8	172.8
9	売上高増加率	%	3.0	8.8	11.8	▲6.7	▲18.2	6.5	7.9	2.0	1.9
10	経常利益高増加率	%	▲9.9	▲69.8	21.2	34.3	—	8.4	37.1	▲12.1	▲13.1
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	49.2	23.9	26.0	29.2	27.5	63.9	63.6	69.1	70.6
12	売場販売効率	坪・ 万円		•867.0	•734.8						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.9	3.5	3.3	4.8	4.7	2.2	2.3	1.2	1.2
14	販売資産回転率	回	2.6	3.1	2.8	4.4	4.4	2.0	2.1	1.1	1.1
15	支払勘定回転率	回	130.6	265.6	180.3	36.0	39.8	185.6	187.3	90.6	76.5
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>	0 5	—	—	—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	6.1	3.9	13.1	4.3	3.1	9.1	9.0	9.4	10.7
18	賃金分配率	%	33.6	25.1	23.2	32.1	31.9	34.6	34.8	37.8	35.7
19	不動産費分配率	%	26.7	30.9	27.1	25.7	28.6	25.4	26.0	25.1	24.8
20	販促分配率	%									
21	労働生産性	万円	999	1,303	1,367	963	914			860	872
22	従業員1人あたり 売場面積	坪		•4.8	•5.9						
23	同1人あたり平均賃金	万円	324	327	318	309	292			325	312
24	坪あたり営業利益高	万円		•10.0	•30.7						
25	坪あたり在庫高	万円		•221.0	•200.2						
26	損益分岐売上高比率	%	93.8	95.7	86.4	95.9	96.8	90.6	90.7	90.5	89.2
27	社員平均年齢	歳	34.6	34.6	34.0	37.9	37.4	30.8	30.3	35.2	35.0

## 24. リサイクル②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ブックオフグループ ホールディングス (連結) (3月)	
			2020	2019
主 店 名			BOOKOFF	
営 業 収 益			億円	843 807
店 数・直 営(他 F C)			店	390 370 (395) (411)
1	総資本経常利益率	%	4.5	5.2
2	総資本回転率	回	2.0	1.9
3	営業収益経常利益率	%	2.2	2.6
4	営業収益営業利益率	%	1.6	1.9
5	1株あたり純利益高	円	13	124
6	自己資本当期純利益率	%	1.8	16.9
7	自己資本構成比率	%	30.7	31.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	8.9	9.9
9	売上高増加率	%	4.5	1.4
10	経常利益高増加率	%	▲10.4	93.9
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	60.1	59.2
12	売場販売効率	坪・ 万円		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	2.5	2.5
14	販売資産回転率	回	2.2	2.2
15	支払勘定回転率	回	75.3	73.7
16	回転差資金		—	—
17	利潤分配率	%	3.7	4.3
18	賃金分配率	%	38.3	36.6
19	不動産費分配率	%		
20	販促分配率	%		
21	労働生産性	万円	868	850
22	従業者1人あたり 売 場 面 積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円	333	311
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐売上高比率	%	96.3	95.6
27	社員平均年齢	歳		

## 25. 流通業〈その他〉

	ゲ オ ホールディングス (3月)	
	2020	2019
ゲオ、 セカンドストリート		
	3,050	2,925
	1,728 (210)	1,649 (229)
	7.4	12.9
	2.1	2.1
	3.5	6.0
	3.2	5.3
	90	234
	5.1	13.8
	51.6	54.4
	65.7	101.9
	4.2	▲2.2
	▲38.9	15.6
	40.5	41.6
	・95.4	・94.1
	4.9	5.2
	4.0	4.4
	16.3	14.7
	—	—
	8.6	14.4
	36.2	34.4
	864	872
	・22.3	・22.2
	313	300
	・3.1	・5.0
	・11.4	・10.4
	91.2	86.8

26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 平均14社	SRSホールディングス (連結) (3月)		王将フー ドサ ービ ス (3月)		カ ル ラ (2月)		グ ル メ 杵 屋 (連結) (3月)		
				2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
				和食さと、 宮本むなし、さん天		餃子の王将		まるまつ		杵屋、そじ坊		
主	な	店	名									
営業	収	益	億円	446	445	852	814	77	76	389	410	
店	数	・	直	554	397	520	514	126	123	347	375	
				(95)	(35)	(214)	(213)			(71)	(60)	
1	総	資	本	4.2	0.7	3.3	12.0	11.4	1.2	1.1	—	2.1
2	総	資	本	1.4	1.3	1.5	1.2	1.2	1.3	1.2	1.0	1.1
3	営	業	収	3.2	0.5	2.1	9.5	9.0	0.9	0.9	—	1.8
4	営	業	収	3.2	0.4	2.2	9.1	8.5	0.7	0.6	—	1.7
5	1	株	あ		—	8	286	224	—	—	—	14
6	自	己	資	5.4	—	1.9	10.6	8.9	—	—	—	2.2
7	自	己	資	52.0	38.4	48.3	74.6	73.3	49.6	49.3	36.9	42.2
8	イ	ン	タ	700.6	3.3	9.6	522.4	437.6	6.8	5.3	—	7.1
9	売	上	高	0.08	0.2	0.8	4.7	4.4	1.4	▲3.5	▲5.0	1.4
10	経	常	利	▲32.6	▲74.7	64.7	11.2	26.7	5.1	▲59.8	—	9.5
11	売	上	総	66.4	65.2	66.0	70.2	70.1	68.3	68.8	36.9	38.5
12	店	舗	面	126.5	142.3	145.0			81.6	80.7		
13	商	品	回	33.5	18.2	19.7	58.9	59.1	11.8	12.2	35.0	37.9
14	販	売	資	15.3	8.3	9.7	19.5	27.2	10.4	11.1	9.4	8.4
15	支	払	勘	11.9	11.0	11.0	12.2	11.5	13.4	13.5	25.9	20.7
16	回	転	差	6	—	—	+	+	—	—	—	—
17	利	潤	分	4.7	0.8	3.3	13.6	12.8	1.3	1.3	—	4.7
18	賃	金	分	46.7	48.8	46.6	42.6	42.5	46.2	45.0		
19	不	動	産	20.6			14.4	15.2	24.7	25.1		
20	販	促	分	5.3			8.2	8.1				
21	労	働	生	598	456	556	737	704	554	573		
22	従	業	者	6.6	4.9	5.8			9.6	10.0		
23	同	1	人	268	223	259	314	299	256	258		
24	坪	あ	た	2.0	0.5	3.3			0.6	0.5		
25	坪	あ	た	2.9	2.7	2.4			2.1	2.0		
26	損	益	分	94.8	99.1	96.7	84.7	85.5	98.6	98.6	—	95.2
27	社	員	平	38.1			35.2	34.5	44.8	43.5		

26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	サイゼリヤ		サガミホールディングス (連結) (3月)		J B イレブン (連結) (3月)		ジョイフル (連結) (6月)	
			2019	2018	2020	2019	2020	2019	2019	2018(註)
			Saizeriya		和食麵処サガミ、 味の民芸		一刻魁堂、 ロンフーダイニング		Joyfull	
	主 店 名		Saizeriya		和食麵処サガミ、 味の民芸		一刻魁堂、 ロンフーダイニング		Joyfull	
	営業収益	億円	1,189	1,194	264	266	74	72	728	321
	店数・直営(他FC)	店	1,093	1,085	220 (37)	227 (35)	92	88	829 (55)	821 (55)
1	総資本経常利益率	%	6.5	6.5	0.3	3.8	1.2	3.1	1.5	(4.5)
2	総資本回転率	回	1.3	1.3	1.4	1.3	1.5	1.5	1.9	(1.6)
3	営業収益経常利益率	%	4.9	4.8	0.2	2.8	0.7	1.9	0.7	2.8
4	営業収益営業利益率	%	4.2	4.1	0.2	2.6	0.6	1.6	0.5	2.6
5	1株あたり純利益高	円	43	56	—	2	—	5	—	(12)
6	自己資本当期純利益率	%	3.0	4.0	—	0.5	—	3.8	—	(2.2)
7	自己資本構成比率	%	77.2	79.1	67.3	70.8	23.5	20.6	26.8	39.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	2,577.0	2,487.5	21.7	281.5	3.9	8.8	3.6	21.2
9	売上高増加率	%	▲0.3	1.8	▲0.7	1.7	2.2	3.6		
10	経常利益高増加率	%	2.4	▲33.2	▲92.0	▲20.3	▲58.8	34.5		
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	63.7	63.2	68.8	69.6	71.6	71.5	67.1	67.7
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円	・137.3	・136.6					・108.5	(・95.6)
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	7.6	7.6	16.7	21.1	27.0	26.5	13.4	(11.8)
14	販売資産回転率	回	5.9	6.3	9.8	11.7	9.3	8.4	11.7	(10.5)
15	支払勘定回転率	回	9.1	9.5	13.1	12.0	8.8	7.9	11.2	(9.2)
16	回転差資金		—	—	—	—	+	+	+	(+)
17	利潤分配率	%	7.7	7.6	0.3	4.1	1.1	2.7	1.1	4.1
18	賃金分配率	%	41.0	41.0	52.0	49.3			52.5	51.8
19	不動産費分配率	%	26.7	27.1						
20	販促分配率	%								
21	労働生産性	万円	695	647	502	498			471	(444)
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪	・7.5	・7.4					・6.4	・6.8
23	同1人あたり平均賃金	万円	285	278	261	246			247	(230)
24	坪あたり営業利益高	万円	・5.9	・5.6					・0.6	(・2.5)
25	坪あたり在庫高	万円	・6.5	・6.5					・2.6	・2.6
26	損益分岐売上高比率	%	92.0	92.3	99.6	95.7	98.9	97.2	99.2	96.1
27	社員平均年齢	歳	37.4	36.5						

註. ジョイフルの2018年は決算期(12月→6月)変更のため、6ヵ月間で計算。

26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	すかいらーく ホールディングス(註) (連結) (12月)		フライング ガーデン (3月)		フレンドリー (3月)		ブロンコビリー (12月)	
			2019	2018	2020	2019	2020	2019	2019	2018
	主 店 名		ガスト、バーミヤン、 ジョナサン、しゃぶ葉		FLYING GARDEN		フレンドリー、源べい、 香の川製麺		BRONCO BILLY	
	営 業 収 益	億円	3,753	3,663	70	73	67	68	223	224
	店 数・直 営(他FC)	店	3,258	3,200	60	61	76	77	134	135
1	総資本経常利益率	%	3.6	5.6	4.5	9.8	-	-	11.6	13.4
2	総資本回転率	回	0.8	1.1	2.1	2.1	2.2	1.3	1.0	1.1
3	営業収益経常利益率	%	4.4	5.0	2.0	4.4	-	-	11.0	11.9
4	営業収益営業利益率	%	6.5	6.6	1.5	4.0	-	-	10.7	11.5
5	1株あたり純利益高	円	48	58	63	190	-	-	102	118
6	自己資本当期純利益率	%	7.1	8.7	4.7	14.5	-	-	8.6	10.7
7	自己資本構成比率	%	29.2	39.4	60.7	56.6	-	32.0	85.1	84.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	6.4	5.8	131.0	205.6	-	-	5,086.6	6,489.8
9	売上高増加率	%	2.4	1.9	▲3.9	▲3.0	▲1.8	▲5.1	▲0.4	13.4
10	経常利益高増加率	%	▲10.0	▲20.9	▲55.8	▲29.2	-	-	▲7.8	6.0
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	69.6	69.5	68.3	68.3	70.4	69.8	72.6	72.6
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円			・162.9	・168.3				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	24.8	24.8	74.2	77.1	58.7	54.5	9.6	12.1
14	販売資産回転率	回	8.6	9.1	20.0	22.9	20.8	18.4	6.5	8.2
15	支払勘定回転率	回	10.5	10.3	10.8	10.2	11.6	9.9	10.7	10.4
16	回 転 差 資 金		-	-	+	+	+	+	-	-
17	利 潤 分 配 率	%	6.4	7.2	3.0	6.5	-	-	15.1	16.3
18	賃 金 分 配 率	%	44.4	44.0	50.7	48.5	52.9	49.8	34.0	33.6
19	不 動 産 費 分 配 率	%			15.1	14.5	25.8	26.1	17.4	16.6
20	販 促 分 配 率	%			0.9	0.9	4.8	4.3	11.7	11.9
21	労 働 生 産 性	万円	539	518	546	602			972	946
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪			・4.8	・5.1				
23	同1人あたり平均賃金	万円	239	228	277	292			331	318
24	坪あたり営業利益高	万円			・2.4	・6.7				
25	坪あたり在庫高	万円			・0.6	・0.6				
26	損益分岐売上高比率	%	92.0	92.0	97.1	93.3	-	-	82.8	81.4
27	社 員 平 均 年 齢	歳			36.1	35.1	44.3	43.4	30.3	29.6

註. ①すかいらーくホールディングスは国際会計基準適用。  
②すかいらーくホールディングスの店数にはFCを含む。



26. テーブルサービスレストラン〈カジュアル〉④

番号	効率数値項目	社名 単位	ライフフーズ (2月)		ロイヤル ホールディングス(註) (連結) (12月)	
			2020	2019	2019	2018
主 店 名			ザめしや、街かど屋、 讃岐製麺		ロイヤルホスト、 てんや	
営 業 収 益			132	131	1,405	1,377
億円						
店 数・直 営(他FC)			127	126	724 (62)	747 (63)
1	総資本経常利益率	%	1.9	3.3	4.5	5.7
2	総資本回転率	回	1.8	2.0	1.3	1.3
3	営業収益経常利益率	%	1.0	1.6	3.2	4.1
4	営業収益営業利益率	%	0.6	1.2	3.3	4.1
5	1株あたり純利益高	円	2	21	50	73
6	自己資本当期純利益率	%	0.1	1.7	3.7	5.5
7	自己資本構成比率	%	57.4	63.4	49.5	50.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	39.4	60.5	5.6	7.8
9	売上高増加率	%	0.3	2.1	1.9	1.3
10	経常利益高増加率	%	▲36.6	▲12.7	▲19.5	▲4.8
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	67.8	66.8	68.5	68.1
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	96.5	109.1	16.9	17.2
14	販売資産回転率	回	69.6	89.1	4.5	4.7
15	支払勘定回転率	回	7.7	12.0	11.0	10.8
16	回 転 差 資 金		+	+	-	-
17	利 潤 分 配 率	%	1.5	2.5	4.7	6.0
18	賃 金 分 配 率	%	48.3	48.2		
19	不 動 産 費 分 配 率	%	20.4	20.9		
20	販 促 分 配 率	%	3.6	2.8	2.9	2.7
21	労 働 生 産 性	万円	509	498		
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円	246	240		
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐点売上高比率	%	98.3	97.4	95.4	94.1
27	社 員 平 均 年 齢	歳	39.0	38.5		

註. ロイヤルホールディングスの空港レストランを除く外食事業の売上高構成比は2019年44.5%、2018年44.9%。

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 年平均17社	あ さ く ま (3月)		梅 の 花 (連結)(4月)		エスエルディー (2月)		関 門 海 (連結)(3月)	
				2020	2019	2020	2019(註)	2020	2019(註)	2020	2019
				ステーキのあさくま		梅の花、古市庵		kawara、 hole hole		玄品ふぐ	
主	店 名										
営業	収 益	億円		77	81	304	194	49	43	44	45
店 数・直 営(他FC)	店			63 (6)	60 (7)	319	288	51	53	49 (30)	47 (43)
1	総資本経常利益率	%	5.9	5.7	16.0	—	(2.2)	1.2	(—)	—	1.9
2	総資本回転率	回	1.8	1.6	1.9	1.1	(1.1)	3.5	(3.4)	1.1	1.0
3	営業収益経常利益率	%	3.3	3.4	8.2	—	1.8	0.3	—	—	1.8
4	営業収益営業利益率	%	3.1	3.2	7.7	—	2.1	0.1	—	—	3.1
5	1株あたり純利益高	円		20	90	—	(—)	1	(17)	—	0.3
6	自己資本当期純利益率	%	11.8	2.7	13.5	—	(—)	0.6	(10.5)	—	0.3
7	自己資本構成比率	%	40.0	84.4	75.2	11.0	25.7	28.9	16.3	17.7	25.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	161.5			—	12.3	1.9	—	—	5.4
9	売上高増加率	%	▲0.3	▲5.0	2.2					▲1.8	▲3.5
10	経常利益高増加率	%	38.3	▲60.5	▲22.2					—	▲34.0
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	69.7	58.6	57.7	65.4	66.2	73.7	73.7	68.2	69.7
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円	118.8	•100.0	•111.2						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	29.3	79.9	78.2	8.7	(9.5)	51.8	(48.1)	0.9	0.8
14	販売資産回転率	回	7.9	13.6	12.6	4.4	(3.8)	5.6	(5.1)	0.8	0.7
15	支払勘定回転率	回	11.1	7.5	6.2	20.7	(15.5)	11.8	(10.8)	8.0	9.3
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>		5 12	+	+	—	(—)	—	(—)	—
17	利潤分配率	%	4.6	5.8	14.2	—	2.8	0.4	—	—	2.5
18	賃金分配率	%	40.9	37.5	36.2	45.9	40.6	46.6	46.7	38.6	32.3
19	不動産費分配率	%	22.8	20.1	17.0			18.8	20.7		
20	販促分配率	%	4.6					3.4	3.6		
21	労働生産性	万円	721	•782	•592	480	(510)				
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪	9.7	•13.3	•9.2						
23	同1人あたり平均賃金	万円	307	•293	•214	220	(207)				
24	坪あたり営業利益高	万円	4.6	•3.2	•8.6						
25	坪あたり在庫高	万円	1.4	•0.5	•0.6						
26	損益分岐売上高比率	%	94.9	94.1	85.9	—	97.0	—	—	—	97.0
27	社員平均年齢	歳	35.6	43.1	44.1			29.2	28.8		

註. ①梅の花の2019年は決算期(9月→4月)変更のため、7ヵ月間で計算。

②エスエルディーの2019年は決算期(3月→2月)変更のため、11ヵ月間で計算。

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉②

番号	効率数値項目	社名 単位	木 曾 路 (3月)		き ち り ホールディングス (連結) (6月)		グ ローバル ダイニング (12月)		ゼ ッ ト ン (2月)	
			2020	2019	2019	2018(註)	2019	2018	2020	2019
	主 店 名		木曾路、素材屋		KI・CHI・RI、 いしがまやハンバーグ		ラ・ボエム、 モンズーンカフェ		ALOHA TABLE	
	営 業 収 益	億円	439	450	99	92	91	94	85	85
	店 数・直 営(他FC)	店	173	170	95	93	47	50	62 (8)	58 (9)
1	総資本経常利益率	%	3.7	6.5	9.2	8.0	2.7	1.7	12.0	18.7
2	総資本回転率	回	1.1	1.1	2.4	2.1	1.2	1.2	2.9	3.3
3	営業収益経常利益率	%	3.2	5.6	3.7	3.8	2.2	1.3	4.0	5.6
4	営業収益営業利益率	%	3.2	5.7	4.1	3.8	1.6	0.8	3.9	5.3
5	1株あたり純利益高	円	22	64	15	14	—	8	55	54
6	自己資本当期純利益率	%	1.9	5.5	8.6	7.7	—	1.7	28.1	37.0
7	自己資本構成比率	%	76.5	75.5	45.5	43.2	58.8	61.3	29.7	24.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	209.7	373.0	199.1	125.7	16.3	5.7	58.9	66.8
9	売上高増加率	%	▲2.5	1.4		4.4	▲3.4	1.0	0.4	3.4
10	経常利益高増加率	%	▲43.6	12.5		11.8	58.5	68.0	▲28.1	19.0
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	68.8	68.6	72.2	72.7	73.0	73.0	73.9	73.3
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円	・161.8	・169.1						
13	商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回	19.2	22.7		40.5	14.2	13.9	40.7	40.1
14	販売資産回転率	回	7.7	7.5		11.8	4.8	5.0	9.9	10.7
15	支払勘定回転率	回	13.4	11.0		10.7	6.7	6.7	6.7	6.7
16	回 転 差 資 金		—	—	+	+	—	—	+	+
17	利 潤 分 配 率	%	4.7	8.2	5.2	5.2	3.1	1.8	5.4	7.7
18	賃 金 分 配 率	%	44.8	43.5	36.7	37.0	49.2	49.3	39.2	38.7
19	不 動 産 費 分 配 率	%	19.4	18.7		29.1	25.9	26.7	18.9	17.9
20	販 促 分 配 率	%	4.1	3.6						
21	勞 働 生 産 性	万円	698	710	635	622	648	691		
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪	・6.1	・6.0						
23	同1人あたり平均賃金	万円	313	309		230	319	341		
24	坪あたり営業利益高	万円	・5.2	・9.6						
25	坪あたり在庫高	万円	・2.6	・2.3						
26	損益分岐点売上高比率	%	94.9	91.2	94.3	94.7	96.6	97.9	94.6	92.4
27	社 員 平 均 年 齢	歳	42.7	42.2		28.7	33.6	33.1	32.1	32.7

註. きちりホールディングスの2018年は、きちりの数字。

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉③

番号	効率数値項目	社名 単位	ゼネラル・ オイスター (連結) (3月)		W D I (連結) (3月)		DDホールディングス (連結) (2月)		東京一番フーズ (9月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2019	2018
	主 店 名		ガンボ& オイスターバー		カプリチヨザ、 Hard Rock CAFE		わらやき屋、今井屋、 九州熱中屋		とらふぐ亭	
	営 業 収 益	億円	35	37	298	297	573	509	34	34
	店 数・直 営(他 F C)	店	26	25	79 (69)	78 (70)	480 (19)	420 (16)	47	46
1	総資本経常利益率	%	—	—	2.8	12.9	7.5	8.4	6.6	10.7
2	総資本回転率	回	2.2	2.0	2.3	2.2	1.4	1.9	1.2	1.5
3	営業収益経常利益率	%	—	—	1.2	5.7	5.0	4.3	5.1	6.8
4	営業収益営業利益率	%	—	—	1.3	5.6	4.9	4.1	4.2	5.7
5	1株あたり純利益高	円	—	—	—	62	94	141	13	20
6	自己資本当期純利益率	%	—	—	—	15.1	20.5	18.7	6.4	10.3
7	自己資本構成比率	%	13.9	12.9	14.8	19.6	18.1	21.7	69.1	76.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	—	8.2	33.3	33.0	23.8	314.2	530.8
9	売上高増加率	%	▲3.4	▲3.8	0.3	3.6	12.5	13.0	▲1.3	0.4
10	経常利益高増加率	%	—	—	▲79.0	39.8	30.6	0.4	▲26.1	150.6
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	65.9	66.8	72.3	72.3	76.2	75.8	70.4	72.2
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	12.5	17.0	11.0	12.1	23.4	34.4	47.8	34.2
14	販売資産回転率	回	4.7	4.4	6.1	5.8	7.6	9.1	10.3	9.0
15	支払勘定回転率	回	10.8	10.4	11.9	10.2	9.6	9.2	11.1	9.8
16	回 転 差 資 金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	—	—	1.6	8.0	6.6	5.7	7.3	9.5
18	賃 金 分 配 率	%	41.6	40.2	39.2	36.6	35.9	35.8	35.8	35.3
19	不 動 産 費 分 配 率	%							20.7	19.2
20	販 促 分 配 率	%								
21	労 働 生 産 性	万円	867	712					730	780
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	361	286					261	276
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	—	—	98.2	92.1	93.3	94.0	93.0	91.0
27	社 員 平 均 年 齢	歳							31.5	30.4

27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉④

番号	効率数値項目	社名 単位	東 天 紅 (2月)		浜 木 綿 (7月)		バルニバービ (連結)(7月)		ホリイフード サービス (3月)	
			2020	2019	2019	2018	2019	2018	2020	2019
			主 店 名		東天紅、海燕亭		浜木綿、桃季蹊、 四季亭		GARB、 東京アスリート食堂	
	営業収益	億円	67	69	52	48	115	111	61	66
	店数・直営(他FC)	店	21	21	41	39	89	82	97	102
1	総資本経常利益率	%	—	0.2	9.1	7.0	5.7	5.3	5.2	8.4
2	総資本回転率	回	0.5	0.5	1.5	1.4	1.3	1.4	2.1	1.8
3	営業収益経常利益率	%	—	0.4	5.8	5.0	4.3	3.8	2.4	4.6
4	営業収益営業利益率	%	—	0.2	5.7	4.9	4.4	3.8	2.3	4.5
5	1株あたり純利益高	円	—	10	531	123	35	52	—	44
6	自己資本当期純利益率	%	—	0.2	18.9	5.2	10.6	8.3	—	10.2
7	自己資本構成比率	%	78.7	81.5	28.8	23.4	32.7	34.0	63.4	66.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	—	3.2	47.7	35.2	29.4	22.0	1,011.7	113.9
9	売上高増加率	%	▲2.5	1.9	7.6	3.8	2.9	13.8	▲7.6	▲2.2
10	経常利益高増加率	%	—	▲42.5	25.5	3.4	18.5	▲31.7	▲51.0	230.6
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	56.3	55.8	75.3	74.7	72.8	71.6	73.9	73.7
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円			・94.7	・92.0				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	44.8	46.4	17.6	17.0	27.4	32.6	37.2	42.6
14	販売資産回転率	回	6.9	6.8	17.4	16.7	6.6	7.6	14.2	14.0
15	支払勘定回転率	回	21.9	20.4	9.0	8.6	10.5	10.9	10.9	9.6
16	回転差資金		—	—	+	+	—	—	+	+
17	利潤分配率	%	—	0.7	7.7	6.7	6.0	5.3	3.3	6.2
18	賃金分配率	%	37.3	37.0	40.9	41.2	38.9	40.5	42.2	41.7
19	不動産費分配率	%	48.7	44.0	15.7	16.5			21.6	22.1
20	販促分配率	%	6.3	7.0						
21	労働生産性	万円			699	689	851	814	680	693
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪			・9.5	・9.8				
23	同1人あたり平均賃金	万円			286	284	331	330	287	289
24	坪あたり営業利益高	万円			・5.4	・4.5				
25	坪あたり在庫高	万円			・1.3	・1.3				
26	損益分岐売上高比率	%	—	99.4	92.1	93.2	94.1	94.6	96.6	93.7
27	社員平均年齢	歳	38.0	38.3	36.5				36.5	36.4

## 27. テーブルサービスレストラン〈ディナー〉⑤

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ワイズテーブル コーポレーション (2月)	
			2020	2019
主 店 名			XEX、 サルヴェアトーレ	
営 業 収 益		億円	137	137
店 数・直 営(他FC)		店	44 (40)	54 (46)
1	総資本経常利益率	%	5.1	0.7
2	総資本回転率	回	2.6	2.8
3	営業収益経常利益率	%	1.9	0.2
4	営業収益営業利益率	%	1.2	—
5	1株あたり純利益高	円	31	—
6	自己資本当期純利益率	%	19.3	—
7	自己資本構成比率	%	8.5	7.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	8.2	—
9	売上高増加率	%	▲0.4	▲1.4
10	経常利益高増加率	%	576.8	249.2
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	68.8	67.0
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	31.2	29.6
14	販売資産回転率	回	5.8	6.0
15	支払勘定回転率	回	8.0	8.1
16	回 転 差 資 金		—	—
17	利 潤 分 配 率	%	2.7	0.4
18	賃 金 分 配 率	%	45.4	45.7
19	不 動 産 費 分 配 率	%	17.8	18.6
20	販 促 分 配 率	%	4.5	4.8
21	労 働 生 産 性	万円	866	861
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円	393	393
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐売上高比率	%	97.4	99.7
27	社 員 平 均 年 齢	歳	32.9	32.5

## 28. テーブルサービスレストラン&lt;焼肉&gt;

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年・2019年 平均3社	あみやき亭 (3月)		安楽亭 (3月)		物語コーポレーション (6月)	
				2020	2019	2020	2019	2019	2018
				あみやき亭、 美濃路、どんだん		安楽亭、七輪房		焼肉きんぐ、丸源	
主	店名								
営業収益	億円		225	234	139	150	558	495	
店数・直営(他FC)	店		198	197	157 (62)	169 (55)	277 (221)	252 (203)	
1	総資本経常利益率	%	6.8	5.8	9.5	0.8	0.3	13.9	12.6
2	総資本回転率	回	1.2	1.0	1.0	1.0	1.0	1.7	1.7
3	営業収益経常利益率	%	4.8	5.7	9.3	0.7	0.3	8.0	7.4
4	営業収益営業利益率	%	4.0	5.1	8.6	0.5	0.5	6.6	6.3
5	1株あたり純利益高	円		95	201	—	—	496	362
6	自己資本当期純利益率	%		3.3	7.1	—	—	17.1	14.5
7	自己資本構成比率	%	59.8	86.9	84.5	38.4	38.5	54.2	51.2
8	インタレスト・カバレッジ	倍				3.0	1.6	171.1	126.1
9	売上高増加率	%	0.4	▲4.0	0.4	▲7.1	▲4.3	12.7	15.0
10	経常利益高増加率	%	23.0	▲40.4	▲7.9	87.9	▲77.9	21.7	26.0
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	64.6	60.8	61.9	67.5	67.1	65.6	65.5
12	店舗面積1坪あたり 販売効	万円							
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	49.6	58.7	47.8	35.3	39.1	54.8	54.2
14	販売資産回転率	回	15.4	20.8	21.5	11.2	11.7	14.3	15.3
15	支払勘定回転率	回	10.4	10.9	9.7	9.5	8.5	10.7	10.9
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>		3 0	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	7.6	9.5	15.0	1.1	0.5	12.1	11.3
18	賃金分配率	%				46.4	45.5	39.0	38.4
19	不動産費分配率	%	21.9	20.3	19.2	28.1	28.6	17.5	17.7
20	販促分配率	%		0.9	0.8				
21	労働生産性	万円				569	527	604	605
22	従業員1人あたり 店舗面積	坪							
23	同1人あたり平均賃金	万円				264	239	236	232
24	坪あたり営業利益高	万円							
25	坪あたり在庫高	万円							
26	損益分岐売上高比率	%	92.4	90.3	84.8	98.8	99.4	87.9	88.8
27	社員平均年齢	歳	35.9	38.9	39.0	37.3	37.5	31.7	31.1

29. 直営主力F S <回転寿司>①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 年平均5社	カッパ・クリエイト (連結) (3月)		くら寿司 (10月)		元気寿司 (3月)		スシローグローバル ホールディングス(註) (連結) (9月)	
				2020	2019	2019	2018	2020	2019	2019	2018
				主 店 名		かっぱ寿司		くら寿司		元気寿司、魚べい	
	営業収益	億円		748	761	1,225	1,219	396	378	1,990	1,748
	店数・直営(他FC)	店		327	331	442	422	158	154	541	513
1	総資本経常利益率	%	6.6	5.2	2.6	9.2	12.2	10.3	10.3	10.5	8.7
2	総資本回転率	回	2.0	2.5	2.6	2.0	2.1	2.0	1.8	1.4	1.3
3	営業収益経常利益率	%	3.0	2.0	0.9	4.4	5.6	5.0	5.5	7.2	6.5
4	営業収益営業利益率	%	3.6	1.4	0.8	3.8	4.9	4.8	5.5	7.6	6.9
5	1株あたり純利益高	円		-	2	170	229	29	193	343	275
6	自己資本当期純利益率	%	10.8	-	1.1	8.1	11.8	3.2	21.5	21.0	19.5
7	自己資本構成比率	%	52.3	41.7	40.7	69.6	68.5	41.3	38.9	34.7	30.9
8	インタレスト・カバレッジ	倍	52.7	17.4	9.2	106.4	132.0	24.7	23.4	54.8	36.9
9	売上高増加率	%	2.1	▲1.7	▲3.2	0.4	5.1	4.6	6.3	13.8	11.8
10	経常利益高増加率	%	▲2.6	101.1	47.2	▲20.0	▲1.8	▲5.8	35.7	24.8	27.9
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	54.9	52.1	50.9	53.6	53.5	58.1	58.0	51.8	51.8
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円									
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	54.4	54.9	57.0	53.2	71.7	35.4	37.5	85.9	77.4
14	販売資産回転率	回	19.4	11.6	13.0	23.9	34.3	14.2	14.0	30.7	35.6
15	支払勘定回転率	回	10.1	11.3	10.1	12.3	12.8	11.6	10.2	7.7	7.4
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>		5 0	+	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	7.2	3.9	1.9	8.3	10.5	8.6	9.6	13.9	12.6
18	賃金分配率	%	48.2			47.6	46.4	46.7	45.1	49.6	50.4
19	不動産費分配率	%	16.0			16.6	15.8	14.4	14.3		
20	販促分配率	%						1.7	1.8		
21	労働生産性	万円	577			513	535			497	476
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪									
23	同1人あたり平均賃金	万円	281			244	248			246	239
24	坪あたり営業利益高	万円									
25	坪あたり在庫高	万円									
26	損益分岐売上高比率	%	92.7	96.6	98.0	91.7	89.7	91.2	90.1	85.4	87.3
27	社員平均年齢	歳	37.3			30.8	30.4	38.3	37.7		

註. スシローグローバルホールディングスは国際会計基準適用。



29. 直営主力 F S <回転寿司>②

番号	効率数値項目	単位	銚子丸 (5月)		
			2020	2019	
主 店 名			すし銚子丸		
営 業 収 益			億円	180	193
店 数・直 営(他 F C)			店	93	93
1	総資本経常利益率	%	1.5	9.8	
2	総資本回転率	回	2.0	1.9	
3	営業収益経常利益率	%	0.7	5.0	
4	営業収益営業利益率	%	0.3	4.8	
5	1株あたり純利益高	円	—	37	
6	自己資本当期純利益率	%	—	7.5	
7	自己資本構成比率	%	74.4	66.7	
8	インタレスト・カバレッジ	倍	60.2	740.4	
9	売上高増加率	%	▲6.4	2.8	
10	経常利益高増加率	%	▲85.8	59.4	
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	59.0	59.1	
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円			
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	42.5	47.5	
14	販売資産回転率	回	16.6	18.5	
15	支払勘定回転率	回	7.8	7.1	
16	回転差資金		+	+	
17	利潤分配率	%	1.3	8.5	
18	賃金分配率	%	49.0	45.8	
19	不動産費分配率	%	16.9	15.4	
20	販促分配率	%			
21	労働生産性	万円	721	742	
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪			
23	同1人あたり平均賃金	万円	354	340	
24	坪あたり営業利益高	万円			
25	坪あたり在庫高	万円			
26	損益分岐点売上高比率	%	98.8	91.4	
27	社員平均年齢	歳	42.8	42.0	

30. 直営主力 F S < 麵・丼 > ①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 年平均7社	幸楽苑 ホールディングス (連結) (3月)		力の源 ホールディングス (連結) (3月)		トリドール ホールディングス(註) (連結) (3月)		ハイデイ日高 (2月)		
				2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	
				主 店 名		幸楽苑		一風堂		丸亀製麺、丸醬屋、とりどる		日高屋
	営業収益	億円		382	412	291	274	1,564	1,450	422	418	
	店舗・直営(他FC)	店		465 (12)	515 (13)	136 (22)	142 (9)	1,147 (6)	1,093 (10)	443	429	
1	総資本経常利益率	%	7.4	5.3	8.6	4.0	5.6	1.3	1.1	12.6	15.2	
2	総資本回転率	回	1.6	2.4	2.2	1.8	1.6	0.7	1.2	1.2	1.3	
3	営業収益経常利益率	%	4.4	2.1	3.8	2.1	3.3	1.8	0.9	9.7	11.2	
4	営業収益営業利益率	%	4.5	1.7	3.9	2.3	3.4	5.6	5.0	9.7	11.3	
5	1株あたり純利益高	円		-	66	-	25	45	6	67	89	
6	自己資本当期純利益率	%	9.0	-	20.4	-	14.2	4.3	0.7	9.8	12.3	
7	自己資本構成比率	%	42.0	25.6	27.0	24.7	26.3	21.6	28.8	80.7	81.1	
8	インタレスト・カバレッジ	倍	32.6	14.9	28.5	8.5	11.2	17.8	21.4		21,037.8	
9	売上高増加率	%	3.7	▲7.3	6.9	5.9	12.3	7.8	24.4	0.8	3.0	
10	経常利益高増加率	%	▲8.0	▲48.1	-	▲32.4	5.8	112.1	▲81.3	▲12.4	2.1	
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	70.9	71.6	71.6	70.9	71.5	74.3	73.0	72.5	73.0	
12	店舗面積1坪あたり 販売効率率	万円										
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	30.2	38.1	40.3	24.5	24.7	48.3	47.5	53.5	59.0	
14	販売資産回転率	回	16.8	16.1	16.3	10.4	9.4	48.3	47.5	16.7	29.1	
15	支払勘定回転率	回	12.7	8.7	8.4	12.6	11.2	10.8	10.6	12.7	13.0	
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> 十 <sup>-</sup>		3 4	+	+	-	-	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	5.7	3.0	5.3	3.0	4.6	2.4	1.2	13.4	15.3	
18	賃金分配率	%	42.2			38.0	37.9			43.6	42.7	
19	不動産費分配率	%								19.8	19.4	
20	販促分配率	%										
21	労働生産性	万円	708			771	735			702	717	
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪										
23	同1人あたり平均賃金	万円	297			293	278			306	306	
24	坪あたり営業利益高	万円										
25	坪あたり在庫高	万円										
26	損益分岐売上高比率	%	92.7	97.0	94.7	96.9	95.3	89.9	93.1	86.2	84.2	
27	社員平均年齢	歳								35.3	34.6	

註. トリドールホールディングスは国際会計基準適用。

## 30. 直営主力F S &lt; 麵・丼 &gt; ②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	松屋フーズ ホールディングス (連結) (3月)		丸千代山岡家 (1月)		リンガーハット (連結) (2月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019
			主 店 名	松屋、松のや	ラーメン山岡家	リンガーハット、 とんかつ漬かつ		
営業収益	億円	1,065	981	141	128	472	469	
店数・直営(他FC)	店	1,187 (6)	1,163 (6)	162	156	577 (221)	559 (222)	
1	総資本経常利益率	%	7.4	6.4	10.8	7.8	4.3	7.1
2	総資本回転率	回	1.4	1.5	2.3	2.2	1.4	1.4
3	営業収益経常利益率	%	5.1	4.2	4.6	3.4	3.0	4.9
4	営業収益営業利益率	%	4.7	3.9	4.3	3.1	3.2	5.1
5	1株あたり純利益高	円	136	115	112	13	—	33
6	自己資本当期純利益率	%	6.0	5.3	15.9	2.2	—	4.3
7	自己資本構成比率	%	58.7	62.7	28.4	26.6	54.7	59.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	95.0	90.7	23.9	13.9	35.3	76.9
9	売上高増加率	%	8.5	5.5	9.9	5.7	0.5	3.2
10	経常利益高増加率	%	30.0	▲4.3	51.2	45.1	▲36.8	▲16.9
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	67.0	67.1	73.8	73.9	66.5	67.0
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	8.0	8.9	10.0	9.5	28.8	32.5
14	販売資産回転率	回	5.7	6.9	9.9	9.4	10.1	11.8
15	支払勘定回転率	回	16.0	16.6	12.1	11.8	16.0	15.4
16	回転差資金		—	—	—	—	—	—
17	利潤分配率	%	7.6	6.3	6.3	4.6	4.5	7.2
18	賃金分配率	%			45.0	44.6		
19	不動産費分配率	%			12.3	13.1		
20	販促分配率	%			1.5	1.6		
21	労働生産性	万円			651	639		
22	従業者1人あたり 店舗面積	坪						
23	同1人あたり平均賃金	万円			293	285		
24	坪あたり営業利益高	万円						
25	坪あたり在庫高	万円						
26	損益分岐点売上高比率	%	92.3	93.6	93.6	95.2		
27	社員平均年齢	歳			40.0	36.6		

31. 直営主力 F S < 多業態 > ①

番号	効率数値項目	社名 単位	ア ト ム (連結) (3月)		ヴ ィ ア ・ ホールディングス (連結) (3月)		クリエイト・レストランツ・ ホールディングス(註) (連結) (2月)		コ ロ ワ イ ド (註) (連結) (3月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		にぎりの徳兵衛、 ステーキ宮		備長扇屋、パステル、 日本橋紅とん		TANTO TANTO、 しゃぶ菜、デザート王国		牛角、FRESHNESS BURGER、 かつは寿司、ステーキ宮	
	営 業 収 益	億円	496	519	244	267	1,393	1,192	2,353	2,443
	店 数 ・ 直 営 (他 F C)	店	392 (13)	460 (15)	391 (58)	438 (62)	1,095	891	1,462 (1,203)	1,508 (1,201)
1	総資本経常利益率	%	4.4	5.5	—	—	2.0	5.0	—	1.2
2	総資本回転率	回	1.8	1.7	1.7	1.6	0.9	1.6	0.9	1.0
3	営業収益経常利益率	%	2.3	3.1	—	—	2.2	3.0	—	1.1
4	営業収益営業利益率	%	2.2	3.0	—	—	5.1	4.9	2.3	3.4
5	1株あたり純利益高	円	—	—	—	—	13	14	—	8
6	自己資本当期純利益率	%	—	—	—	—	7.8	8.0	—	1.8
7	自己資本構成比率	%	48.4	52.2	8.2	17.8	10.8	22.5	10.0	15.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	14.5	18.6	—	—	13.1	21.5	1.9	3.3
9	売上高増加率	%	▲4.3	▲2.3	▲8.8	▲5.5	16.5	2.2	▲3.6	▲0.6
10	経常利益高増加率	%	▲27.4	▲31.1	—	—	▲15.4	▲37.3	—	▲1.8
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	66.4	66.8	68.9	67.6	71.5	71.1	57.0	56.7
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	47.4	44.2	41.6	41.6	55.9	73.1	29.1	26.9
14	販売資産回転率	回	12.8	12.7	9.8	9.2	39.7	64.9	8.2	7.9
15	支払勘定回転率	回	6.0	5.5	6.4	5.8	12.0	12.8	6.4	5.9
16	回 転 差 資 金		+	+	+	+	+	+	+	+
17	利 潤 分 配 率	%	3.5	4.6	—	—	3.1	4.3	—	1.9
18	賃 金 分 配 率	%	43.1	41.7			42.8	42.1		
19	不 動 産 費 分 配 率	%								
20	販 促 分 配 率	%	0.9	1.1						
21	労 働 生 産 性	万円	827	758			715	722		
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	356	316			307	304		
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	96.3	95.1	—	—	91.8	95.6	97.3	95.4
27	社 員 平 均 年 齢	歳								

註. クリエイト・レストランツ・ホールディングスとコロワイドは国際会計基準適用。

31. 直営主力F S <多業態> ②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	サンマルク ホールディングス (連結) (3月)		ジー・テイスト (連結) (3月)		ゼンショー ホールディングス(註) (連結) (3月)		東和フーズ サービス (4月)	
			2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		バーカリーレストランサンマルク、 サンマルクカフェ		さかい、平塚寿司、 村さ米、おむらい亭		すき家、なか卯、 はま寿司、COCO'S		イタリアンダイニングDONA、 椿屋珈琲店	
	営 業 収 益	億円	689	700	279	247	6,304	6,076	102	113
	店 数・直 営(他F C)	店	900 (32)	888 (34)	428 (268)	437 (256)	5,332 (90)	5,089 (91)	116	122
1	総資本経常利益率	%	7.4	11.1	1.4	1.1	5.4	4.8	2.4	7.4
2	総資本回転率	回	1.1	1.1	1.4	1.1	1.7	1.6	1.5	1.5
3	営業収益経常利益率	%	6.2	9.3	1.0	1.0	3.1	2.9	1.6	4.7
4	営業収益営業利益率	%	6.0	9.1	0.6	0.6	3.3	3.0	1.1	4.3
5	1株あたり純利益高	円	69	136	—	—	77	68	—	34
6	自己資本当期純利益率	%	3.1	6.2	—	—	13.8	13.7	—	5.2
7	自己資本構成比率	%	81.6	79.1	35.8	38.7	23.6	19.1	76.1	72.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍			4.7	4.3	10.8	15.8	91.3	146.3
9	売上高増加率	%	▲1.6	1.4	12.8	▲2.2	3.7	4.9	▲9.5	2.0
10	経常利益高増加率	%	▲34.5	▲4.3	6.5	▲50.5	9.2	3.1	▲69.3	▲21.5
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	78.1	78.2	67.6	67.6	57.5	57.0	72.3	73.2
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	45.0	47.2	21.3	22.8	9.7	10.7	32.0	32.8
14	販売資産回転率	回	3.7	3.1	11.2	11.5	6.4	7.3	8.5	5.9
15	支払勘定回転率	回	7.4	6.4	10.2	9.1	12.6	12.7	21.4	12.5
16	回 転 差 資 金		—	—	+	+	—	—	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	7.9	11.9	1.4	1.5	5.4	5.2	2.2	6.5
18	賃 金 分 配 率	%	38.7	36.5					40.7	38.4
19	不 動 産 費 分 配 率	%							26.9	25.3
20	販 促 分 配 率	%	2.5	2.4					2.2	2.3
21	労 働 生 産 性	万円	650	675					749	768
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	252	246					305	295
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	91.9	87.7	99.0	99.1	94.6	94.7	97.7	93.6
27	社 員 平 均 年 齢	歳							34.9	35.1

註. ゼンショーホールディングスの店舗数は、直営店に海外を含む。

31. 直営主力F S <多業態> ③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	吉野家 ホールディングス(註) (連結) (2月)		ワタミ (註) (連結) (3月)	
			2020	2019	2020	2019
	主 店 名		吉野家、京樽、 どん、はなまる		和民、鳥メロ、 ミライザカ	
	営 業 収 益	億円	2,162	2,023	909	947
	店 数・直 営(他F C)	店	2,477	2,498	491	480
1	総資本経常利益率	%	2.6	0.3	0.8	3.0
2	総資本回転率	回	1.7	1.8	2.1	2.3
3	営業収益経常利益率	%	1.5	0.1	0.3	1.2
4	営業収益営業利益率	%	1.8	0.05	0.1	1.1
5	1株あたり純利益高	円	11	—	—	35
6	自己資本当期純利益率	%	1.4	—	—	8.0
7	自己資本構成比率	%	37.8	43.8	34.1	42.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	7.5	2.0	0.8	6.8
9	売上高増加率	%	6.8	1.9	▲3.9	▲1.8
10	経常利益高増加率	%	865.3	▲92.4	▲71.6	▲24.8
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	64.7	64.0	58.5	57.7
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円				
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	11.4	12.0	36.8	40.4
14	販売資産回転率	回	5.6	6.1	10.8	12.9
15	支払勘定回転率	回	12.8	12.5	12.8	12.4
16	回 転 差 資 金		—	—	—	+
17	利 潤 分 配 率	%	2.4	0.2	0.6	2.2
18	賃 金 分 配 率	%				
19	不 動 産 費 分 配 率	%				
20	販 促 分 配 率	%	3.7	3.3		
21	労 働 生 産 性	万円				
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円				
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐点売上高比率	%	96.6	99.6	99.0	97.4
27	社 員 平 均 年 齢	歳				

註. ①吉野家ホールディングスの店数にはFCを含む。

②ワタミの店数にはFCを含む。

32. F C主力F S①

番号	効率数値項目	社名 単位 年	アーランドサービス ホールディングス (連結) (12月)		イートアンド (3月)		壺 番 屋 (2月)		大 戸 屋 ホールディングス (連結) (3月)	
			2019	2018	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		かつや、岡むら屋		大阪王将、よってこや、 太陽のトマト麺		CoCo壺番屋		大戸屋ごはん処	
	営 業 収 益	億円	333	306	282	272	456	447	245	257
	店 数・直 営(他 F C)	店	200 (343)	199 (308)	93 (351)	88 (345)	180 (1,121)	186 (1,119)	147 (200)	146 (207)
1	総資本経常利益率	%	15.6	15.9	3.7	4.4	11.7	10.9	—	4.7
2	総資本回転率	回	1.1	1.1	1.5	1.5	1.0	1.0	2.7	2.6
3	営業収益経常利益率	%	13.6	13.5	2.4	2.9	11.4	10.2	—	1.8
4	営業収益営業利益率	%	13.4	13.4	2.4	2.9	11.0	9.7	—	1.6
5	1株あたり純利益高	円	79	79	19	25	102	86	—	7
6	自己資本当期純利益率	%	12.8	13.9	2.7	3.6	10.6	9.1	—	1.2
7	自己資本構成比率	%	68.3	69.7	38.8	39.8	69.0	72.0	37.1	46.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍			58.7	76.5	322.7	781.2	—	41.3
9	売上高増加率	%	8.8	15.3	3.7	2.9	1.8	1.2	▲4.4	▲2.0
10	経常利益高増加率	%	9.6	8.3	▲12.8	3.9	14.1	▲6.5	—	▲30.0
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	52.2	52.0	38.8	38.5	44.3	42.0	56.1	56.8
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	40.5	36.7	15.3	15.6	26.7	30.0	149.6	165.8
14	販売資産回転率	回	7.5	7.8	2.5	2.4	6.9	7.4	11.0	10.8
15	支払勘定回転率	回	8.7	8.6	6.8	5.9	11.2	11.8	11.2	10.4
16	回 転 差 資 金		—	—	—	—	—	—	—	+
17	利 潤 分 配 率	%	26.0	25.9	6.3	7.5	25.8	24.3	—	3.1
18	賃 金 分 配 率	%	30.1	30.2			31.1	32.8	46.3	45.5
19	不 動 産 費 分 配 率	%			17.7	16.0	13.7	15.1		
20	販 促 分 配 率	%			8.9	9.5	2.8	1.8		
21	労 働 生 産 性	万円	856	844			1,410	1,316	610	595
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	258	255			439	432	283	270
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	73.8	73.9	91.8	90.1	70.3	72.4	—	96.7
27	社 員 平 均 年 齢	歳			36.3	35.7	40.1	39.5		

## 32. F C主力F S②

番号	効率数値項目	社名 単位	ギ フ ト (10月)		小 僧 寿 し (連結) (12月)		コ メ ダ ホールディングス(註) (連結) (2月)		J F L A ホールディングス (連結) (3月)	
			2019	2018	2019	2018	2020	2019	2020	2019
			町田商店、 ばってんラーメン		小僧寿し、茶月		コマダ珈琲店、 おかげ庵		牛角、とりでん、 リアルステーキ	
	主 店 名									
	営 業 収 益	億円	87	66	58	55	312	303	808	643
	店 数・直 営(他 F C)	店	86 (366)	56 (351)	107 (135)	136 (144)	45 (842)	41 (812)	211 (619)	225 (623)
1	総資本経常利益率	%	19.3	20.9	—	—	7.8	11.2	0.3	—
2	総資本回転率	回	1.5	1.5	4.1	3.9	0.3	0.4	1.3	1.1
3	営業収益経常利益率	%	12.5	13.7	—	—	24.9	24.6	0.2	—
4	営業収益営業利益率	%	12.4	12.3	—	—	24.9	24.7	0.6	0.4
5	1株あたり純利益高	円	121	120	—	—	116	112	40	—
6	自己資本当期純利益率	%	17.7	20.7	—	—	16.1	17.3	14.2	—
7	自己資本構成比率	%	59.5	64.9	0.5	—	33.7	44.3	20.5	17.5
8	インタレスト・カバレッジ	倍	641.2	171.9	—	—	62.8	56.9	1.2	0.9
9	売上高増加率	%	31.6	65.7	5.2	1.9	2.9	16.7	25.7	49.6
10	経常利益高増加率	%	20.0	208.1	—	—	4.2	5.3	—	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	69.6	68.9	56.9	49.5	38.7	37.2	29.9	32.2
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	43.5	64.4	32.0	33.9	118.8	125.2	7.3	9.1
14	販売資産回転率	回	10.2	9.5	6.3	7.2	9.1	9.9	3.2	3.5
15	支払勘定回転率	回	11.8	12.0	6.0	5.9	13.7	16.0	8.6	9.2
16	回 転 差 資 金		—	—	+	+	—	—	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	18.0	19.9	—	—	64.3	66.0	0.8	—
18	賃 金 分 配 率	%	32.9	31.6	52.8	57.5				
19	不 動 産 費 分 配 率	%	14.4	13.6						
20	販 促 分 配 率	%					2.0	1.8		
21	労 働 生 産 性	万円	919	923						
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	303	292						
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	81.5	81.7	—	—	27.1	26.2	99.6	—
27	社 員 平 均 年 齢	歳	34.8	35.8						

註. コメダホールディングスは国際会計基準適用。



32. F C主力F S③

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ドトール・日レス ホールディングス (連結) (2月)		日本 K F C ホールディングス (連結) (3月)		日本マクドナルド ホールディングス (連結) (12月)		ハチバン (3月)	
			2020	2019	2020	2019	2019	2018	2020	2019
	主 店 名		ドトールコーヒーショップ、 洋麺屋五右衛門		ケンタッキー・ フライド・チキン		McDonald's		8 番らーめん	
	営 業 収 益	億円	1,311	1,292	796	743	2,817	2,722	78	79
	店 数・直 営(他 F C)	店	1,002 (1,008)	980 (1,019)	306 (827)	306 (826)	886 (2,024)	909 (1,990)	28 (110)	27 (113)
1	総資本経常利益率	%	7.8	8.2	8.5	7.7	12.3	12.1	5.1	7.4
2	総資本回転率	回	1.0	1.0	2.0	1.9	1.2	1.2	1.5	1.5
3	営業収益経常利益率	%	7.8	7.9	4.0	4.0	9.7	9.4	3.3	4.8
4	営業収益営業利益率	%	7.8	7.8	6.0	2.9	9.9	9.1	2.3	3.3
5	1株あたり純利益高	円	137	133	68	91	126	165	30	64
6	自己資本当期純利益率	%	5.7	5.8	7.0	9.6	10.5	15.0	2.2	4.6
7	自己資本構成比率	%	80.8	81.0	57.3	55.6	71.8	69.3	79.7	80.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	543.5	848.6	479.3	116.5	1,041.9	405.9	1,358.7	2,010.9
9	売上高増加率	%	1.5	▲1.5	6.5	1.6	2.8	6.1	▲1.7	7.7
10	経常利益高増加率	%	0.1	▲0.9	9.3	374.4	7.1	30.0	▲31.8	▲3.2
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	60.4	60.6	44.9	43.7	64.6	64.2	49.0	48.8
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	14.7	13.4	91.1	84.6	60.6	62.4	32.9	38.6
14	販売資産回転率	回	4.8	4.6	8.3	8.7	3.6	4.1	7.2	7.9
15	支払勘定回転率	回	9.1	7.9	6.4	6.1	86.3	105.0	16.8	16.3
16	回 転 差 資 金		-	-	+	+	-	-	-	-
17	利 潤 分 配 率	%	12.9	13.1	8.1	8.2	12.9	12.5	6.2	9.1
18	賃 金 分 配 率	%			28.6	31.0	28.4	28.5		
19	不 動 産 費 分 配 率	%							15.6	15.4
20	販 促 分 配 率	%			6.1	7.6	2.8	3.0	4.9	4.8
21	労 働 生 産 性	万円			1,219	1,150	1,350	1,318		
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円			349	357	384	376		
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐点売上高比率	%	86.7	86.6	86.8	92.6	71.8	72.8	92.5	89.3
27	社 員 平 均 年 齢	歳							40.3	41.0

## 32. FC主力F S④

番号	効率数値項目	社名 単位	B-Rサーティワン アイスクリーム (12月)		フジオフード システム (12月)		ベッパーフード サービズ (12月)		ホットランド (註) (12月)	
			2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018
	主 店 名		サーティワンアイス クリームストアー		まいどおおきに食堂、 串家物語、つるまる		ベッパールランチ、 いきなりステーキ		築地銀だこ	
	営 業 収 益	億円	193	200	359	343	668	626	262	279
	店 数・直 営(他FC)	店	6 (1,168)	8 (1,157)	545 (349)	510 (358)	363 (326)	262 (295)	280 (313)	267 (307)
1	総資本経常利益率	%	4.2	3.2	6.1	10.3	1.0	18.7	8.8	4.6
2	総資本回転率	回	1.0	1.0	1.4	1.6	2.8	2.4	1.5	1.7
3	営業収益経常利益率	%	4.0	3.0	4.3	6.4	0.3	7.6	5.8	2.7
4	営業収益営業利益率	%	2.6	2.2	4.1	6.4	0.3	7.6	6.0	3.7
5	1株あたり純利益高	円	45	29	23	45	-	-	32	-
6	自己資本当期純利益率	%	4.5	3.0	5.3	10.4	-	-	8.9	-
7	自己資本構成比率	%	52.3	51.2	37.9	44.6	1.9	13.8	44.6	25.3
8	インタレスト・カバレッジ	倍	32.0	30.4	32.2	60.0	5.1	183.9	45.9	33.4
9	売上高増加率	%	▲3.6	1.4	4.5	0.8	6.7	74.3	▲6.0	3.2
10	経常利益高増加率	%	28.8	2.3	▲28.7	▲13.7	▲94.8	80.6	100.7	▲52.6
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	41.3	37.2	63.8	64.1	40.7	42.6	57.6	59.3
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	6.4	7.0	76.5	77.4	89.3	102.7	5.8	6.3
14	販売資産回転率	回	1.9	2.1	21.6	22.2	13.1	14.2	2.5	2.7
15	支払勘定回転率	回	16.3	16.6	8.2	7.9	5.8	6.2	10.3	10.1
16	回 転 差 資 金		-	-	+	+	+	+	-	-
17	利 潤 分 配 率	%	7.3	5.7	6.6	9.7	0.8	17.9	10.1	4.6
18	賃 金 分 配 率	%	16.8	17.0	34.2	33.1	41.7	34.2	19.0	20.1
19	不 動 産 費 分 配 率	%	9.7	10.3	28.7	27.4	21.0	17.5	22.5	24.8
20	販 促 分 配 率	%	32.0	31.3					4.5	4.5
21	労 働 生 産 性	万円			769	693	670	778		
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	479	449	263	230	279	266		
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	85	88.2	93.2	90.0	98.9	82.0	85.3	93.1
27	社 員 平 均 年 齢	歳	41.8	41.5	40.5	40.1	37.6	37.7	34.9	34.3

註. ホットランドのFC店数には業務委託店を含む。

## 32. F C主力F S⑤

番号	効率数値項目	社名 単位 年	モスフード サービス (3月)		ワイエスフード (3月)	
			2020	2019	2020(註)	2019
			主 店 名	モスバーガー	ラーメン山小屋	
営 業 収 益	億円	502	483	14	16	
店 数・直 営(他 F C)	店	246 (1,039)	246 (1,073)	5 (101)	5 (101)	
1	総資本経常利益率	%	2.3	1.6	—	—
2	総資本回転率	回	0.9	0.8	0.5	0.4
3	営業収益経常利益率	%	2.5	1.8	—	—
4	営業収益営業利益率	%	2.7	1.6	—	—
5	1株あたり純利益高	円	10	—	—	—
6	自己資本当期純利益率	%	0.7	—	—	—
7	自己資本構成比率	%	75.2	75.6	41.2	44.0
8	インタレスト・カバレッジ	倍	219.3	214.8	—	—
9	売上高増加率	%	3.3	▲6.3	▲8.6	▲2.2
10	経常利益高増加率	%	43.0	▲76.8	—	—
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	39.2	39.4	47.7	48.6
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円				
13	商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回	11.8	11.8	5.7	5.7
14	販売資産回転率	回	4.2	4.2	2.3	2.3
15	支払勘定回転率	回	7.7	7.8	8.2	8.8
16	回 転 差 資 金		—	—	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	6.1	4.4	—	—
18	賃 金 分 配 率	%	20.5	20.6	30.6	31.5
19	不 動 産 費 分 配 率	%	11.3	11.5		43.1
20	販 促 分 配 率	%	16.7	18.7		
21	労 働 生 産 性	万円				1,129
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪				
23	同1人あたり平均賃金	万円	466	459		356
24	坪あたり営業利益高	万円				
25	坪あたり在庫高	万円				
26	損益分岐点売上高比率	%	91.3	93.4	—	—
27	社 員 平 均 年 齢	歳	42.0	41.9		44.5

註. ワイエスフードの2020年は、決算短信を計算根拠とした。

## 33. コーヒールーム

銀座ルノアール (3月)	
2020	2019
ルノアール、 ニューヨーカーズ・カフェ	
78	78
116 (1)	117 (2)
6.3	7.3
1.1	1.1
5.4	6.2
5.0	5.6
7	19
0.8	2.1
82.6	85.0
884.6	855.3
1.0	2.8
▲11.5	41.4
88.6	88.2
40.5	33.9
7.5	10.7
11.1	9.4
▲38.8	+
6.1	7.1
36.2	34.8
34.3	34.4
93.7	92.9
37.0	36.0

## 34. 居酒屋①

番号	効率数値項目	単位	社名 2020年 年平均17社	エーピーカンパニー (3月)		S F P ホールディングス (連結)(2月)		海 帆 (3月)		か ん な ん 丸 (6月)	
				2020	2019	2020	2019	2020	2019	2019	2018
				塚田農場、 四十八漁場		磯丸水産、鳥良		なつかし処昭和食堂		庄や、うたうんだ村	
主	な	店	名								
営業	収 益	億円		164	188	402	377	39	48	34	41
店 数・直 営(他 F C)	店			184 (35)	200 (43)	261 (14)	229 (10)	84 (3)	88 (3)	63	76
1	総資本経常利益率	%	6.9	0.3	1.5	12.6	14.2	-	-	-	-
2	総資本回転率	回	1.8	2.1	2.5	1.7	1.6	3.1	2.2	1.1	1.2
3	営業収益経常利益率	%	4.0	0.1	0.6	7.2	8.5	-	-	-	-
4	営業収益営業利益率	%	3.7	0.3	-	6.3	7.7	-	-	-	-
5	1株あたり純利益高	円		16	-	56	76	-	-	-	-
6	自己資本当期純利益率	%	9.9	12.8	-	8.9	12.5	-	-	-	-
7	自己資本構成比率	%	50.9	12.1	10.9	71.2	68.9	-	8.3	78.0	77.6
8	インタレスト・カバレッジ	倍	18,988.6	1.1	-	829.0	10,650.0	-	-	-	-
9	売上高増加率	%	0.7	▲12.8	▲9.0	6.5	2.4	▲18.1	▲15.7	▲16.7	▲13.8
10	経常利益高増加率	%	▲8.7	▲74.4	▲83.8	▲9.5	▲15.8	-	-	-	-
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	65.5	69.5	68.6	70.9	71.5	71.8	70.8	71.8	72.1
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円		•176.7	•193.0						
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	57.2	56.2	56.2	85.9	92.6	28.0	23.2	37.7	38.9
14	販売資産回転率	回	14.9	11.7	11.4	17.9	23.9	16.0	14.7	16.9	17.9
15	支払勘定回転率	回	9.4	11.1	9.5	12.3	12.2	5.5	5.4	13.5	13.6
16	回転差資金	社 <sup>+</sup> <sub>+</sub>	14 3	+	+	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	6.3	0.2	0.9	10.2	11.9	-	-	-	-
18	賃金分配率	%	42.3	44.8	44.1	39.4	37.8	48.9	45.4	43.2	41.3
19	不動産費分配率	%	23.2	22.4	22.2			23.6	22.0	27.5	29.2
20	販促分配率	%	5.6	4.8	5.3					2.4	1.8
21	労働生産性	万円	743	632	634	763	800	702	561	730	742
22	従業員1人あたり 店 舗 面 積	坪		•5.1	•4.7						
23	同1人あたり平均賃金	万円	309	283	280	301	303	343	255	316	306
24	坪あたり営業利益高	万円		•0.6	-						
25	坪あたり在庫高	万円		•0.9	•1.0						
26	損益分岐売上高比率	%	93.7	99.9	99.6	89.7	87.9	-	-	-	-
27	社員平均年齢	歳	37.5	33.2	32.3			38.9	39.3	47.1	46.6

## 34. 居酒屋②

番号	効率数値項目	社名 単位 年	串カツ田中 ホールディングス (連結) (11月)		三光 マーケティングフーズ (6月)		ジェイグループ ホールディングス (連結) (2月)		大庄 (8月)	
			2019	2018	2019	2018	2020	2019	2019	2018
	主 店 名		串カツ田中		金の蔵Jr.、東方見聞録		芋蔵、てしごと家		庄や、やるき茶屋	
	営 業 収 益	億円	100	76	107	124	142	150	512	523
	店 数・直 営(他FC)	店	123 (150)	98 (120)	100 (11)	116	138	146	488 (128)	503 (154)
1	総資本経常利益率	%	14.0	15.8	—	—	0.07	0.1	1.6	0.7
2	総資本回転率	回	1.7	1.7	1.5	1.4	1.2	1.3	1.3	1.3
3	営業収益経常利益率	%	7.8	9.1	—	—	0.06	0.1	1.2	0.5
4	営業収益営業利益率	%	6.0	7.2	—	—	0.6	—	1.0	0.4
5	1株あたり純利益高	円	49	51	—	—	—	6	4	—
6	自己資本当期純利益率	%	16.2	19.0	—	—	—	2.7	0.4	—
7	自己資本構成比率	%	50.2	55.5	61.6	67.4	20.4	19.3	53.6	53.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	184.3	144.1			1.2	—	16.5	9.4
9	売上高増加率	%	30.9		▲14.1	▲7.2	▲5.6	0.6	▲2.0	▲6.0
10	経常利益高増加率	%	11.0		—	—	▲48.4	▲89.8	138.2	▲58.2
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	57.5	57.4	73.0	73.0	66.8	67.4	69.3	69.7
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	92.7		77.9	93.2	24.6	33.8	26.2	27.0
14	販売資産回転率	回	7.5		17.5	19.4	9.2	10.3	8.9	9.3
15	支払勘定回転率	回	7.0		7.2	7.4	12.2	12.9	9.2	9.2
16	回 転 差 資 金		+	+	+	+	—	—	—	+
17	利 潤 分 配 率	%	12.7	15.0	—	—	0.08	0.1	1.8	0.7
18	賃 金 分 配 率	%	38.2	36.2	45.6	43.8	41.0	41.5		
19	不 動 産 費 分 配 率	%			34.8	33.8			24.4	24.1
20	販 促 分 配 率	%					4.4	4.5		
21	労 働 生 産 性	万円	847	901			849	827		
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	324				348	343		
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐点売上高比率	%	87.5	85.4	—	—	98.5	99.5	98.4	99.3
27	社 員 平 均 年 齢	歳			37.4	36.4			44.1	43.2

## 34. 居酒屋③

番号	効率数値項目	社名 単位	ダイナック ホールディングス (連結) (12月)		チムニー (3月)		テンアライド (3月)		鳥貴族 (7月)	
			2019	2018	2020	2019	2020	2019	2019	2018
	主 店 名		響、咲くら、鳥どり		はなの舞、 さかなや道場		天狗、テング酒場		鳥貴族	
	営 業 収 益	億円	371	360	392	439	145	152	358	339
	店 数・直 営(他 F C)	店	249	254	338 (248)	346 (274)	114 (2)	118 (2)	413 (246)	423 (242)
1	総資本経常利益率	%	1.6	4.4	2.2	8.8	—	2.7	6.6	8.5
2	総資本回転率	回	2.5	2.4	1.9	1.5	1.7	1.6	2.0	1.8
3	営業収益経常利益率	%	0.6	1.7	1.1	5.6	—	1.6	3.1	4.7
4	営業収益営業利益率	%	0.3	0.7	0.8	5.5	—	1.4	3.3	4.9
5	1株あたり純利益高	円	—	31	—	60	—	0.9	—	56
6	自己資本当期純利益率	%	—	4.8	—	6.7	—	0.4	—	9.5
7	自己資本構成比率	%	27.9	30.9	69.3	62.0	52.7	57.8	38.0	36.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	14.2	33.3	193.0	409.1	—	10.2	18.9	27.5
9	売上高増加率	%	3.0		▲10.7	▲2.2	▲4.6	▲1.0	5.5	15.8
10	経常利益高増加率	%	▲61.9		▲81.7	▲20.8	—	▲29.4	▲29.0	13.1
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	11.5	12.2	65.7	66.1	72.3	73.0	70.0	69.6
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	112.2		42.8	45.6	21.8	21.6	81.2	78.6
14	販売資産回転率	回	12.5		14.9	13.4	12.0	11.2	19.1	20.9
15	支払勘定回転率	回	12.0		7.0	4.9	13.0	10.5	9.5	9.6
16	回 転 差 資 金		+	+	+	+	—	+	+	+
17	利 潤 分 配 率	%	5.7	14.6	1.7	8.2	—	2.2	4.5	6.8
18	賃 金 分 配 率	%			39.4	36.3	43.7	42.0	48.5	47.2
19	不 動 産 費 分 配 率	%			23.3	22.1	22.3	21.7	17.9	18.0
20	販 促 分 配 率	%	12.8	12.4						
21	労 働 生 産 性	万円			694	723			548	531
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円			274	262			266	251
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	96.5	92.9	98.3	91.3	—	97.9	95.4	93.0
27	社 員 平 均 年 齢	歳			40.4	40.0	38.2	39.0	32.4	31.6

## 34. 居酒屋④

番号	効率数値項目	社名 単位 年	N A T T Y S W A N K Y (6月)		ハ プ (2月)		マ ル シ ェ (3月)		ユナイテッド& コレクティブ (2月)	
			2019	2018	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	主 店 名		ダンダダン酒場		HUB		酔虎伝、八剣伝		てけてけ、やるじゃない!	
	営 業 収 益	億円	39	29	121	116	83	85	80	72
	店 数・直 営(他 F C)	店	58 (18)	43 (17)	114	107	138 (281)	135 (304)	97	91
1	総資本経常利益率	%	7.4	9.4	12.1	13.4	—	2.2	2.3	3.2
2	総資本回転率	回	0.9	1.7	2.0	1.9	1.9	1.6	1.4	1.3
3	営業収益経常利益率	%	7.4	5.3	5.9	6.8	—	1.3	1.5	2.3
4	営業収益営業利益率	%	7.9	5.7	5.8	6.8	—	0.8	1.8	2.8
5	1株あたり純利益高	円	103	69	42	47	—	6	12	22
6	自己資本当期純利益率	%	11.3	55.2	11.0	12.5	—	1.7	2.2	4.1
7	自己資本構成比率	%	47.8	12.2	71.6	71.4	58.5	56.5	29.9	29.9
8	インタレスト・カバレッジ	倍	35.0	18.8	217.4	227.2			8.6	11.4
9	売上高増加率	%	35.9	43.3	4.3	5.1	▲2.3	1.0	9.7	14.9
10	経常利益高増加率	%	88.5	129.7	▲9.7	2.0	—	▲7.8	▲26.0	3.3
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	69.6	69.2	73.4	73.5	58.7	57.3	74.0	74.7
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円								
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	57.1	59.5	49.2	49.3	73.3	76.0	59.2	63.4
14	販売資産回転率	回	26.6	24.1	25.2	28.8	7.7	6.7	10.8	15.8
15	支払勘定回転率	回	9.8	10.2	12.4	12.1	5.3	4.3	6.0	6.2
16	回転差資金		+	+	+	+	+	+	+	+
17	利潤分配率	%	10.6	7.7	8.0	9.3	—	2.2	2.1	3.1
18	賃金分配率	%	39.2	40.1	37.9	37.3	39.3	37.5	40.0	38.6
19	不動産費分配率	%	22.0	22.2	22.6	21.7	16.8	15.9	30.6	30.3
20	販 促 分 配 率	%			3.4	3.9				
21	労働生産性	万円	774	701	856	871	771	803	764	779
22	従業員1人あたり 店舗面積	坪								
23	同1人あたり平均賃金	万円	304	281	325	325	303	301	306	300
24	坪あたり営業利益高	万円								
25	坪あたり在庫高	万円								
26	損益分岐売上高比率	%	89.5	92.3	91.2	89.9	—	97.4	97.8	96.8
27	社員平均年齢	歳	28.1	29.0	32.6	32.0	40.8	40.1	35.4	35.2

## 34. 居酒屋⑤

番号	効率数値項目	社名 単位 年	ヨシックス (3月)	
			2020	2019
	主 店 名		や台ずし、ニパチ	
	営 業 収 益	億円	187	179
	店 数・直 営(他FC)	店	339 (4)	314 (4)
1	総資本経常利益率	%	21.8	22.5
2	総資本回転率	回	1.7	1.6
3	営業収益経常利益率	%	12.5	13.3
4	営業収益営業利益率	%	10.8	11.6
5	1株あたり純利益高	円	121	149
6	自己資本当期純利益率	%	16.1	22.7
7	自己資本構成比率	%	72.1	63.7
8	インタレスト・カバレッジ	倍	226,344.4	23,955.6
9	売上高増加率	%	4.3	14.3
10	経常利益高増加率	%	▲1.9	22.6
11	売上総利益率 (売上利益率)	%	68.5	68.0
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円		
13	商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回	41.1	44.4
14	販売資産回転率	回	17.2	19.4
15	支払勘定回転率	回	7.5	5.6
16	回 転 差 資 金		+	+
17	利 潤 分 配 率	%	18.3	19.6
18	賃 金 分 配 率	%	45.0	44.0
19	不 動 産 費 分 配 率	%	14.1	13.4
20	販 促 分 配 率	%		
21	労 働 生 産 性	万円	726	680
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円	327	300
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐点売上高比率	%	82.0	79.8
27	社 員 平 均 年 齢	歳	39.8	39.6

## 35. FS〈その他〉

フ ジ タ コーポレーション (3月)	
2020	2019
ミスタードーナツ、 かつてん	
46	42
59 (12)	70 (3)
-	-
1.4	1.3
-	-
-	-
-	-
0.5	1.1
-	-
8.2	▲5.7
-	-
63.6	64.1
38.2	35.6
7.2	6.1
10.5	10.5
-	-
-	-
43.7	44.8
23.6	24.9
4.6	4.9
487	443
213	199
-	-
38.3	40.0



## 36. サービス業〈DPEなど〉

番号	効率数値項目	社名 単位 年	プラザクリエイト (連結) (3月)	
			2020	2019
	主 店 名		パレットプラザ	
	営 業 収 益	億円	230	237
	店 数・直 営(他FC)	店	247 (186)	327 (183)
1	総資本経常利益率	%	2.2	1.7
2	総資本回転率	回	1.8	1.7
3	営業収益経常利益率	%	1.2	0.9
4	営業収益営業利益率	%	1.1	0.9
5	1株あたり純利益高	円	9	6
6	自己資本当期純利益率	%	5.4	3.3
7	自己資本構成比率	%	18.3	17.1
8	インタレスト・カバレッジ	倍	2.6	2.1
9	売上高増加率	%	▲2.8	7.0
10	経常利益高増加率	%	24.0	144.8
11	売上総利益率 (荒利益率)	%	35.6	36.8
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円		
13	商 品 回 転 率 (棚卸資産回転率)	回	8.1	8.4
14	販売資産回転率	回	3.8	3.8
15	支払勘定回転率	回	8.9	9.4
16	回 転 差 資 金		—	—
17	利 潤 分 配 率	%	3.4	2.6
18	賃 金 分 配 率	%		
19	不 動 産 費 分 配 率	%		
20	販 促 分 配 率	%	12.9	16.2
21	労 働 生 産 性	万円		
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪		
23	同1人あたり平均賃金	万円		
24	坪あたり営業利益高	万円		
25	坪あたり在庫高	万円		
26	損益分岐点売上高比率	%	96.1	97.0
27	社 員 平 均 年 齢	歳		

## 37. サービス業〈その他〉①

イ オ ン ファンタジー (2月)		エ イ ジ ス (3月)	
2020	2019	2020	2019
モーリーファンタジー		————	
598	591	173	174
433 (2)	446 (2)		
11.8	11.8	21.5	20.6
1.5	1.6	0.9	1.1
7.4	7.4	21.9	18.4
7.4	7.3	20.7	17.5
—	84	322	268
—	5.7	18.5	18.1
73.1	78.6	82.8	79.8
255.2	295.0	10,851.5	9,287.4
1.1	0.5	▲0.7	▲1.0
1.6	▲20.4	18.0	23.3
74.2	74.0		
61.4	59.7		
22.7	22.5		
5.8	10.5		
14.7	14.1		
—	—		
10.0	9.9	21.9	18.4
27.9	29.2	44.8	46.6
31.1	31.2		
1,113	1,076	・638	・615
24.2	24.0		
311	314	・286	・287
4.6	4.4		
0.7	0.6		
89.8	89.9	77.5	81.1
42.9	43.0	43.5	43.0

37. サービス業〈その他〉②

番号	効率数値項目	社名 単位	コシダカ ホールディングス (連結) (8月)		スタジオアリス (2月)		田 谷 (3月)		鉄人化計画 (8月)	
			2019	2018	2020	2019	2020	2019	2019	2018
	主 店 名		まねきねこ、カーブス		スタジオアリス		TAYA		カラオケの鉄人	
	営 業 収 益	億円	658	617	370	381	87	97	71	72
	店 数・直 営(他FC)	店	594 (1,927)	581 (1,851)	483 (10)	502 (10)	120	123	58	55
1	総資本経常利益率	%	13.2	12.0	9.2	12.7	—	0.1	2.9	0.2
2	総資本回転率	回	0.9	0.9	1.5	1.5	1.7	1.6	1.3	1.3
3	営業収益経常利益率	%	14.5	13.2	6.0	8.3	—	0.1	2.2	0.1
4	営業収益営業利益率	%	14.4	12.7	5.8	8.3	—	0.1	2.9	1.9
5	1株あたり純利益高	円	75	53	32	91	—	—	22	—
6	自己資本当期純利益率	%	19.5	17.2	3.6	10.0	—	—	31.1	—
7	自己資本構成比率	%	44.1	37.5	62.4	61.9	40.5	41.7	10.0	6.8
8	インタレスト・カバレッジ	倍	133.0	166.8	143.2	235.1	—	0.6	4.9	3.2
9	売上高増加率	%	6.5	11.7	▲3.0		▲10.0	▲7.7	▲1.3	▲5.9
10	経常利益高増加率	%	16.5	29.1	▲29.8		—	—	1,231.6	—
11	売上総利益率 (売上総利益率)	%	30.0	27.0	86.3	86.2	91.6	91.7	19.1	17.6
12	店舗面積1坪あたり 販売効 率	万円			・112.4	・115.0	158.4	171.5		
13	商品回転率 (棚卸資産回転率)	回	41.2	40.5	46.3	50.4	8.2	9.1	122.9	121.7
14	販売資産回転率	回	9.2	9.9	7.1	8.0	1.5	1.4	33.0	35.7
15	支払勘定回転率	回	18.7	19.5	17.2	18.2	2.2	2.2	46.2	45.1
16	回 転 差 資 金		—	—	—	—	—	—	—	—
17	利 潤 分 配 率	%	48.3	49.1	6.9	9.6	—	0.1	11.9	0.9
18	賃 金 分 配 率	%			35.7	34.3	59.5	57.3		
19	不 動 産 費 分 配 率	%			20.1	19.6	24.9	23.7		
20	販 促 分 配 率	%			11.6	10.8	1.7	1.4		
21	労 働 生 産 性	万円			845	856				
22	従業者1人あたり 店 舗 面 積	坪			・8.7	・8.6				
23	同1人あたり平均賃金	万円			302	294				
24	坪あたり営業利益高	万円			・6.5	・9.5	—	0.2		
25	坪あたり在庫高	万円			・0.3	・0.3	1.5	1.5		
26	損益分岐点売上高比率	%			92.2	89.0	—	99.9		
27	社 員 平 均 年 齢	歳			31.5	31.3	31.8	31.4	34.7	35.0

掲載企業一覧（社名五十音順）

A	ANAP	42	イオンファンタジー	96
	AOKIホールディングス	47	イオン北海道	20
B	B-Rサーティワンアイスクリーム	89	イオンリテール	20
D	DCMホールディングス	40	イズミ	20
	DDホールディングス	75	一蔵	49
G	Genky DrugStores	34	壺番屋	86
H	HAPiNS	51	イトーヨーカ堂	21
J	JBイレブン	70	いなげや	25
	JFLAホールディングス	87	う ヴィア・ホールディングス	83
L	LIXILビバ	40	ヴィレッジヴァンガードコーポレーション	51
N	NATTY SWANKY	94	ウエルシアホールディングス	33
	NEW ART HOLDINGS	54	魚喜	63
O	Olympicグループ	22	魚力	63
P	PLANT	22	梅の花	73
S	SFPホールディングス	91	え エイジス	96
	SRSホールディングス	69	エーピーカンパニー	91
T	TOKYO BASE	44	エービーシー・マート	50
W	WDI	75	エコス	25
Z	ZOA	58	エスエルディー	73
あ	アークス	24	エステールホールディングス	54
	アークランドサービスホールディングス	86	エディオン	57
	アークランドサカモト	37	エンチョー	37
	愛眼	53	お 王将フードサービス	69
	アオキスーパー	24	オークワ	25
	青山商事	47	オーケー	31
	アクサスホールディングス	51	オーシャンシステム	32
	アクシアル リテイリング	24	オーエムツーネットワーク	63
	あさくま	73	大塚家具	61
	あさひ	63	大戸屋ホールディングス	86
	アダストリア	42	オリジン東秀	62
	アトム	83	オンリー	47
	アプライド	57	か 海帆	91
	あみやき亭	78	柿安本店	62
	アルビス	24	カクヤス	64
	アルペン	56	カッシーナ・イクスシー	61
	アレンザホールディングス	37	カップ・クリエイト	79
	安楽亭	78	カルラ	69
い	イートアンド	86	カワチ薬品	33
	イオン九州	20	関西スーパーマーケット	25

か	カンセキ	37	サンデー	38
	かんなん丸	91	サンドラッグ	35
	関門海	73	三光マーケティングフーズ	92
き	木曽路	74	サンマルクホールディングス	84
	きちりホールディングス	74	三洋堂ホールディングス	60
	ギフト	87	し ジー・テイスト	84
	キャンドゥ	41	シーズメン	43
	京都きもの友禅	49	ジーフット	50
	キリン堂ホールディングス	33	ジーンズメイト	43
	銀座ルノアール	90	ジュイグループホールディングス	92
く	串カツ田中ホールディングス	92	ジェーソン	23
	クスリのアオキホールディングス	33	島忠	39
	くら寿司	79	しまむら	42
	クリエイト・レストランツ・ホールディングス	83	ジャパンミート	26
	クリエイトSDホールディングス	34	ジュンテンドー	39
	グルメ杵屋	69	ジョイフル	70
	グローバルダイニング	74	ジョイフル本田	39
け	ケーズホールディングス	57	上新電機	58
	ケーヨー	38	ジinzホールディングス	53
	ゲオホールディングス	68	す スーパーバリュー	26
	元気寿司	79	すかいらーくホールディングス	71
こ	神戸物産	32	スキホールディングス	35
	幸楽苑ホールディングス	81	スシローグローバルホールディングス	79
	コーナン商事	38	スタジオアリス	97
	ココカラファイン	34	せ セキチュー	39
	コシダカホールディングス	97	ゼットン	74
	コジマ	57	ゼネラル・オイスター	75
	コスモス薬品	34	ゼビオホールディングス	56
	小僧寿し	87	セリア	41
	コックス	43	ゼンショーホールディングス	84
	コナカ	47	た ダイイチ	26
	コメダホールディングス	87	ダイエー	26
	コメ兵	67	大黒天物産	27
	コメリ	38	大庄	92
	コロワイド	83	ダイナックホールディングス	93
さ	サイゼリヤ	70	タカキュー	48
	サガミホールディングス	70	タビオ	43
	サックスパーホールディングス	64	ダブルエー	50
	サツドラホールディングス	35	田谷	97
	サマンサタバサジャパンリミテッド	64	ち 力の源ホールディングス	81
	サンエー	21	チムニー	93

ち	銚子丸	80	ハンズマン	40	
	チヨダ	50	パン・パシフィック・インターナショナル		
つ	ツツミ	54	ホールディングス	23	
	ツルハホールディングス	35	ひ	ピーシーデポコーポレーション	58
て	テイツー	67		ビジョナリーホールディングス	53
	鉄人化計画	97		ビックカメラ	59
	テンアライド	93		ヒマラヤ	56
	天満屋ストア	27	ふ	ファーストリテイリング	45
と	東京一番フーズ	75		フェスタリアホールディングス	54
	東天紅	76		フジ	21
	東和フードサービス	84		フジオフードシステム	89
	トップカルチャー	60		フジタコーポレーション	95
	ドトール・日レスホールディングス	88		藤久	64
	ドミー	27		ブックオフグループホールディングス	68
	鳥貴族	93		フライングガーデン	71
	トリドールホールディングス	81		プラザクリエイト	96
	トレジャー・ファクトリー	67		プレナス	64
な	ナフコ	40		フレンドリー	71
	ナルミヤ・インターナショナル	44		ブロンコビリー	71
に	西松屋チェーン	44		文教堂グループホールディングス	60
	ニトリホールディングス	61	へ	平和堂	21
	日本KFCホールディングス	88		ペッパーフードサービス	89
	日本マクドナルドホールディングス	88		ベリテ	55
の	ノジマ	58		ベルク	28
は	ハークスレイ	64	ほ	北雄ラッキー	28
	ハードオフコーポレーション	67		ホットランド	89
	ハイデイ日高	81		ホリイフードサービス	76
	ハウスオブローゼ	64	ま	マキヤ	22
	はせがわ	64		マックスバリュ九州	28
	ハチバン	88		マックスバリュ東海	29
	ハニーズホールディングス	44		マックスバリュ西日本	29
	ハピネス・アンド・ディ	51		マックハウス	46
	ハブ	94		マツモトキヨシホールディングス	36
	浜木綿	76		松屋フーズホールディングス	82
	パルグループホールディングス	45		マミーマート	29
	バルニバービ	76		マルシェ	94
	はるやまホールディングス	48		丸千代山岡家	82
	パレモ・ホールディングス	45		マルヨシセンター	29
	バロックジャパンリミテッド	45	み	三城ホールディングス	53
	ハローズ	27		ミサワ	61
	バローホールディングス	28		ミスターマックス・ホールディングス	23

も	モスフードサービス	90	ヨンドシーホールディングス	55	
	物語コーポレーション	78	ら	ライトオン	46
や	ヤオコー	30		ライフコーポレーション	31
	薬王堂ホールディングス	36		ライフフーズ	72
	ヤマザワ	30		ラオックス	59
	ヤマダ電機	59	り	リテールパートナーズ	31
	ヤマナカ	30		良品計画	52
	ヤマノホールディングス	49		リンガーハット	82
	やまや	66	ろ	ロイヤルホールディングス	72
ゆ	ユナイテッド&コレクティブ	94		ロック・フィールド	62
	ユナイテッド・スーパーマーケット・		わ	ワークマン	66
	ホールディングス	30		ワールド	46
	ユナイテッドアローズ	46		ワイエスフード	90
よ	ヨークベニマル	31		ワイズテーブルコーポレーション	77
	ヨシックス	95		ワタミ	85
	吉野家ホールディングス	85		ワッツ	41